



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی تهران

برنامه چهارساله معاونت‌های دانشگاه علوم

پزشکی تهران ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸

تابستان ۱۴۰۴

فهرست عناوین

۱	مقدمه رئیس دانشگاه علوم پزشکی تهران
۲	پیشگفتار
۳	اهداف کلان دانشگاه علوم پزشکی تهران
۶	آموزش
۲۲	تحقیقات و فناوری
۳۳	بهداشت
۵۰	درمان
۸۲	غذا و دارو
۸۶	فرهنگی و دانشجویی
۱۲۶	توسعه مدیریت و برنامه‌ریزی منابع
۱۳۵	بین‌الملل
۱۵۲	داروخانه‌های بیمارستانی

بسمه تعالی

مقدمه رئیس دانشگاه علوم پزشکی تهران

دانشگاه علوم پزشکی تهران، قدیمی‌ترین و معتبرترین نهاد آموزش، پژوهش و ارائه خدمات سلامت در کشور، بیش از یک قرن است که به عنوان نقطه عطفی تحول‌آفرین در نظام سلامت ایران و منطقه ایفای نقش کرده است. این جایگاه ممتاز، مسئولیتی سترگ برای پیشگامی علمی، نوآوری پایدار و هدایت نظام سلامت به سوی افق‌هایی روشن‌تر و فراگیرتر بر دوش دانشگاه می‌گذارد.

به همین منظور، تدوین نقشه علمی ده‌ساله ۱۴۰۴ تا ۱۴۱۴، به مثابه یک قطب‌نما و چراغ راه پیشرفت، ساختاری هوشمندانه و پیشرفته برای هدایت مأموریت‌های دانشگاه فراهم کرده است؛ ساختاری که با نگاه فراتر از مرزهای جغرافیایی و زمانی، دانشگاه را در مسیر خلق دانش پیشرو، نوآوری فناوری و ارتقای سلامت جامعه هدایت می‌کند.

برنامه چهار ساله جاری، تجسم عملی این چشم‌انداز بلندمدت است که با همسویی کامل با سیاست‌ها و اهداف کلان نقشه علمی، فرآیند تحول ساختاری، توسعه پژوهش‌های نوآورانه، ارتقای آموزش برتر و فراهم آوردن خدمات سلامت عادلانه، کارآمد و فناوری‌محور را پیگیری می‌کند. دانشگاه با تأکید بر انسان‌محوری، اخلاق حرفه‌ای، تقویت خلاقیت علمی و توسعه ظرفیت‌های انسانی، گام‌هایی استوار در جهت تعالی و پیشرفت برمی‌دارد.

ما باور داریم که نیروی انسانی متخصص، خلاق و متعهد، اصلی‌ترین دارایی دانشگاه است؛ سرمایه‌ای که در محیطی علمی، فناوری و فرهنگی پویا و همدل، می‌تواند قله‌های دانش و خدمت را فتح کند. این برنامه راهبردی، چارچوبی جامع برای بهره‌برداری بهینه از این سرمایه انسانی و ارتقای مستمر جایگاه دانشگاه در عرصه ملی و جهانی فراهم آورده است.

با اتکاء به استعدادها و همت والای تمامی اعضای هیئت علمی، کارکنان، دانشجویان و پژوهشگران، اطمینان داریم که این برنامه چهار ساله، منشور تعهد و عاملی تعیین‌کننده در مسیر دستیابی به افق‌های نو و تعالی همه‌جانبه دانشگاه خواهد بود.

دکتر سیدرضا رئیس کرمی

رئیس دانشگاه

پیشگفتار

در عصر کنونی، دانشگاه‌ها نقش بی‌بدیلی در شکل‌دهی به آینده جوامع ایفا می‌کنند و فراتر از مراکز سنتی آموزش و پژوهش، به کانون‌های خلاق تولید دانش پیشرفته، فناوری‌های نوآورانه و نواخ الهام‌بخش تبدیل شده‌اند که محور توسعه پایدار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی هستند. دانشگاه علوم پزشکی تهران، به عنوان پیشروترین نهاد علوم پزشکی کشور، با چشم‌اندازی بلند مدت و هوشمندانه مبتنی بر نقشه علمی ده‌ساله ۱۴۰۴ تا ۱۴۱۴، برنامه چهار ساله ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸ خود را به عنوان پله‌ای اساسی در تحقق اهداف استراتژیک و حرکت به سوی تعالی علمی، فناوریانه و خدماتی تدوین نموده است.

این برنامه که تولیدی از خرد جمعی و مشارکت تخصصی کارشناسان، اعضای هیئت علمی و ذی‌نقشان دانشگاه است، بر اساس تحلیل دقیق تحولات جهانی و نیازهای بومی دانشگاه شکل گرفته است. پنج سیاست کلان نقشه علمی دانشگاه، محل اتکای این برنامه بوده و توسعه انسان‌محور، ارتقای نظام علم و فناوری، تقویت زیرساخت‌ها و توانمندسازها، تعمیق همکاری‌ها و خلق زیست‌بوم نوآوری، و حکمرانی علمی پاسخگو و مبتکرانه را به عنوان ستون‌های اصلی فعالیت‌های دانشگاهی مورد توجه قرار داده است.

برنامه چهار ساله ضمن حفظ انسجام با اهداف کلان دهه پیشرو، به عنوان نقشه راه عملی و اجرایی، تضمین‌کننده پیشرفت مستمر و جامع است. این سند، نقشی دوگانه دارد؛ از یک سو وظایف مدیریتی و عملیاتی کوتاه‌مدت را در نظامی منسجم تعریف می‌کند و از سوی دیگر سکویی برای تحقق منویات بلندمدت و چشم‌انداز دانشگاه فراهم می‌سازد.

طراحی و اجرای موفق این برنامه، منوط به هم‌افزایی مستمر ظرفیت‌های انسانی، بهینه‌سازی منابع و استفاده هدفمند از فناوری‌های نوین است. دانشگاه می‌کوشد با خلق ارزش پایدار از علم و نوآوری و با تاکید بر پایبندی به ارزش‌های انسانی و اخلاقی، به الگویی کم‌نظیر در ارائه خدمات سلامت عادلانه و کارآمد، و مرکز بی‌بدیل تولید دانش و راهکارهای نوین سلامت تبدیل شود.

این برنامه نشان‌دهنده تعهد جدی دانشگاه علوم پزشکی تهران به حفظ و ارتقای جایگاه ملی و بین‌المللی خود است؛ تعهدی که بر مشارکت فعال کلیه اعضای جامعه دانشگاهی و همکاری موثر با ذی‌نفعان داخلی و خارجی استوار است. با امید به آینده‌ای روشن، دانشگاه به حرکت خود در مسیر توانمندسازی مستمر مردم و ارتقای سلامت جامعه ادامه خواهد داد.

اهداف کلان دانشگاه علوم پزشکی تهران

۱. تحقق و تعمیق جایگاه مرجعیت علمی، اخلاقی و فرهنگی دانشگاه در نظام سلامت کشور و منطقه، به عنوان مرجعی مطمئن و تأثیرگذار.
۲. تثبیت جایگاه دانشگاه به عنوان مرجع علمی و سیاست‌گذاری راهبردی، پیش‌رو و پاسخگو در نظام سلامت ایران.
۳. ارتقاء نقش دانشگاه به عنوان سیاست‌گذار پیش‌نگر، هوشمند و بازتاب‌دهنده تحولات علمی، آموزشی و فناوری سلامت.
۴. تربیت رهبران تحول‌گرا، انسان‌محور و نوآور که بتوانند نظام سلامت آینده را هدایت و مدیریت کنند.
۵. پیشتازی در خلق، توسعه و رهبری دانش‌های نوین، میان‌رشته‌ای و تلفیقی در حوزه سلامت و علوم پزشکی.
۶. ارتقای زیرساخت‌های هوشمند، پایدار و منعطف به منظور حمایت مستمر از تعالی آموزشی، پژوهشی و نوآورانه دانشگاه.
۷. ایجاد ارزش پایدار و خلق مشترک از دانش، فناوری و نوآوری در خدمت رفاه و سلامت انسان ایرانی با استانداردهای جهانی.
۸. ایفای نقش مرکزی در تشکیل و تقویت زیست‌بوم نوآوری سلامت‌محور، با رویکردی هوشمندانه در خلق مشترک ارزش.
۹. تحقق نظام حکمرانی علمی شایسته، شفاف، یادگیرنده و مستحکم در دانشگاه و مؤسسات تابعه آن.
۱۰. ارتقای تاب‌آوری علمی، سازمانی و فناورانه دانشگاه برای مقابله مؤثر با تحولات و چالش‌های ناپایدار آینده.
۱۱. ایفای نقش تحول‌آفرین و مستمر دانشگاه در ارتقای سلامت و رفاه اجتماعی ایران با رویکردی مسئولانه و جامع.
۱۲. برقراری نظامی عادلانه و فراگیر برای بهره‌برداری مؤثر از ظرفیت‌های علمی، فناوری و انسانی در خدمت سلامت همگانی.
۱۳. رهبری ملی در توانمندسازی جامعه از طریق ارتقاء ساختاریافته و پایدار سواد سلامت عمومی و حمایت از آموزش‌های همگانی.
۱۴. تثبیت و ارتقای جایگاه محوری دانشگاه در تعاملات علمی، فناورانه و نوآورانه در زیست‌بوم ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی.

این اهداف کلان، نقشه راهی است فراگیر و استراتژیک که به‌مثابه بنیانی محکم، دانشگاه علوم پزشکی تهران را در مسیر تحول عمیق علمی، فناوری و انسانی قرار می‌دهد و تعهدی راسخ به ارتقای مستمر کیفیت آموزش، پژوهش و خدمات سلامت در خدمت تندرستی و رفاه جامعه ایران و عرصه‌های بین‌المللی منعکس می‌سازد.

اهداف، راهبردها و برنامه‌های معاونت‌های دانشگاه علوم پزشکی تهران ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸

آموزش

چشم انداز معاونت آموزشی

رهبری و پیشرانی آموزش علوم پزشکی در منطقه از طریق ارایه آموزش کیفی در تراز بین المللی

ماموریت معاونت آموزشی

سیاستگذاری، حمایت، پایش و نظارت بر فعالیت های آموزشی دانشگاه به منظور تربیت فرهنگی و علمی فراگیرندگان و پاسخگویی به نیازهای حال و آینده جامعه ایران و جهان با رویکرد ارتقای مستمر و تضمین کیفیت آموزش های ارایه شده در دانشکده ها و سایر نهادهای آموزشی دانشگاه

اولویت های معاونت آموزشی

۱. پیاده سازی آموزش مبتنی بر توانمندی
۲. تضمین کیفیت آموزش در سه حوزه ارزیابی فراگیر، استاد و دوره
۳. ایجاد جو شور و نشاط آموزشی و منتورینگ و حمایت همه جانبه از فراگیرندگان و اعضای هیات علمی با تاکید بر جنبه های فرهنگی و معیشتی
۴. نیازسنجی در جامعه و آینده نگاری جهت بازنگری رشته‌های فعلی و راه اندازی رشته‌های جدید با توجه به همگرایی علوم
۵. به کارگیری روش‌های یاددهی و یادگیری فعال و فناورانه در آموزش
۶. حضور فعال در عرصه بین المللی

اهداف کلان چهارساله معاونت آموزشی دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

۱. تربیت نیروی انسانی مومن، دانشمند، توانمند، خلاق، مسوولیت پذیر، سلامت نگر و پاسخگو، سرآمد و پیشرو مورد نیاز جامعه در علوم سلامت
۲. جهت دهی آموزش دانشگاه به سمت مرجعیت علمی در سطح کشور و منطقه با رویکرد آینده نگاری و سرآمدی در حوزه‌های دارای مزیت نسبی
۳. تحقق همگرایی بین علوم از طریق تدوین و پیاده سازی برنامه‌های مشترک بین رشته‌های علوم پزشکی و نیز سایر شاخه‌های علمی
۴. گسترش همکاری‌ها و برنامه‌های مشترک بین المللی دانشگاه در حوزه آموزش
۵. پیشبرد سیاستگذاری، برنامه‌ریزی و آموزش مبتنی بر بهترین شواهد در حوزه آموزش دانشگاه و سطح کشور

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۱۰ درصد احصاء توانمندی‌های مورد نیاز	کیفی انطباق با نیازهای کوریکولوم و بازار کار	آغاز پیاده سازی برنامه آموزشی مبتنی بر توانمندی برای فراگیرندگان با توجه ویژه به نیازهای موجود در کوریکولوم آموزشی با تاکید بر رشته‌های مستقر در دانشکده دندانپزشکی، پرستاری و مامایی، علوم پیراپزشکی، توانبخشی و علوم تغذیه و رژیم شناسی	تدوین و بازنگری برنامه‌های آموزشی (۱ و ۵)	۱
۱۰ درصد احصاء توانمندی‌های دانش‌آموختگان	کیفی انطباق برنامه آموزشی با نیازهای مهارتی و حرفه‌ای	آغاز پیاده سازی برنامه آموزشی مبتنی بر توانمندی در برنامه‌های دستیاری رشته‌های تخصصی بالینی، رشته‌های کارشناسی پرستاری، دکترای عمومی دندان پزشکی و دکترای عمومی داروسازی با رویکرد ویژه به تقویت مهارت های نرم در دانش‌آموختگان دانشگاه		
۱۰ درصد تدوین برنامه	کیفی ارتقای کیفیت آموزش بالینی	تکمیل برنامه اصلاح آموزش بالینی دانشجویان پرستاری مقطع کارشناسی		
۱۰ درصد	کیفی میزان به کارگیری روش‌های فعال	تقویت استفاده از روش‌های فعال آموزشی به عنوان جایگزین روش‌های غیرفعال در کلیه رشته -مقاطع تحصیلی دایر از جمله روش های یاددهی - یادگیری فناورانه و آموزش مجازی		
۵ درصد	کمی درصد دروس/واحدهایی که از شبیه سازی (فنی/غیرفنی) به عنوان	ادغام آموزش‌های مبتنی بر شبیه سازی (اعم از فنی و غیرفنی) در کلیه برنامه‌های آموزشی مرتبط		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
	بخشی از از برنامه آموزشی استفاده می‌کنند			
۰ درصد	کیفی نیازسنجی بازار کار و صنعت و همسویی با اسناد بالادستی	راه اندازی رشته‌های بین رشته‌ای و جدید بر اساس نیازسنجی‌های انجام شده کشوری		
۵۰ درصد	کیفی انعطاف پذیری و سازگاری سیستم آموزشی و دسترسی عادلانه به آموزش	تدوین برنامه عملیاتی آموزش در شرایط ویژه و بحرانی		
۲۰ درصد	کیفی یکپارچگی آموزش و خدمات بهداشتی-درمانی	تکمیل برنامه «آموزشی کردن مراکز بهداشتی درمانی وابسته به دانشگاه» با هدف توسعه آموزش مبتنی بر جامعه در دوره‌های مرتبط	تقویت پاسخگویی اجتماعی آموزش (۱ و ۲ و ۵ و ۳)	۲
۵ درصد	کیفی ادغام آموزش اخلاق و تعهد حرفه‌ای در برنامه آموزشی	تقویت آموزش اخلاق و تعهد حرفه‌ای و مهارت‌های ارتباطی در برنامه آموزشی کلیه رشته مقاطع		
دریافت مصوبت هیات رئیسه جهت تشکیل مجدد کمیته تعهد حرفه‌ای دانشگاه				

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۲۰ درصد مطالعات اولیه انجام شده است	کیفی تدوین شاخص‌های مبتنی بر تقاضا و نیاز جامعه	تدوین و پیاده سازی ساز و کار مشخص در خصوص تعیین ظرفیت‌های رشته-مقاطع تحصیلی دایر در دانشگاه برای ارائه پیشنهاد ظرفیت به وزارت متبوع		
۰	کیفی تدوین شاخص‌های مرتبط با طراحی و اجرای مطالعه نیازسنجی	حمایت و انجام مطالعات نیازسنجی آموزشی نظام مند با هدف استفاده از نتایج آنها در تدوین یا بازنگری برنامه‌های آموزشی		
۱۵ درصد انجام نیازسنجی از معاونت‌های دانشگاه	کیفی انطباق با نیازهای بازار کار سلامت	بررسی و اصلاح محتوا، راهبردها و روش‌های آموزشی آموزش مداوم، آموزش‌های مهارتی و فرابرنامه‌ای دانشگاه با هدف پاسخگویی بیشتر به نیازهای بازار کار سلامت		
۰ درصد	کیفی توسعه مدل‌های پیش-بینی و تشخیص مبتنی بر هوش مصنوعی و داده کاوی	تدوین سند آینده نگاری علوم و فناوری سلامت و آموزش علوم پزشکی برای پاسخگویی به نیازهای آینده جامعه و مرجعیت علمی		
۲۰ درصد نظام جامع و شیوه‌نامه‌ها تدوین شده است	کیفی بهبود کیفیت ارائه دوره‌ها	پایش نظام جامع ارزشیابی دوره‌های آموزشی با تاکید ویژه بر ارزشیابی مستمر دوره‌ها و استفاده از نتایج ارزشیابی در بهبود کیفیت ارائه دوره‌ها	استقرار و تثبیت نظام ارتقا و تضمین کیفیت آموزشی (۱ و ۵)	۳

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
ارزشیابی مستمر و استفاده از نتایج می‌بایست مورد پیگیری قرار گیرد				
۲۰ درصد نظام جامع و شیوه‌نامه‌ها تدوین شده است ارزشیابی مستمر و استفاده از نتایج می‌بایست مورد پیگیری قرار گیرد	کیفی بهبود عملکرد اعضای هیات علمی و کیفیت آموزش‌های ارائه شده	پایش نظام جامع ارزشیابی اعضای هیات علمی دانشگاه با تاکید بر تعیین ساز و کار استفاده از نتایج برای بهبود عملکرد اعضای هیات علمی و تضمین کیفیت آموزش‌های ارائه شده		
۲۰ درصد نظام جامع و شیوه‌نامه‌ها تدوین شده است ارزشیابی مستمر و استفاده از نتایج می‌بایست مورد پیگیری قرار گیرد	کیفی	پایش نظام جامع ارزشیابی فراگیرندگان دانشگاه با تاکید بر تقویت ارزیابی‌های سازنده و ارائه بازخورد		
۴۰ درصد در حال حاضر نظام ارزیابی تنها Undergraduate در مقاطع انجام می‌شود و نیازمند بازنگری است و برای مقاطع	کیفی بهبود کیفیت ارائه خدمات آموزشی	بازنگری و به روز رسانی نظام ارزیابی خدمات آموزشی در سطح دانشگاه و دانشکده‌ها و بیمارستان‌های آموزشی تابعه در مقاطع Undergraduate و Postgraduate		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
Postgraduate باید تدوین و اجرا شود				
۱۰ درصد مطالعات و پروپوزال اولیه انجام شده است	کیفی تدوین شاخص‌های رضایت آموزشی انطباق مهارت‌ها با نیازهای بازارکار	استقرار نظام پیمایش از دانش‌آموختگان دانشگاه با دو رویکرد نزدیک (زمان دانش‌آموختگی) و دور (دو تا سه سال پس از دانش‌آموختگی)		
۲۰ درصد در حال حاضر معدل کمتر از ۱۴ دانشجویان رصد و به دانشکده‌ها جهت بررسی گزارش داده می‌شود البته تنها در مقاطع under graduate	کیفی یادگیری و پیشرفت آموزشی مشارکت و تعامل آموزشی رضایت‌مندی و بازخورد دانشجویان	پایش و ارزیابی عملکرد آموزشی دانشجویان و دانشکده‌ها با تاکید بر بهبود کیفیت آموزشی		
۰ درصد	کیفی استقرار سامانه و ارسال نتایج پایش به دانشکده‌ها به منظور بهبود کیفیت آموزش	استقرار نظام پایش هوشمند برای سنجش و بهبود مستمر آموزش دانشگاه		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۲۰ درصد RFP تدوین شده است	کیفی/کمی استقرار نهایی سامانه و انجام فرایند ارتقا و ترفیع به صورت الکترونیک	مبتنی بر فناوری کردن فرایند ارتقا و ترفیع اعضای هیات علمی و استقرار سامانه جدید ارزشیابی کمیّت عملکرد اعضای هیات علمی دانشگاه (شعاع)	استفاده موثر از فناوری در فرایندها و فعالیت‌های مرتبط با حوزه آموزش (۱ و ۵)	۴
.	کیفی/کمی	استقرار سامانه ارزیابی مبتنی بر توانمندی‌های دانشجویان به منظور tracking طولی توانمندی‌ها در دوره تحصیل		
۴۰ درصد	کمی	پیاده‌سازی برنامه آزمون‌های تمام دیجیتال در رشته‌ها و مقاطع مورد نظر		
۳۰ درصد	کیفی	طراحی و پیاده‌سازی بانک سوالات آزمون		
۳۰ درصد	کیفی	راه اندازی شبکه آموزش یادگیری الکترونیکی (LMS) جدید دانشگاه		
۰ درصد	کمی/کیفی	بازنگری روند پذیرش و آموزش دانشجویان بین‌الملل (به صورت مشترک با معاونت بین‌الملل دانشگاه) با رویکرد شفاف سازی روند و جلوگیری از بروز اختلال در آموزش دانشجویان ایرانی	توسعه هدف‌مند و نظام‌مند آموزش بین‌المللی دانشگاه (به صورت مشترک با معاونت بین‌الملل دانشگاه) (۱ و ۲ و ۴)	۵
۱۰ درصد در حال حاضر بر اساس شیوه نامه مصوب شورای مدیران معاونت آموزشی از اعضای هیات علمی همکار در معاونت آموزشی و برگزیدگان جشواره شهید مطهری حمایت‌هایی	کمی/کیفی	حمایت از فعالیت‌های بین‌المللی اعضای هیات علمی در حوزه توسعه، نوآوری و پژوهش‌های آموزشی		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
صورت می‌گیرد که نیاز به گسترش دارد				
۰ درصد	کیفی	بازنگری روند پذیرش و آموزش دانشجویان شعبه بین الملل دانشگاه (سبطين) (به صورت مشترک با معاونت بین الملل دانشگاه)		
۱۰ درصد در حال حاضر صرفاً حق التدریس پرداخت می‌شود و نیاز به حمایت‌های بیشتری دارد	کیفی / کمی	حمایت از فعالیتهای آموزشی اعضای هیات علمی در شعبه بین الملل دانشگاه (سبطين)		
۲۰ درصد	کیفی / کمی	شناسایی و عضویت در نهادهای مطرح بین المللی در حوزه آموزش علوم پزشکی بر اساس اولویت بندی مشخص شده		
۳۰ درصد	کیفی	مشارکت در استقرار شبکه توسعه، نوآوری و پژوهش‌های آموزش پزشکی در منطقه مدیترانه شرقی	گسترش حضور دانشگاه در عرصه منطقه ای و بین المللی در حوزه آموزش (۲ و ۴)	۶
۱۰ درصد	کمی	ورود به روند کسب جایزه بین المللی تعالی آموزش انجمن (ASPIRE award) amee در حوزه عملکردی student engagement		
۵ درصد	کمی	اجرای طرح‌های پژوهشی و توسعه آموزشی مشترک با مراکز و دانشگاه‌های معتبر بین المللی		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۱۰ درصد	کیفی	حمایت از حوزه آموزش دانشگاه به منظور شرکت در همایش‌ها، کارگاه‌ها و نمایشگاه‌های بین‌المللی با تاکید بر ارائه و معرفی دستاوردهای آموزشی دانشگاه		
۱۰ درصد	کیفی/کمی	توسعه برنامه ای تبادل استاد و دانشجو با دانشگاه‌های معتبر جهان		
۲۰ درصد	کیفی/کمی	برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک (joint program) با دانشگاه‌های معتبر جهان		
۵ درصد	کیفی	تدوین، پیاده سازی و پایش اجرای آیین‌نامه نظارت بر فعالیت‌های آموزشی بالینی (clinical supervision) در محیط‌های بیمارستانی	برقراری تعادل بین آموزش و ارائه خدمات در محیط‌های بالینی (به صورت مشترک با معاونت درمان دانشگاه) (۱ و ۵)	۷
۵ درصد	کیفی	تدوین و پیاده سازی سیاست‌های توسعه آموزشی و درمانی بیمارستان‌ها و بخش‌های بالینی دانشگاه		
۱۰ درصد	کیفی	استقرار نظام جامع حمایت از دانشجو (student support) به صورت مشترک با معاونت دانشجویی-فرهنگی دانشگاه	حمایت چندبعدی از فراگیرندگان دانشگاه (۱ و ۵)	۸
۱۰ درصد	کیفی	نصبیت جایگاه شغلی دستیاران و کارورزان در تعامل با نهادهای ذیربط بیرون و درون دانشگاه		
۵ درصد	کیفی	طراحی و پیاده سازی برنامه مشاوره آینده حرفه ای-شغلی برای دانشجویان در مراحل پایانی تحصیل و دانش‌آموختگان دانشگاه		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۳۰ درصد	کیفی	پیاده سازی مقررات مربوط به ساعت کاری (duty hours) دستیاران تخصصی بالینی		
۳۰ درصد	کیفی	گسترش و پیگیری برنامه منتورینگ همگنان (peer mentoring) در کلیه دانشکده-های دانشگاه		
۵۰ درصد	کیفی	پیاده سازی شیوه نامه مدیریت آزار و اذیت (harassment and intimidation) در محیط‌های آموزشی دانشگاه		
۵۰ درصد	کیفی	پیاده سازی شیوه نامه رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای اعضای هیات علمی در محیط دانشگاه		
۵۰ درصد	کیفی	پیاده سازی شیوه نامه رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای فراگیران در محیط دانشگاه		
۵۰ درصد	کیفی	پیاده سازی شیوه نامه نحوه مواجهه با اختلال‌های مصرف مواد فراگیران دانشگاه		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۰ درصد	کیفی	تدوین و پیاده سازی «برنامه بررسی و اصلاح فرایندهای مدیریتی و خدمات آموزشی دانشگاه و دانشکده های تابعه»	چابک سازی ساختار، فعالیت ها و فرایندهای مدیریت آموزشی در ستاد، دانشکده ها و بیمارستان های آموزشی دانشگاه (۱ و ۵)	۹
۵ درصد	کیفی	بازتعریف فرایند ارتباط معاونان آموزشی بیمارستان های دانشگاه با دانشکده ها و معاونت آموزشی دانشگاه		
۳۰ درصد	کیفی	بازتعریف فرایند ارتباط بین دفاتر توسعه آموزش دانشکده ها و بیمارستان های آموزشی با مرکز مطالعات و توسعه آموزش دانشگاه		
۲۰ درصد	کیفی	استقرار ساختار جدید معاونت آموزشی بر اساس وظایف محوله و نقش‌های تعریف شده در برنامه چهار ساله		
تشکیلات جدید معاونت به تایید هیات امنای دانشگاه رسیده است و نیازمند دریافت مجوزهای وزارت بهداشت و استقرار می باشد				
۴۰ درصد	کمی/کیفی	جذب هدف مند و نظام مند اعضای هیات علمی بر اساس نقشه هیات علمی و در صورت نیاز بازنگری نقشه	توسعه سرمایه انسانی (۱ و ۲ و ۵)	۱۰

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۱۵ درصد	کیفی	استقرار نظام ارزشیابی و ترفیع همراه با بازبینی نقش اعضای هیات علمی با رویکرد تقویت متوازن آموزش در کنار سایر نقش‌های اعضای هیات علمی		
۵ درصد	کیفی	جلب حمایت از طریق تعامل با نهادهای ذیربط در خصوص مسایل رفاهی و معیشتی اعضای هیات علمی و دستیاران/کارورزان		
۱۵ درصد	کیفی	بازنگری و پیاده سازی برنامه جامع توانمندسازی آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه با رویکرد تقویت توانمندسازی سازمانی و تاکید بر توانمندسازی های طولی، حین کار، غیررسمی و منتورینگ اعضای هیات علمی جوان		
۲۰ درصد	کیفی	تدوین و پیاده سازی برنامه تقویت مشارکت دانشجویان رشته‌های علوم پزشکی در زمینه مدیریت و برنامه ریزی آموزشی و ارائه آموزش به همگنان		
۱۰ درصد	کیفی/کمی	برنامه ریزی و پیاده سازی منظم دوره‌های دانشجو در نقش مدرس و دستیار در نقش مدرس در دانشکده‌ها و بیمارستان‌های آموزشی		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۵ درصد	کیفی	بررسی امکان‌پذیری و تدوین نظام مسیرهای متفاوت شغلی اعضای هیات علمی (faculty members track) به صورت مشترک با معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه		
۵۰ درصد	کیفی	تدوین و پیاده‌سازی برنامه توانمندسازی کارشناسان آموزشی در کلیه سطوح (ستاد، دانشکده‌ها، گروه‌ها و بیمارستان‌های آموزشی)		
۴۰ درصد	کیفی/کمی	گسترش و تجهیز مرکز شبیه‌سازی در آموزش علوم پزشکی، مرکز آموزش مهارتی پیشرفته و مرکز جامع آزمون‌های الکترونیکی دانشگاه		
۱۰ درصد	کیفی	گسترش هدف‌مند و نظام‌مند بخش‌های آموزشی با رویکرد تقویت آموزش دوره‌های عمومی در بیمارستان‌های دانشگاه		
۲۰ درصد	کیفی/کمی	پیگیری و استقرار شبکه‌سازی آزمایشگاه‌های دانشگاه به منظور افزایش بهره‌وری		
۰ درصد	کیفی/کمی	پیاده‌سازی کامل مصوبه تخصیص ۱ تا ۳ درصد سهم آموزش از محل درآمد اختصاصی وصولی بیمارستان‌های آموزشی دانشگاه به منظور تامین نیازهای آموزشی بخش‌ها و گروه‌های آموزشی و دانشکده‌ها	توسعه منابع و زیرساخت‌های آموزش (۱ و ۲ و ۵)	۱۱

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۵ درصد	کیفی	تدوین نقشه راه راهبردی و تعریف پروژه‌های اولویت‌دار در حوزه هویت آموزشی		
۲۰ درصد	کیفی/کمی	گسترش کمی و کیفی نظام حمایت از طرح‌های نوآورانه و توسعه آموزشی در دانشگاه		
۲۰ درصد	کیفی/کمی	برآورد و برنامه ریزی برای گسترش زیرساخت‌های آموزشی مودر نیاز مقاطع Postgraduate و Undergraduate		
۵ درصد	کیفی	طراحی مسیر تعاملات مخاطبان به منظور ارتقای کیفیت تجربه انسانی در ارتباط با دانشگاه		
۲۰ درصد	کیفی	تامین دسترسی مطلوب دانشجویان رشته‌های بالینی و علوم پایه به آموزش در محیط‌های بیمارستانی		
۵ درصد	کیفی/کمی	گسترش ارتباط با شرکت‌های فعال در حوزه تولید فناوری‌های آموزشی با رویکرد بهره-مندی دانشگاه از محصولات حاصله		

تحقیقات و فناوری

چشم‌انداز

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی تهران تا سال ۱۴۰۷ با توسعه پژوهش‌های مسئله‌محور، تجاری‌سازی فناوری‌های سلامت، و تقویت دیپلماسی علمی، به عنوان مرجع ملی نوآوری و یکی از سه قطب منطقه‌ای پژوهش و فناوری سلامت شناخته خواهد شد.

رسالت

معاونت تحقیقات و فناوری با هدف ایجاد محیطی حمایت‌گر و توانمندسازی عادلانه پژوهشگران و فناوران، به تقویت زیرساخت‌ها، تأمین منابع پایدار، تقویت همکاری‌های بین‌المللی و توسعه فناوری‌های نوین می‌پردازد. این معاونت با تمرکز بر پژوهش‌های مسئله‌محور و کاربردی و تجاری‌سازی دانش، با ارائه شواهد باکیفیت برای تصمیم‌گیری، بهبود سلامت و رفاه اجتماعی را دنبال می‌کند.

اهداف کلان چهارساله معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

- ۱) بهبود فراهمی منابع لازم برای انجام پژوهش و توسعه فناوری
- ۲) ترویج حرفه‌ای‌گری در تولید پژوهش و توسعه فناوری
- ۳) تقویت پاسخگویی اجتماعی پژوهش‌های دانشگاه و افزایش مشارکت جامعه
- ۴) توسعه زیست‌بوم نوآوری، فناوری و کارآفرینی سلامت
- ۵) تحقق مرجعیت در علوم منتخب در حوزه تحقیقات و فناوری

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۱۲۶ ۸ ۱۰۹ ۱ ۱ ۲	واحدهای پژوهشی مراکز رشد واحدهای فناوری پارک علم و فناوری آزمایشگاه جامع مرکز نوآوری	-	-	تقویت ساختار ستادی معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه و تجهیز زیرساخت‌ها، اصلاح ساختارها و بهینه‌سازی فرایندها (هدف ۱)	۱
		شبکه مستقر شده	- استقرار شبکه آزمایشگاهی	راه‌اندازی، تجهیز و اصلاح فرایندهای شبکه آزمایشگاهی دانشگاه		
		ندارد ۰	- اصلاح شیوه‌نامه پژوهش و فناوری در بیمارستان - تعداد معاونت‌های پژوهش و فناوری بیمارستان (با ساختار جدید)	ساماندهی ساختار و فرایندهای پژوهش و فناوری در بیمارستان‌ها		
			- رشد منابع مالی/اعتبارات پژوهش	افزایش و توزیع بهینه منابع مالی پژوهش		
			- میانگین مدت زمان ارسال تا تصویب طرح	تغییر ساختار و زمان‌بندی برگزاری شورای پژوهشی دانشگاه		
			-	گسترش الکترونیکی نمودن و مجازی‌سازی فرایندها		
			-	ایجاد سیستم یکپارچه مدیریت کاربران و ارتقای پورتال پژوهشی		
		ندارد صفر ندارد	- راه‌اندازی نظام اعتباربخشی بیوبانک‌ها - تعداد بیوبانک‌های اعتباربخشی شده - استقرار نظام پایش و نظارت شورای راهبردی کوهورت‌ها	توسعه و ارتقای بیوبانک‌ها و کوهورت‌ها		

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع
		توسعه کمی و کیفی برنامه‌های ثبت بیماری‌ها	- تعداد برنامه‌های باکیفیت ثبت بیماری‌ها	۲۲		
			- تعداد برنامه‌های ثبت ملی	۵		
			- درصد مطالعات کارآزمایی بالینی دانشگاه مطابق با اصول GCP	۰		
			- راه‌اندازی CTU (Clinical Trial Unit) با الگوی مراکز تراز منطقه‌ای	ندارد		
			- استقرار سازمان تحقیقات قراردادی CRO در مرکز رشد فرآورده‌های دارویی	ندارد		
			- تعداد مراکز ارزیابی شده	۰		
		تدوین و اجرای نظام ارزشیابی کیفی مراکز تحقیقاتی با هدف توانمندی و حمایت از مراکز	- تعداد مراکز تحقیقاتی	۰		
			- تعداد واحدهای مقاوم‌سازی شده	۰		
			- تعداد واحدهای مقاوم‌سازی شده	۰		
			- تعداد واحدهای مقاوم‌سازی شده	۰		
			- تعداد واحدهای مقاوم‌سازی شده	۰		
			- تعداد واحدهای مقاوم‌سازی شده	۰		
۲	تقویت برنامه‌های جذب، توانمندسازی و نگهداشت سرمایه انسانی (۲)	راه‌اندازی آکادمی بهبود مهارت‌های کلیدی (کار و زندگی) دانشجویان	- تعداد دانشجویان شرکت‌کننده در دوره	۰	برون‌داده‌های دانشجویی دوره‌های برگزار شده	نامشخص ۰ ۲۲۶
		ارتقای توانمندی‌ها و مهارت‌های پژوهشی دانشجویان	- تعداد دانشجویان شرکت‌کننده در دوره	۰		
		راه‌اندازی آکادمی مهارت‌های خلاقیت و نوآوری دانشجویان	- تعداد دانشجویان شرکت‌کننده در دوره	ندارد		

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
	تعداد اعضای هیات علمی پژوهشی	۵۰	- تعداد فراگیران دوره	توسعه دوره‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت مرتبط با پژوهش سرمایه انسانی (شامل دانشجویان پسادکتری، دکتری پژوهشی، اینترن‌شیپ پژوهشی برای دانشجویان پزشکی عمومی و فلوشیپ پژوهشی و آموزش‌های مهارتی حرفه‌ای)		
			-	تدوین نقشه جامع هیات علمی پژوهشی و پژوهشگران دانشگاه		
			-	توسعه نیروی انسانی پژوهشی دانشگاه		
		۰	- تعداد کارگروه‌های برگزارشده	تقویت حمایت شغلی اعضای هیات علمی پژوهشی و پژوهشگران		
		۰	- تعداد شرکت‌کنندگان در دوره	طراحی و اجرای دوره‌های توانمندسازی ویژه اعضای هیات علمی، فتاوران و پژوهشگران جوان		
		۲۵	- تعداد دوره‌های به‌روزشده	به‌روزرسانی دوره‌های توانمندسازی اعضای هیات علمی، فتاوران و پژوهشگران		
۷۵	امتیاز دانشگاه در بخش اخلاق ارزشیابی	ندارد	- تعریف شاخص‌های شفاف جهت تصمیم‌گیری دقیق و غیرسلیقه‌ای در روند رسیدگی به تخلفات پژوهشی در کمیته اخلاق در پژوهش دانشگاه	شفاف‌سازی و بهبود فرایندهای داوری، تصمیم‌گیری و رسیدگی به تخلفات پژوهشی	نهادینه‌سازی فرهنگ و ارتقای رعایت ملاحظه‌های	۳

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
			- تعداد خلاصه بسته‌های آموزشی تولید شده مبتنی بر تحلیل تخلفات پژوهشی رسیدگی شده - کاهش میانگین زمان رسیدگی به تخلفات پژوهشی		اخلاق در پژوهش و فناوری (۲)	
		در حال حاضر نمی‌توان محاسبه کرد	- کاهش میانگین مدت زمان تخصیص کد اخلاق به پروپوزال‌های تحقیقاتی در کمیته‌های سازمانی اخلاق در پژوهش	چابک‌سازی فرایندهای داوری اخلاق پروپوزال‌های تحقیقاتی		
		ندارد	- ایجاد مرکز جامع ارزیابی و اعتباربخشی	اعتباربخشی مراکز تولید، تکثیر، نگهداری و استفاده از حیوانات آزمایشگاهی		
		۷	- تعداد کارگاه‌ها/دوره‌های برگزار شده - تعداد اعضای هیئت‌علمی/دانشجویان/ پژوهشگران/ کارشناسان شرکت‌کننده در دوره‌های برگزار شده	طراحی و اجرای دوره‌های توانمندسازی آموزش اخلاق در پژوهش		
			-	شفاف‌سازی فرایندهای جذب گرنت یا تخصیص‌های پژوهش‌های تحقیقاتی		
۰	دانشجویان مشترک مراکز و گروه‌ها	۰	- تعداد تفاهم‌نامه‌های انعقادشده	توسعه همکاری‌های داخل دانشگاهی (گروه‌ها، مراکز و بیمارستان‌ها)		۴

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> • • • 	برون‌داده‌ها (طرح، پایان‌نامه، مقاله، محصول) مشترک مراکز و گروه‌ها دانشجویان مشترک با سایر دانشگاه‌ها برون‌داده‌ها (طرح، پایان‌نامه، مقاله، محصول) مشترک دانشگاه با دانشگاه‌های دیگر	•	- تعداد تفاهم‌نامه‌های انعقادشده	توسعه همکاری و ارتباط نهادینه با دانشگاه‌ها (تهران و شریف)	توسعه کمی و کیفی ارتباطات علمی و شبکه‌سازی (۲)	
		نامشخص	- رشد واحدهای تحقیقاتی و فناوری فعال در LinkedIn - رشد اعضای هیات علمی فعال در LinkedIn	گسترش حضور اعضای هیات علمی و واحدهای تحقیقاتی و فناوری در شبکه‌های مجازی علمی		
				افزایش دیده شدن برون‌داده‌های پژوهشی و فناوری		
		•	- تعداد اخبار دانشی و فناوری	پایش، تولید و پخش اخبار علمی و فناوری		
۲۴ درصد (مقالات)	برون‌داده‌های پژوهش و فناوری (شامل طرح، پایان‌نامه، مقاله و محصول) مشترک با همکار بین‌المللی	•	- تعداد دانشجوی بین‌الملل در مراکز تحقیقاتی	جذب دانشجویان بین‌المللی در واحدهای تحقیقاتی	بین‌المللی‌سازی فعالیت‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه (۲)	۵
				ایجاد و شناسایی فرصت‌های همکاری‌های بین‌المللی در حوزه فناوری و صنعت		
				تقویت برنامه‌های تشویقی برای همکاری متخصصان خارج از ایران با دانشگاه		

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
			- میزان حمایت انجام شده	تقویت برنامه‌های حمایت از همکاری‌های بین‌المللی اعضای هیات علمی		
		۰	- تعداد دانشجویان	تسهیل امکان حضور دانشجویان بین‌الملل در دوره‌های دیپلم پژوهشی		
		۱	- تعداد دوره‌ها	برگزاری دوره‌های آموزشی همکاری‌های بین‌المللی برای اعضای هیات علمی		
				راه‌اندازی مراکز رشد بین‌الملل در قالب قمر رشد و مرکز رشد توسعه صادرات		
		۰	- تعداد دوره‌ها	ارایه دوره‌های آموزشی روش پژوهش به کشورهای همسایه		
				تعریف حیطه‌های اصلی حل مساله و اثرگذاری و به‌کارگیری ظرفیت افراد و واحدهای تحقیقاتی در جهت حل مسائل اولویت‌دار		
			- تعداد گزنت‌های حل مساله	حمایت از انجام پژوهش‌های حل مساله با اختصاص گزنت‌ها		
			- تعداد گزنت‌های موضوعی (سال اول: هوش مصنوعی و بحران جنگ)	حمایت از انجام پژوهش‌های موضوعی با اختصاص گزنت‌ها		
		۲۹۰	- تعداد طرح‌های HSR خاتمه‌یافته (تجمیعی)	ارتقای فعالیت شورای HSR دانشگاه و واحدهای مربوطه	افزایش کمی و بهبود کیفی پژوهش‌های نیازمحور، حل مساله و اثرگذار (۳)	۶
				تقویت برنامه‌های مربوط به ترجمان دانش در سطح دانشگاه		
	تعداد افراد و واحدهای تحقیقاتی دارای حیطه تعداد طرح‌های تحقیقاتی انجام شده در حیطه حل مساله					

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
				شکل‌گیری واحدهای پاسخگویی سریع و علمی به سیاست‌گذاران		
				راه‌اندازی و تقویت عاملین/واسطه‌گران دانش و فناوری		
				ایجاد مراکز نوآوری حل مساله		
	تعداد طرح‌های محصول محور مبتنی بر هوش مصنوعی برای ارائه خدمات دانشگاه (آموزش، پژوهش و سلامت) تعداد طرح ملی زیرساختی هوش مصنوعی		- تعداد کمیته‌های فعال هوش مصنوعی در دانشگاه	ایجاد شبکه پژوهشگران و فناوران هوش مصنوعی دانشگاه	توسعه و استفاده از هوش مصنوعی برای پژوهش و فناوری (۴)	۷
			- تعداد برنامه‌های اجرا شده نقشه - تعداد کاربری‌های مستقر هوش مصنوعی در دانشگاه	تدوین و اجرای نقشه راه هوش مصنوعی دانشگاه (شامل ۴۲ برنامه)		
			- تعداد هسته‌های فعال مرکز	راه‌اندازی مرکز جامع علوم داده و هوش مصنوعی دانشگاه		
			- تعداد زیرساخت‌های بهینه‌شده	بهینه‌سازی زیرساخت‌های تحقیقات و فناوری با استفاده از هوش مصنوعی		
				ایجاد شبکه راهبردی و سیاست‌گذاری توسعه هوش مصنوعی در نظام سلامت		
۴۱۹	محصول/فناوری‌های شرکت‌های مستقر جذب منابع خارج از دانشگاه (فروش			استقرار مراکز نوآوری و تحقیق و توسعه شرکت‌های بزرگ در دانشگاه	توسعه ظرفیت‌های فناورانه، کارآفرینی و ارتباطات دانشگاهی (۴)	۸
				راه‌اندازی برج فناوری معرفت		
				راه‌اندازی مرکز نوآوری و فضای کار اشتراکی		

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
	محصولات، ارتباط با صنعت و خلق ثروت)			توانمندسازی سرمایه انسانی در حوزه فناوری و ارتباط با صنعت		
				راهاندازی آکادمی نوآوری طراحی زیستی (بیمارستانی، بالینی، دارویی)		
				تسهیل و چابک‌سازی فرایندهای ارتباط با صنعت		
				ارتقای کمی و کیفی مدیریت مالکیت فکری و انتقال فناوری (TTO)		
۱۷ درصد	مقالات تا سال ۱۴۰۴ به کل علوم پزشکی مقالات منتشر شده در مجلات ۲۵٪ برتر براساس cite score استنادات کتاب (تا پایان سال ۱۴۰۴)		تعداد فصل‌ها/کتاب چاپ شده فارسی باکیفیت	انتشار و تولید کتاب‌های فارسی، انگلیسی و ادبیات پزشکی باکیفیت	بهبود برون‌دادهای دانشی باکیفیت و اثرگذار (۵)	۹
۲۶۲۳			تعداد فصل‌ها/کتاب چاپ شده انگلیسی باکیفیت	بهبود کیفیت پایان‌نامه پژوهشی و محصول محور دانشجویی		
۱۵ درصد			تعداد اثر مرتبط با حوزه ادبیات پزشکی باکیفیت	بازنگری شیوه‌های ارزشیابی و داوری برای بهبود کیفیت تحقیقات		
۲۲۱			تعداد طرح‌های انجام شده در راستای حیطة	تعریف حیطة‌های پژوهشی و به‌کارگیری ظرفیت افراد و واحدهای تحقیقاتی در انجام پژوهش و فناوری در حیطة خود		

وضعیت شاخص‌های راهبرد در شروع	شاخص‌های راهبرد	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
				تغییر و نوآوری در محتوا و نوع مقالات مجلات		
		۶۳	مجلات نمایه‌شده دانشگاه در بانک‌های اطلاعاتی ISI, PubMed و Scopus	ارتقای کمی و کیفی وضعیت نمایه‌سازی و استنادی مجلات		
				راه‌اندازی کتابخانه مرکزی دانشگاه		
۱۶ درصد	دانشمندان برتر یک‌درصد پراستناد بهبود/حفظ رتبه دانشگاه در رنکینگ بین‌الملل			توسعه برنامه‌های حمایت از سرآمدان پژوهشگران در جهت افزایش کمی و کیفی دانشمندان	شکوفایی و تقویت جایگاه مرجعیت علمی دانشگاه (۵)	۱۰
اول شانگهای و دوم لایدن				راه‌اندازی و تقویت برنامه کرسی‌های پژوهشی دانشگاه		
				راه‌اندازی آزمایشگاه‌های پژوهشی (غیرپاراکلینیک)		
				توسعه مراکز ممتاز پژوهشی و فناوری (excellence center)		
			تعداد کارگاه‌های آموزشی برگزار شده تعداد دوره‌های توانمندسازی برگزار شده	توسعه فعالیت‌های آموزشی و دوره‌های توانمندسازی پژوهشگران دانشگاه		
	تعداد خدمت ارائه شده		خرید تجهیزات به روز با تکنولوژی بالا تعمیرات و راه‌اندازی تجهیزات غیرفعال موجود کالیبراسیون و استانداردسازی روش‌ها و تجهیزات	ایجاد و توسعه زیرساخت‌ها و تجهیزات به روز موردنیاز تحقیق و پژوهش	ارتقا، بهینه‌سازی و نوآوری در شبکه آزمایشگاهی دانشگاه (۵)	۱۱
			تعداد خدمت ارائه شده به پژوهشگران داخل دانشگاه تعداد خدمت ارائه شده پژوهشگران خارج از دانشگاه	ایجاد و توسعه ظرفیت خدمت‌رسانی پژوهشی و مشاوره‌ای به پژوهشگران داخل و خارج از دانشگاه		
			راه‌اندازی وب سایت اختصاصی شبکه آزمایشگاه جامع تحقیقات تهیه و توسعه پلتفرم پلتفرم اختصاصی پذیرش، گردش و پاسخدهی خدمات	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های تحت شبکه		

بهداشت

اهداف کلان چهارساله معاونت بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

۱. ارتقای شاخص های سلامت در جمعیت تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران در راستای:
 - ۱-الف) توسعه کمی و کیفی ادغام آموزش پزشکی در نظام ارائه خدمات اولیه در حوزه بهداشت در دانشگاه علوم پزشکی تهران
 - ۱-ب) افزایش سواد سلامت در ارائه دهندگان و گیرندگان خدمت در دانشگاه علوم پزشکی تهران
 - ۱-ج) افزایش بهره مندی همگانی از خدمات اولیه سلامت در بخش دولتی و سایر بخش ها در جمعیت تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران
 - ۱-د) افزایش پاسخگویی به انتظارات غیرپزشکی سلامت محور در جمعیت تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران
 - ۱-ه) ایجاد سیستم پایش و ارزشیابی منطبق با شاخص های حوزه بهداشت
۲. ارتقاء بهره وری و کارآیی در حوزه بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران در راستای:

- افزایش به کارگیری موثر از فناوری‌های نوین مانند هوش مصنوعی و تحول دیجیتال در حوزه بهداشت و ارائه خدمات اولیه سلامت دانشگاه
۳. ارتقای استفاده از ظرفیت مشارکت های مردمی و همکاری های بین بخشی و کمپین ها در نیازسنجی، تحلیل و تدوین و پیاده سازی برنامه های جاری و توسعه ای حوزه بهداشت دانشگاه
۴. ارتقای عدالت در سلامت با افزایش دسترسی و کاهش هزینه های خدمات سلامت با اجرای برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع در جمعیت تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران
۵. ادغام رویکرد SDH در نظام ارائه خدمات اولیه در سطح محله در شبکه های تابعه دانشگاه
۶. ترویج ازدواج، فرزند آوری و پیشگیری از سقط عمدی در جمعیت تحت پوشش با استفاده از ظرفیتهای عظیم مردمی
۷. ارتقاء آمادگی جهت پاسخ نظام سلامت در بلایا و فوریت ها

راهبردها برنامه های چهارساله حوزه معاونت بهداشت دانشگاه ع.پ تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

- ✓ تقویت حکمرانی و مدیریت حوزه بهداشت
- ✓ توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت
- ✓ توسعه و بهبود خدمات سلامت
- ✓ ایجاد زیرساخت‌های پایدار و مشارکتی برای توانمندسازی خانوارها
- ✓ توسعه اطلاعات، آموزش و ارتباطات دیجیتال
- ✓ ارتقاء تاب آوری واحدهای بهداشتی در برابر بلایا
- ✓ کاهش عوامل خطر و بار بیماری های غیر واگیر
- ✓ کاهش عوامل خطر و بار بیماری های واگیر
- ✓ بهبود زنجیره تامین منابع تجهیزات و لوازم پزشکی

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
	*		%۰	میزان منابع جذب شده سالانه از خیرین عضو مجمع خیرین تعداد جلسات برگزار شده	فعال شدن مجمع خیرین حوزه بهداشت	مدیریت شبکه	تقویت حکمرانی و مدیریت حوزه بهداشت (۳)	۱
	*		%۰	راه اندازی و بهره برداری کتابخانه و مرکز اسناد حوزه بهداشت درصد منابع حوزه بهداشت بارگذاری شده در سایت به منابع تحویل شده به کتابخانه و مرکز اسناد	توسعه مدیریت دانش راهبردی بهداشت از طریق استقرار کتابخانه و مرکز اسناد (دستورالعمل، بوکت، تفاهم نامه) حوزه بهداشت	آموزش بهداشت / مدیریت شبکه		
۳۰,۰۰۰	*		%۶۵	درصد پروژه‌های مشترک تحقیقاتی / آموزشی حوزه بهداشت با گروه‌های علمی دانشگاه در بازه زمانی مشخص خاتمه یافته با محصول مشخص	بهبود همکاری های علمی با گروه های آموزشی و مراکز تحقیقاتی مرتبط با بهداشت	آموزش بهداشت / مدیریت شبکه	تقویت حکمرانی و مدیریت حوزه بهداشت (۲)	۲
۱۲,۰۹۰	*		%۰	راه اندازی فهرست ها و امکانات جدید خود مراقبتی شامل: • ایجاد امکان برگزاری رویداد، جشنواره، مسابقات	توسعه سامانه شهاب (شبکه هوشمند آموزش بهداشت) با فهرست و امکان جدید خود مراقبتی (تغذیه ای / بیماران دیابتی و فشارخون بالا و...) مبتنی بر هوش مصنوعی	آموزش بهداشت با همکاری سایر	توسعه اطلاعات، آموزش و ارتباطات دیجیتال (۱-ب و ۲)	۳

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	بله	خیر						
				<ul style="list-style-type: none"> • ایجاد امکان برگزاری رویدادها از جمله وبینارها • ایجاد امکان برگزاری تالار گفتگو • ایجاد امکان ارسال پیام از طرف سفیر سلامت و داوطلب سلامت برای مراقب سلامت و بالعکس • ارتقاء بخش‌های مختلف سامانه مبتنی بر هوش مصنوعی 		گروه‌های فنی		
۱۲,۰۰۰	*		%۰	<p>درصد تولید و انتشار محتوای آموزشی در موضوعات ذکر شده</p> <p>درصد تغییر آگاهی/نگرش در موضوعات ذکر شده</p>	<p>ارتقای سواد رسانه و مدیریت اطلاعات با تولید و انتشار محتواهای مختلف الکترونیک و ...</p> <p>درخصوص سواد رسانه و مدیریت اینفودمیک الکل، مواد مخدر شایع مثل گل، روابط خارج از ازدواج، اعتیاد به فضای مجازی و نگهداری حیوانات خانگی</p>	آموزش بهداشت با همکاری گروه های سلامت روان و بیماری های واگیر		

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۳۰,۰۰۰		*	%۰	درصد راه‌اندازی مراکز خدمات جامع سلامت آموزشی استاندارد	راه‌اندازی مراکز خدمات جامع سلامت آموزشی با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه مطابق با مفاد تفاهم نامه با دانشکده های مختلف	مدیریت شبکه/ آموزش بهداشت	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-الف و ۱-ب و ۲)	۴
		*	%۰	درصد مراقبت افراد اقدام کننده به خودکشی معرفی شده از بیمارستان	برنامه مراقبت پس از ترخیص برای افراد اقدام کننده به خودکشی بستری در بیمارستان	سلامت روان	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-د، ۲، ۳، ۵)	۵
۱۰,۰۰۰		*	%۰	راه اندازی و بهره برداری از پایگاه جامع داده کاوی در برنامه پیشگیری از خودکشی	ایجاد پایگاه جامع داده کاوی در برنامه پیشگیری از خودکشی			
۵۰,۰۰۰		*	%۰	درصد راه اندازی ۱مرکز کاهش آسیب	ساماندهی و توسعه مراکز گذری کاهش آسیب اعتیاد	سلامت روان	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۳، ۵)	۶
۳۰,۰۰۰		*	۲۵۴	درصد تغییرات خدمات انجام شده نسبت به سال گذشته	توسعه خدمات دندانپزشکی در سطح کلینیک های سیار	دهان و دندان	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۴، ۵، ۲)	۷

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	بله	خیر						
۱۰۰،۰۰۰	*		۱/۲۳	میزان باروری کلی	اجرای طرح ملی آمایش امید	مدیریت جوانی جمعیت	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۴،۲،۶)	۸
	*		%۰	رشد میزان ازدواج در جمعیت تحت پوشش دانشگاه	فعال سازی ظرفیت های مردمی در تشویق ازدواج و فرزند آوری در جمعیت تحت پوشش دانشگاه	مدیریت جوانی جمعیت	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۶)	۹
	*		%۰	میزان کاهش سقط غیر درمانی در جمعیت تحت پوشش دانشگاه	فعال سازی ظرفیت های مردمی در پیشگیری از سقط عمدی			
	*		%.	درصد مشاوره منجر به تولد زنده	فعال سازی ظرفیت های مردمی در مشاوره منجر به تولد زنده			

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۵۰,۰۰۰	*		%۰	درصد مراکز خ.ج.س دوستدار سالمند	ارتقای سطح سلامت سالمندان با افزایش دسترسی و در نتیجه پوشش مراقبت‌های ادغام یافته سالمندان از طریق مناسب سازی واحدهای ارائه خدمت برای سالمندان (مراکز خ.ج.س دوستدار سالمند)	مدیریت جوانی جمعیت	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۴)	۱۰
۱۰۰,۰۰۰	*		۰	راه اندازی حداقل یک مرکز در هر شبکه	توسعه برنامه ارتقاء رشد و تکامل دوران ابتدای کودکی (تاک) از طریق راه اندازی و بهره برداری از مراکز جامع بررسی رشد و تکامل کودکان	مدیریت جوانی جمعیت	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۵، ۳)	۱۱
			%۵۸	درصد پوشش تداوم مراقبت تکاملی کودکان				
			%۲۴	درصد مراجعین کودک به مراکز جامع تکامل کودکی				
	*		۱۶۳۹	تعداد نوجوانان غیردانش آموز شناسایی شده	ارتقای سلامت (با تمرکز بر غربالگری جسمی - روانی، آموزش‌های ساده و قابل فهم و پایش رفتارهای پرخطر) نوجوانان غیردانش آموز و بازمانده از تحصیل در مناطق تحت پوشش	نوجوانان، جوانان و مدارس		

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	بله	خیر						
					دانشگاه ع.پ تهران در راستای محرومیت زدایی			
۳۰,۰۰۰	*		%۰	درصد تکمیل غربالگری تشخیص زود هنگام سرطان پستان در سطح دو سرطان پستان در سطح دو	تکمیل غربالگری و تشخیص زودهنگام سرطان پستان در سطح دو ارائه خدمات از طریق عقد تفاهم نامه دانشگاه و موسسه خیریه امدادگران عاشورا در بانوان ساکن در شهرستان اسلامشهر	بیماریهای غیرواگیر	کاهش عوامل خطر و بار بیماری‌های غیر واگیر (۳)	۱۲
۲۰,۰۰۰	*		%۳۳	درصد اجرای دستورالعمل ادغام SDH در PHC	ادغام رویکرد تعیین‌کننده‌های اجتماعی سلامت (SDH) در نظام شبکه	مدیریت شبکه	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۴)	۱۳
۸۰,۰۰۰	*		%۰	درصدارجاع و بازخورد موفق از طریق ویزیت مجازی (تله مدیسن)	اجرای سازی مشاوره آنلاین و ویزیت مجازی (تله مدیسن) در برنامه نظام ارجاع الکترونیک	مدیریت شبکه	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۴)	۱۴
۱۰,۰۰۰	*		%۰	درصدآنالیز اطلاعات شناسنامه آموزشی کارکنان تیم سلامت	ساماندهی عملکرد آموزشی تیم سلامت با استفاده از هوش مصنوعی و برنامه نویسی	مدیریت شبکه	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ب، ۲)	۱۵

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
	*		%۰	درصد شاخص‌های برنامه‌های جدید به کل برنامه‌های حوزه بهداشت	به روز رسانی کتاب شاخص‌های بهداشت تهیه شده در دانشگاه ع.پ تهران منطبق بر برنامه‌های جدید	مدیریت شبکه	توسعه و بهبود خدمات سلامت (۱-۵)	۱۶
۳۴۰,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)		*	%۰	درصد احداث و ساخت مراکز خدمات جامع سلامت (۲مرکز)	پیش‌بینی احداث و ساخت پروژه‌های عمرانی جدید در طی ۴ سال آینده	مدیریت شبکه	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲، ۳)	۱۷
۱,۵۴۰,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)		*	%۰	درصد تخریب و نوسازی مراکز خدمات جامع سلامت (۱۵مرکز)	تخریب و نوسازی واحدهای نیازمند نوسازی			
۲۵۰,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)				درصد تخریب و نوسازی پایگاه‌های سلامت (۴پایگاه)				
۱۹۵,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)				درصد تخریب و نوسازی خانه‌های بهداشت (۹) خانه بهداشت				

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۵۴۵,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)	*		%۰	درصد تعمیر و بازسازی مراکز خدمات جامع سلامت (۲۰ مرکز)	تعمیرات اساسی، بازسازی، مقاوم سازی و محوطه سازی			
۸۰,۰۰۰ (فقط در سال ۱۴۰۴)				درصد تعمیر و بازسازی خانه‌های بهداشت (۶ خانه بهداشت)				
۳,۳۶۰,۰۰۰ فقط در سال ۱۴۰۴)	*		%۸۳	درصد مراکز خدمات جامع سلامت ملکی	کاهش واحدهای استیجاری و تبدیل به واحدهای ملکی			
۱,۶۸۰,۰۰۰ فقط در سال ۱۴۰۴)			%۴۴	درصد پایگاه‌های سلامت ملکی				
۲۴,۰۰۰ فقط در سال ۱۴۰۴)			%۹۳	درصد خانه‌های بهداشت ملکی				
	*		%۰	درصد مصوبات اجرایی شده طی کارگروه‌های پنج‌گانه به کل مصوبات	تشکیل کارگروه‌های پنج‌گانه مدیریت بحران	خطر بلایا و حوادث		۱۸

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	بله	خیر						
					(۱- کارگروه بلایا و پدافند غیر عامل ۲- کارگروه بسته های خدمات در شرایط بحران ۳- کارگروه آموزش سلامت و تولید رسانه ۴- کارگروه I.T ، ۵- کارگروه سلامت روان در شرایط بحران)			
۱۳۲,۰۰۰	*		%۱۵	درصد مراکز دارای سیستم اعلان و اطفاء	اجرای سیستم اعلان و اطفاء حریق در تمامی مراکز خدمات جامع سلامت		ارتقاء تاب آوری واحدهای بهداشتی در برابر بلایا (۱-د-۳,۷,)	
۵,۸۵۰	*		%۰	درصد مراکز دارای شیر قطع خودکار گاز	نصب شیر قطع خودکار گاز حساس به زلزله در تمامی مراکز خدمات جامع سلامت			
۱۰۴,۰۰۰	*		%۴۰	درصد مراکز دارای منابع ذخیره آب	تأمین منابع آب ذخیره اضطراری در تمامی مراکز خدمات جامع سلامت			
۲۸۱,۵۰۰	*		%۱۴	درصد مراکز دارای برق اضطراری	تأمین سیستم برق اضطراری			

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
	*		.	تهیه دو بسته خدمت	تهیه بسته های خدمت مجازی و ویژه در بحران	مدیریت شبکه		
۶,۰۰۰		*	%۰	درصد تجهیز مراکز منتخب مدیریت بحران	انتخاب و تجهیز مراکز خدمات جامع سلامت به عنوان مرکز منتخب مدیریت بحران	خطر بلایا و حوادث		
۶۰,۰۰۰		*	%۰	درصد تامین آزمایشگاه و اتاق چک حشره شناسی و تجهیزات	تامین مکان مناسب و تجهیزات لازم جهت فعالیت‌های مرتبط با چک حشره شناسی و آزمایشگاه نمونه های صید شده(به ازاء هر شبکه ۱ واحد)	بیماریهای واگیر	کاهش عوامل خطر و بار بیماری های واگیر (۱-۵، ۲)	۱۹
۶۰,۰۰۰		*	%۳۳	درصد تامین نیروی انسانی مورد نیاز	بکارگیری نیروی انسانی حشره‌شناسی و کلکتور طبق مقررات اداری			

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه / واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۱۰,۰۰۰		*	%۵	درصد پوشش نوجوانان پسر دوره متوسطه اول و دوم دریافت کننده قرص ویتامین D	ارتقای پوشش مکمل یاری با ویتامین D برای دانش آموزان پسر مناطق شهری و روستایی	بهبود تغذیه	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-ج، ۲)	۲۰
۱۰,۰۰۰		*	%۵	درصد خانوارهای دارای ناامنی غذایی شناسایی شده که سبد غذایی حمایتی دریافت کرده اند	توسعه الگوی برنامه امنیت غذایی (باغ) ویژه خانوارهای ناامن غذایی	بهبود تغذیه	ایجاد زیرساخت‌های پایدار و مشارکتی برای توانمندسازی خانوارها (۱-ج، ۲)	۲۱
			%۰/۱	درصد خانوارهای دارای ناامنی غذایی شناسایی شده و توانمند شده				
۱۰,۰۰۰		*	%۰	درصد نظارت هوشمند مبنی بر خود اظهاری نسبت به کل نظارت‌ها	نظارت هوشمند مبنی بر خود اظهاری در رعایت موازین بهداشتی در کارگاه‌ها و امکانه و مراکز تحت پوشش بازرسی	بهداشت محیط و حرفه ای	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۱-د، ۲)	۲۲
۸,۰۰۰		*	%۹۳	درصد تجهیزات کالیبره شده	حفظ ، نگهداشت و افزایش شاخص کالیبراسیون	دارویی	بهبود زنجیره تامین منابع تجهیزات و لوازم پزشکی (۲)	۲۳

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۱۰,۰۰۰		*	%۰	درصد موارد تشخیص HPV با ریسک بالا (ژنوتایپ ۱۶ و ۱۸) در سنین باروری	برنامه غربالگری ویروس پاپیلوما HPV در سنین باروری جهت شناسایی زود هنگام زنان در سنین باروری مشکوک به سرطان دهانه رحم در راستای طرح جوانی جمعیت و باروری	امور آزمایشگاه‌ها	کاهش عوامل خطر و بار بیماری‌های واگیر و غیر واگیر (۶,۵,۲)	۲۴
	*		متوسط	رتبه آزمایشگاه در برنامه مهارت‌آزمایی و ارزیابی کیفیت خارجی	توسعه و ارتقای نظام پایش کیفیت داخلی و خارجی	امور آزمایشگاه‌ها	کاهش عوامل خطر و بار بیماری‌های واگیر و غیر واگیر (۵,۲,۵-۱)	۲۵
	*		متوسط	تعداد فعالیت‌های انجام شده در شرایط بحران /تعداد پرسنل	سازماندهی پرسنل در شرایط بحران با تمرکز بر بیماری‌های واگیر و غیر واگیر	امور آزمایشگاه‌ها	ارتقا تاب‌آوری واحدهای بهداشتی در برابر بلایا (۱-د-۳,۷,۰)	۲۶
	*		%۰	تعیین مرکز پشتیبان داخل دانشگاهی و خارج دانشگاهی	سازماندهی مراکز پشتیبان و مراکز منتخب در شرایط بحران			
۴,۰۰۰		*	متوسط	بررسی انبارش کیت‌های ذخیره شرایط بحران در بازدیدها	سازماندهی کیت و مواد مصرفی در شبکه‌ها و مراکز پشتیبان			
			خوب	تعداد مراکز دارای سیستم جوابدهی آنلاین و آفلاین /کلیه مراکز * ۱۰۰	سازماندهی سیستم جوابدهی آنلاین و آفلاین در کلیه مراکز آزمایشگاهی و نمونه‌گیری			

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
	*		۵۰۰،۵ میلیون ریال	درصد افزایش درآمد نسبت به سال پایه (به میزان حداقل ۵۰٪/سالانه)	افزایش بهره وری و درآمد آزمایشگاه جامع بهداشت محیط	امورآزمایشگاه ها	توسعه و بهبود خدمات سلامت(۱-۵)	۲۷
۳۰۰،۰۰۰		*	٪۳	درصد اتصال مراکز خ.ج.س تحت پوشش معاونت بهداشت به شبکه VPLS دانشگاه	توسعه زیرساخت های فناوری اطلاعات معاونت بهداشت و شبکه های تابعه آن	فناوری اطلاعات	توسعه و بهبود خدمات سلامت (۱-۵،۲،۳)	۲۸
۱۰،۰۰۰		*	٪۰	درصد کارکنان آموزش دیده	آموزش و توانمند سازی کارکنان جهت ارتقاء و آگاهی در حوزه فناوری اطلاعات (هوش مصنوعی و ...)	فناوری اطلاعات	توسعه اطلاعات آموزش و ارتباطات دیجیتال(۱-) ب،۲،۳)	۲۹
۲۰،۰۰۰		*	٪۰	درصد فرم های تکمیل شده به تعداد پیامک ارسال شده به خدمت گیرندگان	راه اندازی سامانه رضایت سنجی از خدمات بهداشت	فناوری اطلاعات	توسعه اطلاعات آموزش و ارتباطات دیجیتال(۱-۵،۲،۳)	۳۰

میزان اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	آیا برنامه نیاز به اعتبار دارد؟		وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	نام گروه/ واحد	راهبرد (شماره هدف مرتبط)	ردیف
	خیر	بلی						
۱۰,۰۰۰		*	۰	بهره برداری از سامانه نوبت دهی	فعال سازی سامانه نوبت دهی هوشمند در سطح یک	فناوری اطلاعات	توسعه کمی و کیفی شبکه خدمات جامع و همگانی سلامت (۲ و ۴)	۳۱
۹,۶۱۹,۴۴۰	جمع کل							

درمان

اهداف کلان چهارساله معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸):

- هدف ۱: ارتقای مستمر کیفیت، ایمنی، سهولت و دسترسی عادلانه به خدمات
- هدف ۲: مدیریت بهینه منابع بخش درمان با تاکید بر استقرار نظام ارجاع
- هدف ۳: استقرار نقشه راه درمان تا سال ۱۴۱۴
- هدف ۴: هوشمندسازی خدمات، تحول دیجیتال و درمانهای نوین
- هدف ۵: گسترش عملی تعهد حرفه‌ای در حوزه درمان دانشگاه
- هدف ۶: توسعه گردشگری سلامت و بین‌المللی‌سازی خدمات درمانی
- هدف ۷: توسعه مسئولیت‌های اجتماعی و خدمات سلامت محور در حوزه درمان
- هدف ۸: ایجاد و تقویت یک نظام تاب‌آور، یکپارچه و هوشمند درمانی در شرایط بحران

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پرانتز بیاید)	ردیف
۳۲.۶۷ درصد	درصد پوشش برگزاری کلاس‌های آمادگی برای زایمان	توانمندسازی مادران باردار در انجام زایمان طبیعی	استقرار نظام بهبود کیفیت و ارزیابی مستمر مراکز درمانی (هدف ۱)	۱
۵۶ درصد	درصد آموزش متولیان سلامت مادر و نوزاد			
۱۴.۷۸ درصد	درصد زایمان بی درد دارویی	افزایش زایمان بی درد (دارویی و غیردارویی)		
۶۸.۴۰ درصد	درصد زایمان بی درد غیردارویی			
۰.۲۱ درصد	درصد صدمات زایمانی نوزاد	ارتقاء شاخص‌های کیفیت خدمات زایمان		
۰.۸ درصد	درصد عوارض زایمانی			
۸	میزان وقوع مرگ مادران باردار	ارتقای سلامت مادران باردار در بیمارستان‌های تحت پوشش		
۳	میزان وقوع مرگ مادران باردار قابل اجتناب			
۱.۱۵ درصد	درصد مورتالیتی			
۱ درصد	درصد مراکز دارای لوح دوستدار مادر	توسعه خدمات درمان ناباروری		
۵.۲ درصد	راه‌اندازی مراکز MICU و HDU در دانشگاه			
۳۱.۵ درصد	درصد موفقیت سیکل‌های درمان ناباروری			
۱۰۰ درصد	درصد ایجاد مراکز ارائه خدمت ناباروری نسبت به جمعیت تحت پوشش			
۵۷.۴ درصد	درصد استفاده زوجین نابارور از خدمات درمان ناباروری نسبت به جمعیت نابارور تحت پوشش			
۷.۳۹ درصد				

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراکنش بیاید)	ردیف
۵۵.۵۲ درصد ۱۲.۶۶ درصد ۲۳۰ ۴۳ درصد	میزان مرگ و میر نوزادان میزان مرگ و میر پریناتال تعداد تخت‌های NICU فعال (مصوب) در سطح دانشگاه درصد برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با سلامت نوزادان	ارتقاء سلامت نوزادان		
۸۶ درصد ۳۹.۷ درصد ۳۸ درصد	درصد بیمارستان‌های دارای لوح دوستدار کودک درصد اجرای ده اقدام بیمارستان‌های دوستدار کودک درصد آموزش متولیان سلامت مادر و نوزاد در خصوص برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با ترویج تغذیه با شیر مادر	ترویج تغذیه با شیر مادر در بیمارستان‌های تحت پوشش		
۷۱.۰۲ درصد ۶۹.۴۶ درصد ۳۰.۵۴ درصد ۱۰۰ درصد	درصد سزارین نخست‌زا درصد سزارین کل درصد زایمان طبیعی درصد برگزاری کمیته‌های دانشگاهی ترویج زایمان طبیعی	ارتقای زایمان ایمن		
---	درصد استقرار استانداردهای فضای فیزیکی	استانداردسازی فضای فیزیکی واحدهای ارائه‌دهنده خدمات مرتبط با زایمان طبیعی		
۶۷ درصد	درصد تحقق ارتقا استاندارد ویزیت پزشک	ارتقای استاندارد ویزیت پزشک مقیم ICU		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۶۷ درصد	درصد ارتقاء فرآیند انجام مشاوره‌ها در بخش‌های ویژه	ارتقای فرآیند انجام مشاوره‌ها در بخش‌های ویژه ICU و CCU		
۶۰ درصد	درصد تحقق ارتقا استاندارد اخذ رضایت آگاهانه	ارتقای فرآیند استاندارد اخذ رضایت آگاهانه (بیپوشی و جراح)		
۶۴ درصد	درصد تحقق کاهش میزان کنسلی اتاق عمل	کاهش میزان کنسلی اتاق عمل		
در حال جمع‌آوری	درصد تحقق کاهش لیست انتظار اتاق عمل‌های پروتز	کاهش زمان انتظار بیماران کاندید جراحی اتاق‌های عمل‌های پروتز		
۶۰ درصد	درصد تکمیل فرایند فراوری	توسعه Clean Room جهت فرآوری بافت و نسوج پیوندی در سطح دانشگاه و خارج از دانشگاه		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۱۱۰۵ مورد در سال ۱۴۰۳	تعداد پیوند سالانه	افزایش تعداد پیوند در سطح دانشگاه تهران		
۱۹	شاخص PMP	افزایش شاخص دهنده‌ی مرگ مغزی (PMP) تا عدد ۲۵		
متوسط ۱ هفته ۲۴ تا ۴۸ ساعت	میانگین زمان گزارش‌دهی تصویربرداری غیر اورژانس میانگین زمان گزارش‌دهی تصویربرداری اورژانس کمتر از ۶ ساعت	رفع موانع کاهش زمان گزارش‌دهی تصویربرداری اورژانس و غیر اورژانس در بیمارستانهای دانشگاهی		
۷۰ درصد	درصد آزمایشگاه‌های حایز درجه	ارتقای تعداد آزمایشگاه‌های حایز درجه A به بیش از ۸۰ درصد کل آزمایشگاه‌ها و حفظ این میزان تا پایان ۱۴۰۸		
۶۵ درصد ۶۵ درصد ۵۰ درصد ۷۰ درصد	امتیاز اکتسابی چک لیست تخصصی بخش ملکولی امتیاز اکتسابی چک لیست تخصصی بخش پاتولوژی امتیاز اکتسابی چک لیست تخصصی بخش غربالگری امتیاز اکتسابی چک لیست تخصصی بخش میکروب شناسی	ارتقای استانداردهای ابلاغی در آزمایشگاه‌های تخصصی ملکولی، غربالگری و پاتولوژی، میکروب شناسی و ژنتیک		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۰.۴۴ درصد	درصد ارجاع تست از شبکه آزمایشگاهی دانشگاه به بخش خصوصی	توسعه شبکه آزمایشگاهی بیمارستانهای دانشگاهی		
۳۰ درصد	درصد کامپلیانس بهداشت دست	افزایش رعایت بهداشت دست		
۳ درصد	میزان عفونت بیمارستانی	بهبود وضعیت گزارش‌دهی عفونت‌های بیمارستانی در بیمارستانهای تحت پوشش		
صفر ۱۰ درصد صفر	درصد طرح‌های HSR مشترک در خصوص چالش‌های بیمارستانها درصد فراگیران آموزش‌دیده در زمینه ایمنی بیمار با هماهنگی معاونت درمان	تقویت ارتباطات آموزشی و پژوهشی ایمنی بیمار بین دانشگاه‌ها، معاونت و بیمارستانها		
۲۰ درصد	میانگین امتیازات فرهنگ ایمنی بیمار در بیمارستانها	پیاده‌سازی اقدامات ترویج فرهنگ ایمنی بیمار در بیمارستانها		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
---	میانگین امتیاز ارزیابی‌های درون دانشگاهی ایمنی بیمار	تقویت برنامه‌های ارزیابی ایمنی بیمار درون دانشگاهی با تمرکز بر تربیت تیم‌های ارزیابی		
۱۰ درصد --- ۱۲.۴ درصد ۲.۲۵ درصد	درصد RCA های اصولی انجام شده درصد مصوبات فرایندی حاصل از RCA ها درصد موارد Never Event هایی که RCA شده‌اند درصد Never Event های گزارش شده	نظارت بر کیفیت اجرای RCA های ارسالی بیمارستانها و بازخورد نتایج		
۵ درصد صفر ۱ درصد	درصد بیمارستانهای دارای FMEA اصولی درصد اصلاحات حاصل از FMEA درصد بیمارستانهای با ارتقا گزارشدهی	نظارت بر کیفیت اجرای FMEA های ارسالی بیمارستانها و بازخورد نتایج		
--- ۱۰.۷۵ درصد	درصد بیمارستانهای با ارتقای استانداردهای ایمنی بیمار درصد گزارشدهی خطاهای درمانی	پیااده سازی فرایند تقدیر از بیمارستانهای برتر در زمینه گزارشدهی خطا و ایمنی بیمار		
---	درصد اثربخشی کمیته‌های بیمارستانی	افزایش اثربخشی کمیته‌های بیمارستانی در بیمارستانها		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۱۵ درصد	درصد کمیته‌های بیمارستانی با حضور کارشناسان معاونت درمان	تقویت نقش کارشناسان ستادی درمان در کمیته‌های بیمارستانی		
۷۰ درصد	میانگین امتیاز کارنامه کمیته‌های بیمارستانی دانشگاهی / غیر دانشگاهی	ارزیابی عملکرد رؤسای بیمارستانی در خصوص کمیته‌های بیمارستانی و تدوین کارنامه عملکردی		
---	درصد بیمارستانهای برتر در حیطه کمیته‌های بیمارستانی	پیاده‌سازی فرایند تقدیر از بیمارستانهای برتر در حیطه کمیته‌های بیمارستانی		
۶۵ درصد	درصد برگزاری جلسات مطابق با زمانبندی مقرر میانگین امتیاز کارنامه کمیته بیمارستانی دانشگاهی / غیر دانشگاهی	برگزاری جلسات با تیم رهبری و مدیریت بیمارستانها در خصوص وضعیت شاخصهای کلیدی عملکردی، چالشها و راهکارها		
صفر	درصد استقرار نرم افزار کارنامه عملکردی در بیمارستانها	اجرای نرم افزار کارنامه عملکردی بیمارستانها		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
---	درصد بیمارستانهای دارای ارتقا درجه بر اساس کارنامه عملکردی درون دانشگاهی	پیاده‌سازی فرایند تقدیر از بیمارستانهای برتر در حیطه کارنامه عملکردی و اعتباربخشی کشوری		
صفر	درصد اجرای برنامه ارزیابی اعتباربخشی درون دانشگاهی و خودارزیابی	پیاده‌سازی برنامه ارزیابی اعتباربخشی درون دانشگاهی و خودارزیابی		
۷۱ درصد (بیمار بستری)؛ ۷۶ درصد (تصویربرداری)؛ ۷۸ درصد (آزمایشگاه)؛ ۷۴ درصد (درمانگاه)؛	درصد برگزاری جلسات مطابق با زمانبندی مقرر درصد رضایتمندی بیماران درمانگاهی، پاراکلینیک و بستری و میزان رضایتمندی از خدمات اورژانس	برگزاری جلسات مشترک با معاونت‌ها و رؤسای بیمارستانها در خصوص نتایج رضایت‌سنجی و مداخلات انجام شده		
	درصد رضایتمندی بیماران درمانگاهی، پاراکلینیک و بستری و میزان رضایتمندی از خدمات اورژانس	بررسی اثربخشی مداخلات در راستای افزایش رضایتمندی گیرندگان خدمات		
---	درصد بیمارستانهای پیشرو در زمینه ارتقای سطح رضایتمندی بیمار	تقدیر از بیمارستانهای پیشرو در زمینه ارتقای سطح رضایتمندی گیرندگان خدمات		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۷۱ درصد ۷۴ درصد	میانگین امتیاز محور تامین تسهیلات میانگین امتیاز محور احترام به حقوق بیمار	بهبود شرایط امکانات و تسهیلات بیمارستانها طبق استانداردهای اعتباربخشی در محور حقوق گیرنده خدمت		
---	درصد پرسنل آموزش دیده در زمینه بیمارمحوری به تفکیک گروه منشی، پذیرش، نگهبان، صندوق، اورژانس تعداد طرحهای HSR مصوب در زمینه ترویج فرهنگ بیمار محوری	ترویج فرهنگ بیمارمحوری با محوریت بیمارستانها، دانشکده‌های پزشکی، پرستاری و پیراپزشکی		
۶۰ درصد	میانگین امتیاز عملکردی واحدهای رسیدگی به شکایات بیمارستانهای تحت پوشش	ارتقای عملکرد واحدهای رسیدگی به شکایات بیمارستانهای تحت پوشش		
۵۴ درصد	درصد شکایات ثبت شده پاسخگویی شده	ارتقای کمی پاسخگویی به شکایات ثبت شده در سامانه ۱۹۰		
صفر	تعداد پروانه بهره‌برداری ابطال شده به تعداد پروانه بهره‌برداری موسسات دارای تعطیلی غیرمجاز بیش از یکسال	ابطال پروانه بهره‌برداری موسسات پزشکی و پیراپزشکی تفویض شده دارای تعطیلی غیرمجاز بیش از یکسال		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراکنش بیاید)	ردیف
۶۲ درصد	درصد تحقق استانداردهای بیمارستان مگنت در بخش‌های منتخب مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره)	پایش استقرار الگوی بیمارستان مگنت در بخش‌های منتخب مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره)		
صفر	میزان استقرار مدل مداخله‌ای حمایت روانی اجتماعی مددکاران اجتماعی از بیماران خاص و صعب‌العلاج	پیاده‌سازی مدل مداخله‌ای جهت حمایت روانی-اجتماعی مددکاران اجتماعی از بیماران خاص و صعب‌العلاج		
صفر	میزان اجرای مدل مداخله‌ای مددکاران اجتماعی در زمینه پیشگیری از اقدام مجدد به خودکشی	پیاده‌سازی مداخلات موثر مددکاران اجتماعی در زمینه پیشگیری از اقدام مجدد به خودکشی		
---	تعداد بازدیدهای نظارتی در محور مراقبت از زخم تعداد گایدلاین‌های مشترک در خصوص درمان	استانداردسازی و یکپارچه‌سازی خدمات درمان زخم در مراکز		
---	میزان راه‌اندازی کلینیک زخم در بیمارستانها نشانگر: سند مرتبط با ارایه خدمات مراقبت از زخم در منزل	ارتقای خدمات دیارتمان زخم		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۳۹ درصد ۵.۵ درصد	درصد پوشش مراقبت تغذیه ای بیماران بستری در بخش‌های ویژه درصد پوشش مراقبت تغذیه ای بیماران بستری در بخش‌های عادی	تقویت فرهنگ مشاوره تخصصی تغذیه در بیماران بستری در بخش‌های عادی و مراقبت ویژه		
۷۰ درصد ۲۰ درصد ۵۰ درصد ۳۰ درصد	درصد افزایش تعداد بازدید از دفاتر کار و موسسات توانبخشی تحت پوشش درصد اصلاح چک لیست‌های نظارتی مراکز درمانی درصد ارتقا کیفیت بازدیدهای نظارتی مرکز/شبکه ها میزان مطابقت کیفی و همسان‌سازی نظارت بر مراکز درمانی تحت پوشش سه دانشگاه تهران ، ایران و شهید بهشتی از	توسعه کمی و کیفی بازدیدهای نظارتی مراکز سرپایی		
۷۰ درصد	ارتقا شاخص‌های نظارتی و اعتبار بخشی	ارتقای کیفی خدمات در مراکز جراحی محدود		
صفر	درصد پیشرفت مراحل بهره‌برداری از بیمارستان توانبخشی	احداث بیمارستان توانبخشی		
---	میزان کاهش لیست انتظار مراجعین و استفاده بهینه از ظرفیت موجود	فعال نمودن ارائه خدمت در شیفت عصر بخش‌های سرپایی توانبخشی بیمارستان‌های آموزشی درمانی		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۳۷ درصد	درصد مراکز بیمارستانی ارائه دهنده خدمات دندانپزشکی	توسعه واحدهای ارائه‌دهنده خدمات دندانپزشکی بیمارستانی از طریق فعالسازی مراکز غیرفعال بیمارستانی (بیمارستانهای روزبه /رازی/ خدمات تحت بیهوشی در بیمارستانهای حکیم و مرکز طبی کودکان)		
۴۰ درصد	درصد مراکز دندانپزشکی بازدید شده نسبت به هدف دو بار در سال	توسعه بازدیدهای نظارتی در حوزه مراکز درمانی دندانپزشکی		
۷۵ درصد	درصد بازدیدهای نظارتی نسبت به استاندارد تعریف شده	افزایش کمی بازدیدهای نظارتی در حوزه مراکز درمان سوء مصرف مواد (MMT)		
صفر	تعداد دوره های آموزشی برگزار شده برای بازرسین	بهبود کیفیت بازدیدهای نظارتی در حوزه مراکز درمان سوء مصرف مواد (MMT)		
۷۰ درصد ۵۰ درصد ۵۰ درصد	پایش حضور متخصصین مقیم پایش انجام ویزیت بیماران طبق استاندارد پایش مستندسازی پرونده‌ها	ارتقای اجرای دستورالعمل حضور پزشکان مقیم در بیمارستانهای تحت پوشش طبق دستورالعمل وزارت متبوع		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
صفر	تعداد بازدیدهای ستاد هدایت با حضور اعضای هیات ریسه دانشگاه	تقویت نظارت بر مراکز تحت پوشش در حوزه اورژانس و فوریتها با حضور اعضای هیات ریسه دانشگاه		
۳۰ درصد	درصد نیروهای کارآمد (سوپروایز بالینی) اضافه شده به کارشناسان ستادی	افزایش انگیزه نیروهای کارآمد (سوپروایزهای بالینی) جهت حضور در برنامه‌های ستاد هدایت		
۹۴/۷۲ درصد ۸۰ درصد	درصد بیماران تعیین تکلیف شده ظرف مدت ۶ ساعت درصد تکمیل صحیح سامانه Med Care	ارتقای میزان تعیین تکلیف بیماران طی ۶ ساعت		
۸۸/۱۲ درصد ۸۰ درصد	درصد بیماران خارج شده از اورژانس ظرف مدت ۱۲ ساعت درصد تکمیل صحیح سامانه Med Care	ارتقای میزان خروج بیماران از اورژانس ظرف مدت ۱۲ ساعت		
۷۴ درصد	امتیاز ایمنی بیمارستان‌ها در برابر حوادث	ارتقای ایمنی بیمارستان‌ها در برابر حوادث		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
فضای فیزیکی-صفر تجهیزات و دارو-۳۰ درصد دوره آموزشی ۵۰ درصد	میزان آمادگی بیمارستان شریعتی در پاسخ به مصدومین حوادث پرتوی	افزایش آمادگی بیمارستان شریعتی به عنوان مرکز تخصصی پاسخ به مصدومین پرتوی		
۴	تعداد تیم‌های تشکیل شده در سال	افزایش تعداد تیم‌های پاسخ سریع و دیمتهای تخصصی		
۴۰ درصد	درصد میزان شرکت کنندگان فراخوان شده در تمرین و بحران‌ها	ارتقای میزان مشارکت اعضای تیم‌های پاسخ سریع در فراخوانها		
صفر صفر	میزان تجهیزات انفرادی تامین شده میزان تجهیزات درمانی تخصصی تامین شده	افزایش توان خود اتکایی تیم‌های پاسخ سریع (۷۲ ساعت)		
---	درصد کارکنان آموزش دیده در زمینه اعتباربخشی در گروه‌های هدف	توانمندسازی گروه‌های مختلف شغلی، تیم‌های ارزیابی و سطوح مدیریتی در زمینه اعتباربخشی	توسعه آموزش مداوم و توانمندسازی نیروی انسانی (هدف ۱)	۲

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
صفر ---	درصد سوپروایزرین آموزش دیده به کل سوپروایزرها؛ درصد اثربخشی دوره‌های آموزشی	توانمندسازی سوپروایزرین بخش‌های تصویربرداری		
صفر	تعداد ویدئوهای ماهانه برگزار شده، تعداد دوره‌های آموزشی فصلی برگزار شده	توانمندسازی کارکنان آزمایشگاه‌ها		
صفر	تعداد دوره‌های آموزشی و همایش‌های برگزار شده	توانمندسازی کارشناسان مراقبت از زخم		
---	درصد کارکنان آموزش دیده در گروه هدف	توانمندسازی کارشناسان ستادی و شبکه‌ها در خصوص بازدیدهای نظارتی مراکز سرپایی		
۱	تعداد برنامه‌های آموزشی و عملیاتی اجرا شده در سال	ارتقای دانش علمی و عملی تیم‌های پاسخ سریع و دیمت‌های تخصصی		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۸۳.۷ درصد ۷۰ درصد	درصد مدیران پرستاری آموزش دیده در دوره‌های مدیریت پرستاری به صورت سالیانه میزان اثربخشی آموزش دوره‌های پرستاری	برگزاری دوره‌های آموزشی مدیریت پرستاری عمومی و اختصاصی جهت مترون، سوپروایزر و سرپرستاران بیمارستان‌های دولتی تحت پوشش		
صفر	تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده خارج از مرکز ملی مطالعات اعتیاد	تمرکززدایی از آموزش درمان سوء مصرف مواد ویژه پزشکان و روان‌شناسان		
---	درصد اثربخشی دوره‌های آموزشی	به روزرسانی آگاهی درمانگران اعتیاد در رابطه با دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های جدید و پاسخگویی به سوالات		
صفر	درصد دستیاران دندانپزشکی دارای گواهی	توانمندسازی و آموزش دستیاران دندانپزشکی با ارایه گواهی آموزش جهت فعالیت در مراکز درمانی		
۲۰ درصد	درصد کارکنان آموزش دیده در گروه هدف	توانمندسازی کارکنان نظارتی حوزه درمان و شبکه‌های بهداشت در خصوص مستندسازی و گزارش‌نویسی بازدیدهای مراکز غیرمجاز		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
۴۵ درصد	درصد گروه هدف آموزش دیده	برگزاری نشست‌های آموزشی با رؤسای بیمارستانها در خصوص سامانه الکترونیک صدور پروانه‌ها		
صفر	درصد گروه هدف آموزش دیده	برگزاری دوره‌های آموزشی و توانمندسازی رابطین آموزشی درمانگاه و جراحی محدود در خصوص سامانه الکترونیک صدور پروانه‌ها		
صفر	درصد پیشرفت اولویت‌های پژوهشی حوزه درمان	تدوین و نظارت بر پیشبرد اولویت‌های پژوهشی حوزه درمان		
صفر	درصد استقرار نظام ترجمان دانش در حوزه درمان	طراحی و استقرار نظام ترجمان دانش در حوزه درمان	توسعه و هم‌افزایی پژوهش در درمان (هدف ۱)	۳
صفر	درصد ارتقای پژوهشی دپارتمان زخم	ارتقای پژوهشی دپارتمان زخم با هدف هم‌افزایی در درمان این بیماران		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراگماتز بیاید)	ردیف
صفر صفر	درصد مراجعات تخصصی با ارجاع معتبر نرخ تبعیت مراکز تخصصی از مسیر ارجاع	ایجاد و استقرار نظام ارجاع مؤثر و تقویت تعامل بین سطوح مختلف ارائه خدمات	استقرار نظام ارجاع و پزشک خانواده(هدف ۲)	۴
صفر	درصد گایدلاین‌های تدوین شده	تدوین شناسنامه و استاندارد خدمات(پیوند قلب، پیوند کبد، پیوند کلیه، پیوند مغز استخوان؛ پروتکل تشخیص و درمان همانژیوم و ناهنجاری‌های عروقی؛ LC/MS/MS)	استقرار نظام هزینه‌یابی خدمات و مدیریت هزینه‌ها(هدف ۲)	۵
۵۰ درصد	درصد خدمات هزینه‌یابی شده	هزینه‌یابی/ بازنگری در هزینه خدمات بیمارستانی فاقد تعرفه یا ضررده (سنگ شکن، دیالیز صفاقی، لیزر، نور درمانی، کاشت مو، دندان پزشکی دیجیتال، و کیوم تراپی، آزمایشگاه قارچ، کالری متری و...)		
٪۴.۷۵	درصد کاهش کسورات بیمه‌ای	کاهش کسورات بیمه‌ای مبتنی بر داشبوردهای مدیریتی		
۱.۲	نسبت کادر پرستاری به تخت موجود	پایش مستمر "ضریب کادر پرستاری(حرفه‌ای و غیر حرفه‌ای) به تخت موجود" در بیمارستان‌های دولتی تحت پوشش	ساماندهی و افزایش بهره‌وری منابع انسانی (هدف ۲)	۶

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
---	درصد جذب نیروهای توانبخشی با توجه به نیاز مراکز	افزایش جذب و ماندگاری نیروهای توانبخشی در بیمارستانهای آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی تهران		
---	تعداد نیروی انسانی مورد نیاز بخش‌های پرتویی	برآورد نیروی انسانی مورد نیاز بخش‌های پرتویی (به استناد آیین نامه‌ها و بخشنامه‌های مرتبط براساس تعداد دستگاه، بیمار و ساعات کاری پرتوکاران)		
---	تعداد تجهیزات بازتوزیع شده	بهینه‌سازی مستمر بهره‌برداری تجهیزات بلااستفاده و مازاد موجود در مراکز درمانی		
صفر	درصد اقلام خریداری شده به صورت متمرکز	خرید متمرکز برای اقلام مصرفی آزمایشگاه‌های دانشگاهی	ساماندهی و افزایش بهره‌وری تجهیزات (هدف ۲)	۷
---	نسبت سی آر ام های دارای پروانه	سامان‌دهی و تطابق پروانه‌های قانونی C-arm های فعال در اتاق عمل‌های بیمارستانی در مقایسه با تجهیزات درج شده در سامانه صدور پروانه		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
---	نسبت سی تی اسکن، ام آر آی و رادیولوژی و پرتابل دارای پروانه	سامان‌دهی و تطابق پروانه‌های قانونی دستگاه‌های رادیولوژی و پرتابل و سی تی اسکن و ام آر آی فعال در بیمارستانها		
---	نسبت پانورکس و سنجش تراکم و ماموگرافی دارای پروانه	سامان‌دهی و تطابق پروانه‌های قانونی دستگاه‌های پانورکس، سنجش تراکم و ماموگرافی فعال در بیمارستانها		
صفر	درصد بیمارستانهای دانشگاهی بررسی شده؛ درصد تحلیل اطلاعات بیمارستانهای دانشگاهی انجام شده درصد تفسیر اطلاعات بیمارستانهای دانشگاهی انجام شده درصد تفسیر اطلاعات مربوط به نیاز به تخت‌های تخصصی بر اساس مناطق جغرافیایی	تدوین پایگاه اطلاعات جامع بیمارستانی (جمع‌آوری، تحلیل و تفسیر داده‌ها و SWOT)	تحلیل وضعیت فعلی نظام درمان و شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصتها و تحلیل‌ها (هدف ۳)	۸
صفر	درصد تشکیل کارگروه‌های تخصصی بر اساس برنامه زمانبندی فصلی درصد تکمیل پیش‌نویس طرح درصد عنوان برنامه‌های تصویب شده در پیش‌نویس	تدوین پیش‌نویس سند طرح جامع درمان و تصویب آن در هیئت ریسه دانشگاه (تدوین، تصویب و پیاده‌سازی طرح جامع تخصیص ظرفیت‌های درمانی مبنی بر نیازهای منطقه ای و مطالعات امکان‌سنجی)	تعیین اولویت‌های استراتژیک سلامت متناسب با نیازهای جمعیت و تغییرات جمعیتی (هدف ۳)	۹

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
صفر	درصد تخته‌های ساماندهی شده موجود درصد توسعه‌های انجام شده بر اساس اسناد بالادستی	آمایش و بهینه‌سازی ظرفیت‌های درونی موجود و راهبری توسعه‌های آتی در چارچوب اسناد بالا دستی	تضمین عدالت در دسترسی به خدمات درمانی (هدف ۳)	۱۰
---	نشانگر: سند نقشه راه کاربردی هوش مصنوعی در درمان	تدوین نقشه راه کاربردی هوش مصنوعی در درمان	توسعه هوش مصنوعی در تشخیص، پیش‌بینی و تصمیم‌گیری بالینی (هدف ۴)	۱۱
صفر	درصد استقرار ابزار هوشمند توضیح و تفسیر سیگنال‌ها و تصاویر پزشکی	طراحی و استقرار ابزار هوشمند توضیح و تفسیر سیگنال‌ها و تصاویر پزشکی		
صفر	درصد استقرار نرم‌افزار هوشمند پیش‌بینی و تشخیص بیماری	طراحی و استقرار نرم‌افزار هوشمند پیش‌بینی و تشخیص بیماری		
صفر	درصد استقرار سامانه‌های درمان شخصی‌سازی شده	طراحی و استقرار سامانه‌های درمان شخصی‌سازی شده		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
صفر	درصد استقرار نسخ هوشمند نسبت به نسخ دستی	سامانه آزمایشگاه هوشمند مبتنی بر هوش مصنوعی در مجتمع بیمارستانی امام خمینی ^(۵) (نسخ هوشمند)		
صفر	نسبت پاتولوژی هوشمند نسبت به روش فعلی	پیاده‌سازی سامانه هوشمند پاتولوژی مبتنی بر هوش مصنوعی		
صفر	درصد موارد تریاژ شده با استفاده از سامانه هوشمند	پیاده‌سازی سامانه هوشمند تریاژ بیماران		
۲ مرکز از ۱۴ مرکز (۱۴.۳ درصد)	درصد استقرار برنامه هوشمندسازی اکسیژن مراکز درمانی	هوشمندسازی سیستم‌های اکسیژن مراکز درمانی		
---	میزان کاهش زمان پاسخگویی به درخواست‌های تعمیرات، خرید و...	هوشمندسازی واحد‌های مهندسی پزشکی بیمارستان‌ها با استفاده از نرم‌افزار		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
---	نشانگر: سند نقشه راه پیاده سازی بیمارستان هوشمند	تدوین نقشه راه و گامهای اجرایی استقرار بیمارستان هوشمند		
صفر	نسبت موارد مشاوره از راه دور به کل مشاوره‌های بیماران بستری	پیاده‌سازی خدمات مشاوره پزشکی از راه دور در بیماران بستری	توسعه خدمات تله مدیسین و پزشکی از راه دور (هدف ۴)	۱۲
۱.۳ درصد کل ویزیت	نسبت ویزیت از راه دور به کل ویزیت‌های حضوری	توسعه خدمات ویزیت و مشاوره از راه دور بیماران سرپایی		
۴۰ درصد مراجعین به درمانگاهها	نسبت بیماران سرپایی دارای پرونده الکترونیک به کل بیماران	توسعه پرونده الکترونیک درمانگاهی	استقرار پرونده الکترونیک (هدف ۴)	۱۳
---	نسبت فرمهای الکترونیک به کل فرمهای اصلی پرونده	توسعه پرونده الکترونیک بستری		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۶۰ درصد	درصد الکترونیک شدن فرم‌های پرستاری	پیاده‌سازی فرم‌های الکترونیک پرستاری		
صفر	درصد استقرار سامانه ارزیابی عملکرد کمی و کیفی پزشکان	پیاده‌سازی سامانه ارزیابی عملکرد کمی و کیفی پزشکان زیر مجموعه دانشگاه	پیاده‌سازی، استانداردسازی و یکپارچه‌سازی سامانه‌های اطلاعاتی (هدف ۴)	۱۴
۸۰ درصد ۱۰ درصد	درصد استقرار سامانه جامع نظارتی بر مراکز درمانی (فاز اول) درصد استقرار سامانه جامع نظارتی بر مراکز درمانی (فاز دوم)	استقرار کامل سامانه جامع نظارتی مراکز درمان سرپایی		
صفر	درصد پرونده‌های ارجاعی و رسیدگی شده الکترونیک در کمیسیون پزشکی	الکترونیک‌سازی فرایند ارجاع و رسیدگی پرونده در کمیسیون پزشکی (مراکز تحت پوشش دانشگاه)		
۱۲ روز	میانگین زمان رسیدگی به درخواست تمام وقتی پزشکان	الکترونیک‌سازی فرایند درخواست تمام وقتی / خروج از تمام وقتی پزشکان		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراگماتز بیاید)	ردیف
تبادل الکترونیک اسناد بستری با سازمان بیمه تامین اجتماعی در ۲ مرکز و تبادل ۵۰ درصد اسناد سرپایی با بیمه نیروهای مسلح به صورت الکترونیک انجام می‌شود.	درصد پرونده‌های بستری تبادل شده با سازمان بیمه تامین اجتماعی به صورت الکترونیک درصد پرونده‌های بستری تبادل شده با سازمان بیمه نیروهای مسلح به صورت الکترونیک	پیاده‌سازی تبادل الکترونیک اسناد بستری با بیمه تامین اجتماعی و نیروهای مسلح		
۴۰ درصد	درصد تبادل اطلاعات بیمارستان‌های دانشگاهی با سامانه سپاس	نگاشت کدهای LOINC (توسعه تبادل اطلاعات آزمایشگاه با سامانه سپاس)		
۹۲/۱ درصد	میزان اثربخشی آموزش‌های ارائه شده به کادر پرستاری در زمینه تعهد حرفه‌ای	برگزاری دوره‌های توانمندسازی کادر پرستاری در خصوص تعهد حرفه‌ای	آموزش رفتار حرفه‌ای (هدف ۵)	۱۵
۸۶/۱ درصد	درصد رعایت استانداردهای حریم و پوشش بیمار به تفکیک بخش	پایش مستمر میزان رعایت حریم و پوشش بیماران در بیمارستان‌های دولتی و غیردولتی تحت پوشش دانشگاه	نظارت بر رعایت الزامات رفتار حرفه‌ای و حقوق بیمار (هدف ۵)	۱۶

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۷۵ درصد	درصد رعایت استانداردهای پوشش و رفتار حرفه ای کادر پرستاری	پایش مستمر میزان رعایت پوشش و رفتار حرفه‌ای کارکنان پرستاری بیمارستان‌های دولتی تحت پوشش دانشگاه		
۴۰ درصد	میانگین امتیاز بیمارستانهای دانشگاهی از لحاظ الزامات جذب بیماران بین الملل	سازماندهی بیمارستان‌های دانشگاهی در حوزه جذب بیماران بین الملل	توسعه زیرساختهای گردشگری سلامت و ایجاد بیمارستانهای بین المللی (هدف ۶)	۱۷
۱۵۰۳۴ بیمار	تعداد بیماران بین الملل	افزایش جذب بیماران بین الملل		
۶۰ درصد	درصد تکمیل و به روزرسانی محتوای سایت	ارتقای سایت گردشگری سلامت دانشگاه	ایجاد سامانه دانشگاهی گردشگری سلامت به زبان‌های مختلف (هدف ۶)	۱۸
---	میزان استقرار تیم‌های سلامت سیار (DIMET)	توسعه دسترسی عادلانه به خدمات تخصصی و فوق تخصصی با استقرار تیم‌های سلامت سیار (DIMET) جهت حمایت از بیماران نیازمند	توانمندسازی و سازماندهی گروه‌های داوطلب (هدف ۷)	۱۹

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراگماتز بیاید)	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۲۰	نهادینه سازی سلامت محوری در شوراهای محلی و مدیریت شهری (هدف ۷)	توانمندسازی جوامع محلی در سلامت با آموزش سلامت جامعه‌محور و توسعه برنامه‌های سلامت خانواده	تعداد برنامه‌های سلامت خانواده	---
۲۱	نظام‌مند کردن پاسخگویی اجتماعی بیمارستانها و حوزه ستادی (هدف ۷)	ارتقاء پاسخگویی اجتماعی بیمارستانها بر مبنای شاخص‌های ارزیابی عملکرد اجتماعی بیمارستانها	میانگین امتیاز بیمارستانها از لحاظ پاسخگویی اجتماعی	---
		پیگیری بیماران پس از ترخیص در بیمارستانهای دانشگاهی تحت پوشش	درصد بیماران ترخیصی پیگیری شده	۴۹.۸ درصد
		پایش مستمر عملکرد مراکز مشاوره و ارائه خدمات پرستاری در منزل	درصد امتیاز عملکرد مراکز مراقبت پرستاری در منزل	۷۹.۲ درصد
۲۲	تقویت و ارتقای عملکرد مرکز فرماندهی عملیات بحران (هدف ۸)	ارتقای آمادگی و مهارت تیم‌های درمان اورژانس بیمارستانها در مواجهه با مصدومین انبوه	-وجود برنامه مدون و زون‌بندی بیمارستان در خصوص مواجهه با حوادث انبوه -وجود شرح وظایف، تجهیزات و کیت‌های مواجهه با مصدومین انبوه	۲۰ درصد

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
صفر	-ارزیابی شرایط موجود جهت نیاز سنجی -تعیین تیم پشتیبان جهت هرگروه درمانی	به روزرسانی دستورالعمل‌های اجرایی ستاد هدایت در تخلیه سریع بیمارستانها جهت انتقال بیماران به مرکز ایمن		
صفر	-وجود پروتکل مورد تایید گروه های علمی در همه تخصص‌ها در شرایط جنگی - پایبندی به اجرای پروتکل های موجود در شرایط بحران	ارتقای پروتکل‌های درمانی موجود جهت شرایط جنگی		
صفر	-تعیین شرح وظایف واحدهای مختلف درمان در شرایط جنگ -تعیین لیست نیروی انسانی کارآمد در شرایط جنگ به تفکیک هر واحد - تعیین فضای فیزیکی مورد نیاز هر واحد در شرایط بحران	تدوین پروتکل اجرایی مدیریت منابع انسانی و تضمین استمرار فرایندهای کاری در ستاد درمان دانشگاه در شرایط جنگ		
صفر	راه اندازی سه نقاهتگاه	راه اندازی نقاهتگاه‌ها در صورت استمرار جنگ در مناطق مرکزی، جنوب و شرق		
صفر	درصد تعداد بیمارستانهای بازدید شده	نظارت بر عملکرد بیمارستانها در بحران و مداخله جهت بهبود		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراکنش بیاید)	ردیف
صفر	-درصد بیمارستان‌هایی که نیازهای حیاتی‌شان به تجهیزات اورژانسی، جراحی، ICU کمتر از ۷۲ ساعت تأمین می‌شود. -ایجاد حداقل یک انبار استراتژیک فعال در دانشگاه	تامین تجهیزات ضروری در زمان جنگ	تامین ذخایر استراتژیک دارو، تجهیزات پزشکی، فراورده‌ها و خدمات مورد نیاز متناسب با انواع سناریوهای بحران (هدف ۸)	۲۳
صفر	میزان پوشش خدمات توانبخشی مورد نیاز برای مصدومان جنگی	ارائه خدمات توانبخشی به مصدومان جنگی		
صفر	درصد اجرای دستورالعمل آمادگی بانک خون‌های بیمارستانی در بحران	تامین خون و فراورده‌های خونی برای مصدومین		
صفر	درصد مدیران پرستاری آموزش دیده	آموزش نحوه چیدمان نیروی کادر پرستاری در بحران	برگزاری آموزش‌ها و مانورهای منظم برای کادر درمان و نیروهای پشتیبانی (هدف ۸)	۲۴
صفر	درصد کادر غیردرمانی آموزش دیده	آموزش اصول کمک‌های اولیه به کادر غیردرمانی بیمارستان		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
صفر	میزان اثربخشی دوره آموزشی	برگزاری دوره آموزشی درخصوص توانبخشی در مرحله تحت حاد پس از آسیب‌های ناشی از جنگ		
---	درصد بیماران خاص، صعب‌العلاج و پیوندی تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران که در زمان بحران خدمات مورد نیاز (تائید دارو، دریافت خدمات بیمارستانی و...) دریافت کرده‌اند.	استمرار خدمات مرتبط با بیماران مزمن (دیالیز، بیماران صعب‌العلاج و پیوندو...) در زمان بحران	ایجاد سازوکارهای دسترسی عادلانه به خدمات درمانی برای اقشار آسیب‌پذیر (هدف ۸)	۲۵
---	درصد تکمیل فیلدهای ضروری در پرونده مصدومین در بحرانها	مستند سازی الگوهای جراحت ناشی از جنگ	مدیریت اطلاعات مصدومین در بحرانها (هدف ۸)	۲۶

غذا و دارو

اهداف کلان چهارساله معاونت غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

۱. ارتقاء نظام علم، فناوری و نوآوری دانشگاه : توسعه زیرساخت های پژوهشی، تسهیل تجاری سازی دانش و تبدیل دانشگاه به یک قطب نوآوری
۲. توسعه ارتباطات، همکاری ها و مشارکت ها : گسترش تعاملات علمی و صنعتی در سطوح ملی و بین المللی با هدف تقویت جایگاه دانشگاه در فضای جهانی
۳. توسعه حکمرانی و سیاست گذاری : ارتقاء سیستم مدیریتی دانشگاه، افزایش بهره وری و ایجاد بسترهای تأمین مالی پایدار

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	فعالیت	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۱	(هدف کلان ۵) راهبرد: تحول دیجیتال و مدیریت چابک برنامه: تدوین "برنامه جامع تحول دیجیتال دانشگاه"	راه اندازه‌گیری داشبورد الکترونیکی مراکز تحت پوشش	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
		راه اندازه‌گیری سامانه ثبت و پایش دیجیتال بازرسی‌های معاونت غذا و دارو	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
		راه اندازه‌گیری واحد تحلیل داده در آزمایشگاه کنترل غذا، دارو، تجهیزات پزشکی	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
۲	(هدف کلان ۲) راهبرد: توسعه مراکز پژوهشی و نوآورانه برنامه: توسعه برنامه‌های کاربردی جهت بهبود نظام مراقبت‌های اولیه و خدمات درمانی	ایجاد بستر نسخه نویسی الکترونیک داروهای مخدر در بخش بستری در راستای حذف دفاتر و نسخ کاغذی	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
		ارتقاء نظارت بر خط در کلیه اوقات شبانه روز بر داروخانه های حوزه نظارتی	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
		اجراء توسعه و نظارت بر فرایند IV Admixture به ترتیب الویت در بیمارستان های امام خمینی، مرکز طبی و شریعتی	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص‌های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	فعالیت	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۳	(هدف کلان ۲) راهبرد: توسعه مراکز پژوهشی و نوآورانه برنامه: توسعه زیر ساخت های آزمایشگاهی پیشرفته برای انجام پژوهش های بنیادی و نوآورانه	راه اندازی آزمایشگاه میکروبیولوژی کنترل دارو و فراورده های دارویی	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
۴	(هدف کلان ۴) راهبرد: گسترش و تقویت ارتباط با جامعه برنامه: ایجاد پروژه های ملی سلامت با مشارکت دانشگاه ها	بررسی و ارزیابی تقلبات افزودنی های خوراکی بر اساس اولویت بندی درجه خطر (Risk Assessment)	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
۵	(هدف کلان ۲) راهبرد: توسعه مراکز پژوهشی و نوآورانه برنامه: توسعه برنامه های کاربردی جهت بهبود نظام مراقبت های اولیه و خدمات درمانی	ایجاد کمیته HSR در راستای ارتقاء پژوهش های کاربردی در حوزه خدمات سلامت	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
۶	(هدف کلان ۲) راهبرد: تجاری سازی دانش و فناوری های نوین برنامه: تدوین و توسعه برنامه های آموزشی جهت تقویت کارآفرینی و ارتقاء مهارت‌های کارآفرینی در علوم پزشکی	ارتقاء سطح آموزش (آموزش کارشناسان، مسئولین فنی، عموم مردم)	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
۷	(هدف کلان ۲) راهبرد: توسعه مراکز پژوهشی و نوآورانه برنامه: تدوین برنامه های کاربردی جهت بهبود سلامت عمومی بر اساس پژوهش‌های علمی	تدوین کتاب جامع "اطلاعات کاربردی مکمل‌های دارویی، گیاهی و غذایی"	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.
		ایجاد کارگروه مشترک با سازمان تامین اجتماعی به منظور تجویز و مصرف منطقی دارو	درصد پیشرفت برنامه مطابق برنامه زمان بندی مصوب	شاخص های کلیدی برای فعالیت های زمان بندی شده برنامه تدوین و متعاقبا ارائه می گردد.

فرهنگی و دانشجویی

اهداف کلان چهارساله معاونت فرهنگی و دانشجویی دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

- ✓ افزایش هدفمند ضریب نفوذ و فراگیری فعالیت های فرهنگی و رفاهی دانشجویان
- ✓ بهره برداری حداکثری از ظرفیت نخبگان و مشارکت های اجتماعی در حوزه سلامت

اهداف خرد

- ✓ توسعه زیر ساخت های فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشجویان
- ✓ ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی دانشجویان
- ✓ بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان
- ✓ افزایش مشارکت در فعالیت های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی دانشجویان
- ✓ تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نوآورانه دانشجویان

برنامه‌های مدیریت فرهنگی و اجتماعی

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>متراژ فضاهای جدید</p> <p>متراژ فضاهای بازسازی شده</p>	<ul style="list-style-type: none"> ایجاد مرکز فرهنگی دانشگاه کافه کتاب و هنر راه اندازی خانه فرهنگ دانشکده ها و بیمارستان‌ها گسترش خانه فرهنگ مجتمع کوی دانشگاه عقد تفاهم نامه با مراکز فرهنگی خارج دانشگاهی بررسی ایجاد ساختار سازمانی مدیریت/معاونت فرهنگی در بیمارستان 	<p>توسعه فضاهای فرهنگی</p> <p>(با همکاری معاونت پشتیبانی)</p>	<p>توسعه زیر ساخت های فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشگاهیان</p>	۱
<p>تعداد برنامه</p> <p>تعداد مشارکت کنندگان</p>	<ul style="list-style-type: none"> گسترش فعالیتهای جهادی و اجتماعی با حضور نخبگان تقویت نهادهای فرهنگی اجتماعی و فعالیت‌های داوطلبانه دانشگاهیان همکاری با نهادهای خارج از دانشگاه مانند هلال احمر، صدا و سیما، بهزیستی، شهرداری، بنیاد مستضعفان و... همکاری با اساتید و چهره‌های تاثیرگذار برای تبلیغ رفتارهای مسئولانه تولید محتوای رسانه‌ای توسط دانشگاهیان برای ترویج مسئولیت‌پذیری اجتماعی برگزاری برنامه های آموزشی در مدارس، دانشگاه‌ها و مراکز شهرداری 	<p>بهره‌برداری از ظرفیت نخبگان و تقویت مشارکت و مسئولیت‌پذیری اجتماعی</p>	<p>ارتقای سطح آگاهی، دانش و مهارت‌ها فرهنگی و اجتماعی</p>	۲

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد طرح ارائه شده مبلغ اختصاص داده شده	<ul style="list-style-type: none"> حمایت از پایان‌نامه‌ها و مقالات دانشجویی با موضوعات فرهنگی اجتماعی ایجاد صندوق حمایت از ایده‌های برتر در حوزه فرهنگی اجتماعی 	توسعه پژوهش و نوآوری در حوزه فرهنگی و اجتماعی		
تعداد برنامه تعداد مشارکت‌کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> سلسله نشست‌ها و کارگاه‌های توانمندسازی فرهنگی دوره‌های گفت‌وگو و تبادل فرهنگی با تاکید بر کرسی‌های آزاد اندیشی برگزاری مدرسه‌های فصلی مهارت‌های نرم و توسعه فردی 	آموزش مهارت‌های فرهنگی و اجتماعی	ارتقای سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی و اجتماعی	۳
تعداد برنامه تعداد مشارکت‌کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> آموزش و توانمندسازی دانشجویان دانشگاهیان مشارکت در اجرای برنامه‌های اعتباربخشی داخلی و بررسی انطباق عملکردها با موازین شرعی و حقوقی تهیه محتوای آموزشی مانند: حقوق‌گیرندگان خدمت و بیماران تقویت سازوکارهای پاسخگویی به شکایات انطباق استقرار سیستم مشاوره شرعی برای پاسخگویی به سؤالات بیماران 	راهکارهای انطباق امور فنی و اداری مؤسسات پزشکی با موازین شرعی و حقوق شهروندی (با همکاری معاونت درمان)		

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد برنامه تعداد مشارکت کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> • تبیین "نظام‌نامه اخلاق دانشگاهی و حرفه ای" با مشارکت گروه اخلاق پزشکی و دانشگاهیان • طرح "اساتید سرآمد" برای معرفی اساتید متعهد و دانشمند به عنوان الگوی اخلاقی • برگزاری کرسی‌های آزاداندیشی و مناظرات در حوزه های فرهنگی و اجتماعی <ul style="list-style-type: none"> • مراسم های بزرگداشت مفاخر علمی ایران و اسلام • برگزاری پویش‌های دانشجویی با محور ایرانی، اسلامی • معرفی دستاوردهای علمی فرهنگی دانشگاهی و ملی • گسترش رسانه دانشجویی با محتوای هویت ایرانی، اسلامی • برگزاری "جشنواره فیلم‌های کوتاه" با موضوع هویت ملی و مفاخر ایران و دانشگاه • برگزاری نشست‌های علمی برای تبیین مفاهیمی نظیر فرهنگ در اسلام، سبک زندگی ایرانی، اسلامی و تبیین الگوی ایرانی، اسلامی پیشرفت <ul style="list-style-type: none"> • بازدید و آشنایی با مراکز فرهنگی-تاریخی 	تقویت هویت ایرانی و اسلامی (با همکاری روابط عمومی)		
تعداد برنامه تعداد مشارکت کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> • طرح "هر دانشگاهی، یک مهارت فرهنگی" • طرح "استاد مشاور(منتور) فرهنگی" • تشکیل "شورای فرهنگی دانشجویان" برای برنامه‌ریزی فعالیت‌ها در دانشکده ها و خوابگاه • توسعه و مشارکت حداکثری کانون ها، تشکل‌ها و محافل برای اجرای برنامه های فرهنگی دانشگاهیان <ul style="list-style-type: none"> • راه اندازی کانون های بین المللی برای تبادل فرهنگی • برگزاری سالیانه "جشنواره فرهنگی دانشگاهیان" 	زمینه سازی مشارکت دانشگاهیان در فعالیت های فرهنگی		

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>تعداد برنامه</p> <p>تعداد مشارکت کنندگان</p>	<ul style="list-style-type: none"> • مشارکت فعال اساتید در برنامه های فرهنگی دانشکده ها • مشارکت فعال مدیران در برنامه های فرهنگی بیمارستان ها • برگزاری رویدادها، جشنواره ها و مسابقات فرهنگی مناسبت ها ایرانی اسلامی <ul style="list-style-type: none"> • برگزاری نمایشگاه های هنری و صنایع دستی • برگزاری اردوهای تفریحی، آموزشی، زیارتی و فرهنگی • برگزاری شب های شعر و داستان خوانی • اجرای پویشهای گروهی نظیر درختکاری و زیباسازی محوطه دانشگاه، نقاشی دیواری های دانشجویی با پیام های انگیزشی • برگزاری چالش های مثبت مجازی نظیر مسابقات عکاسی از زیبایی های دانشگاه و هشتگ های امیدبخش در شبکه های اجتماعی <ul style="list-style-type: none"> • برگزاری مراسم دانشجویان جدیدالورود • برگزاری مراسم فارغ التحصیلی • کافه گفتگوهای دانشجویی دیالوگ محور 	<p>افزایش نشاط اجتماعی و تعاملات سازنده با برنامه های متنوع فرهنگی اجتماعی</p>	<p>افزایش مشارکت در فعالیت های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی</p>	۴

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد برنامه تعداد مشارکت کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> افزایش سواد رسانه ای دانشگاهیان برگزاری کارگاه های تولید محتوای رسانه ای حضور افراد فعال فرهنگی و هنری در دانشگاه برگزاری جشنواره های رسانه ای مانند فیلم کوتاه و ... 	افزایش آگاهی، مسولیت و مشارکت در عصر رسانه های نوین(با مشارکت روابط عمومی)	تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نوآورانه دانشگاهیان	۵
تعداد برنامه تعداد مشارکت کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> توسعه پروژه‌های بین‌رشته‌ای و فناورانه حمایت از پروژه‌های خلاقانه فرهنگی و اجتماعی ایجاد پلتفرم‌های نمایش و توزیع آثار 	حمایت مالی و پشتیبانی از تولیدات فرهنگی و اجتماعی دانشگاهیان		

برنامه‌های مدیریت تربیت بدنی

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۱	توسعه زیر ساخت های فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشگاهیان	افزایش سرانه فضاهای ورزشی دانشگاه (با همکاری معاونت پشتیبانی)	<ul style="list-style-type: none"> • ساخت مجموعه ورزشی کوی دانشگاه • گسترش فضاهای ورزشی اقماری دانشگاه 	<p>-متراژ سالن های ورزشی سرپوشیده</p> <p>-متراژ زمین های ورزشی روباز</p> <p>-سرانه فضای ورزشی به ازای هر دانشگاهی(متر مربع سرانه ورزشی)</p>
۲	افزایش مشارکت در فعالیت های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی	ترویج و توسعه ورزش های همگانی در دانشگاه	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه ورزش صبحگاهی در سطح دانشگاه (سه‌شنبه های ورزشی) • کلاس‌های ورزش همگانی در واحدها • پویش های ورزشی در بستر فضای مجازی • همایشهای پیاده روی و کوه پیمایی • آکادمی فرزندان دانشگاهیان • تدوین دستورالعمل جهت حفظ و ارتقای فضاهای ورزشی • ترویج بازی‌های الکترونیکی ورزشی دانشگاهیان • تدوین دستورالعمل جهت ورزش کارکنان و اعضای هیأت علمی در ساعات اداری 	<p>تعداد برنامه</p> <p>تعداد مشارکت کنندگان</p> <p>نفر ساعت</p>

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>تعداد برنامه</p> <p>تعداد رشته ورزشی</p> <p>تعداد نفرات شرکت کننده</p>	<ul style="list-style-type: none"> • جشنواره ورزشی کارکنان هفته تربیت بدنی • جشنواره ورزشی دانشجویان ۱۶ آذر • جشنواره ورزشی دهه فجر • جشنواره ورزشی ماه رمضان • مسابقات ورزشی مجازی • مسابقات بازیهای الکترونیک • میزبانی برگزاری مسابقات کشوری و استانی • برگزاری مسابقات به مناسبت‌های ویژه 	<p>برگزاری جشنواره‌های ورزشی دانشگاهیان</p>		
<p>تعداد برنامه</p> <p>تعداد شرکت کنندگان</p>	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری کلاس‌های دانش افزایی و افزایش سواد سلامت دانشگاهیان • برگزاری کلاس‌های مربیگری • <u>مشارکت در اعتباربخشی بیمارستان‌ها با اجرای برنامه‌های مدون آموزشی مرتبط با ارتقای سلامت دانشگاهیان</u> 	<p>دانش افزایی و افزایش سواد سلامت دانشگاهیان</p>		
<p>تعداد انجمن‌های ورزشی تشکیل شده</p> <p>تعداد جلسات انجمن‌ها و رابطین</p> <p>تعداد رابطین و افراد فعال در انجمن‌ها</p>	<ul style="list-style-type: none"> • سازماندهی <u>انجمن‌های ورزشی</u> • سازماندهی <u>رابطین ورزشی</u> واحدهای دانشگاهی 	<p>سازماندهی رابطین ورزشی دانشگاهیان</p>		

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
-تعداد دانشگاهیان غربالگری شده -میزان فعالیت فیزیکی دانشگاهیان -تعداد طرح -تعداد کلاس‌ها	<ul style="list-style-type: none"> پایش مستمر سطح فعالیت فیزیکی دانشگاهیان اجرای طرح‌های پژوهشی با هدف افزایش سطح فعالیت فیزیکی تبیین طرح درس واحد تربیت بدنی ۱ و ۲ 	پایش و مداخله جهت ارتقاء فعالیت فیزیکی دانشگاهیان (با همکاری معاونت پژوهشی)		
-تعداد ورزشکاران -تعداد تمرین -تعداد رشته‌های ورزشی -کمیت و کیفیت مقام‌های کشوری	<ul style="list-style-type: none"> استعدادیابی و جذب ورزشکاران نخبه جذب مربیان ملی و بین‌المللی برگزاری تمرینات مستمر در طول سال ارتقای فضا و تجهیزات ورزشی برای تیمها 	ارتقاء جایگاه دانشگاه در المپیادهای کشوری		
-تعداد برنامه‌های تولید شده -تعداد شرکت‌کنندگان	<ul style="list-style-type: none"> استفاده از سیستم رزرواسیون و نوبت‌دهی جهت مدیریت فضاهای ورزشی تولید محتوای ورزشی با مخاطب عموم بکارگیری ابزارهای هوش مصنوعی در ارائه خدمات ورزشی 	بکارگیری ابزارهای نوین در ارائه خدمات ورزشی به دانشگاهیان	تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نوآورانه دانشگاهیان	۳

برنامه‌های مدیریت خوابگاه‌ها

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>تعداد تخت موجود به تعداد دانشجویان متقاضی خوابگاه (درصد پوشش تقاضا)</p> <p>متراژ فضاهای خوابگاهی</p> <p>درصد ظرفیت خوابگاههای اجاره ای به کل خوابگاهها</p> <p>میانگین تراکم دانشجو در هر اتاق</p> <p>درصد رضایت دانشجویان از کیفیت فضا و امکانات خوابگاهی</p> <p>درصد افزایش پوشش اسکان دانشجویان متاهل نسبت به وضعیت موجود</p> <p>میزان رضایت ساکنان خوابگاه</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تکمیل خوابگاه بوستان ۳ (پسرانه) • ساخت خوابگاه گلستان ۳ (دخترانه) • تکمیل خوابگاه متاهلین یاس • ساخت خوابگاه متاهلین شهرک دانشگاه/بیمارستان(در صورت تامین منابع) 	<p>توسعه و بهبود فضاهای خوابگاهی</p> <p>(معاونت پشتیبانی)</p>	<p>توسعه زیرساختهای فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان</p>	<p>۱</p>

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۲	بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان	ارتقای وضعیت رفاه دانشجویان (بهبود کیفیت زندگی خوابگاهی)	<ul style="list-style-type: none"> • اجرای طرح خوابگاه سبز (دوستدار محیط زیست) • بهسازی خوابگاه‌های قدیمی • ارتقا تجهیزات فیزیکی داخل خوابگاه • اجرای برنامه بهبود ایمنی و مقاوم سازی خوابگاه‌ها • بهبود شاخص‌های مدیریت حوادث و بلایا • بهبود شاخص‌های بهره‌وری و مدیریت فضا • بازنگری شاخص‌های اولویت بندی اسکان در خوابگاه متاهلین 	<p>_ درصد آسانسورهای استانداردسازی شده خوابگاه‌ها</p> <p>_ درصد خوابگاه‌های مجهز به سیستم اعلان حریق/ اطفای حریق</p> <p>_ بهبود زمان تخلیه اضطراری از خوابگاه‌ها در مانورهای ایمنی (ثانیه)</p> <p>_ درصد خوابگاه‌های دارای نقشه خروج اضطراری نصب شده در اتاق‌ها و راهروها</p> <p>_ درصد دانشجویان آموزش دیده دوره‌های آموزش ایمنی و مقابله با بحران برگزار شده ساکن خوابگاه</p> <p>_ درصد دانشجویان شرکت کننده در مانورهای آتش نشانی و زلزله</p> <p>_ درصد خوابگاه‌های ارزیابی شده حوزه ایمنی</p> <p>-تعداد جلسات کمیته ایمنی فعال با حضور نمایندگان دانشجویان ساکن خوابگاه</p> <p>_ میزان آشنایی دانشجویان با شماره‌های اضطراری (بر اساس آزمون یا نظر سنجی)</p> <p>_ تعداد موارد گزارش مزاحمت یا ناامنی در محیط خوابگاه‌ها (سالانه)</p>

برنامه‌های مدیریت امور دانشجویی

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
- تعداد تجهیزات خریداری شده - مبلغ تجهیزات خریداری شده - متراژ فضاهای در اختیار	<ul style="list-style-type: none"> • افزایش و به روزرسانی تجهیزات آشپزخانه در جهت <u>صنعتی سازی</u> • بهسازی فضای فیزیکی آشپزخانه • گسترش فضاهای موجود در سلف مرکزی دختران و پسران (پردیس مرکزی) • بهسازی سلف سرویس‌ها و محل‌های توزیع غذا • خرید و راه اندازی سیستم برق اضطراری آشپزخانه و سلف‌ها • ایجاد منبع آب ذخیره برای آشپزخانه 	توسعه زیرساخت‌های تغذیه دانشجویان	توسعه زیر ساخت‌های فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشگاهیان	۱

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۲	بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از غذا	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری منظم جلسات کمیته تغذیه با دانشجویان • بازنگری منوی وعده های غذایی (کمی و کیفی) • راه اندازی <u>سلف مکمل</u> • تقویت و به کارگیری استفاده از کارشناسان متخصص (بهداشت محیط، بهداشت عمومی، تغذیه، صنایع غذایی و ...) • بازنگری در ارقام غذایی • راه اندازی <u>نظرسنجی دانشجویان</u> در خصوص کیفیت و کمیت غذا • به کارگیری راه کارهای افزایش انگیزه کارکنان شاغل در حوزه تغذیه • افزایش نظارت میدانی کارشناسان تغذیه و بهداشت بر کیفیت غذا مراحل آماده سازی، طبخ و توزیع غذا • برگزاری دوره های آموزشی برای ناظرین و مسئولین تغذیه 	<p>-میزان رضایت دانشجویان از وعده های غذایی</p> <p>-میزان پوشش دهی غذای دانشجویی (تعداد وعده های سرو شده به جمعیت دانشجویان)</p> <p>-درصد تنوع منوی غذایی در ماه (تعداد غذاهای غیرتکراری تقسیم بر تعداد کل وعده ها ضربدر ۱۰۰)</p> <p>-تعداد جلسات برگزار شده کمیته تغذیه دانشجویی در سال</p> <p>-تعداد دانشجویان مشارکت کننده در طبخ و توزیع غذا و رعایت بهداشت محل های توزیع غذا</p> <p>-تعداد دوره های آموزشی برگزار شده</p> <p>- فاصله زمانی بین پخت و سرو غذا</p>
	کاهش اتلاف غذاهای رزرو شده و گرفته نشده		<ul style="list-style-type: none"> • آموزش و فرهنگ سازی در خصوص <u>اصلاح الگوی مصرف</u> • خرید و نصب دستگاه های اتوماسیون تغذیه جدید • اجرای آیین نامه تغذیه در راستای کاهش اتلاف غذا • ایجاد انگیزه در کارکنان از طریق بازگرداندن بخشی از صرفه جویی ها به خود کارکنان 	<p>-درصد کاهش غذاهای رزرو شده به نگرفته شده</p> <p>-درصد غذاهای باقیمانده یا دورریز بعد از سرو</p> <p>-تعداد کارگاه ها و کلیپ های آموزشی در خصوص فرهنگ تغذیه</p>

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
			<ul style="list-style-type: none"> پایش و مداخلات در خصوص کاهش دور ریز غذا 	
		افزایش تنوع، کیفیت استمرار پوشش بیمه دانشجویان	<ul style="list-style-type: none"> تمدید سالانه بیمه عمر و حوادث برای کلیه دانشجویان نظارت بر اجرای تعهدات بیمه‌ای و اطمینان از ارائه خدمات بیمه‌ای مناسب در موارد حادثه، فوت یا آسیب، با پاسخ‌گویی سریع و مؤثر پیگیری بیمه لپ تاپ، تبلت و موبایل 	درصد دانشجویان تحت پوشش بیمه عمر، حوادث و سایر بیمه‌ها
		افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از خدمات ایاب و ذهاب	<ul style="list-style-type: none"> هوشمندسازی استفاده از سرویس توسط دانشجویان با استفاده از نرم افزار ایاب و ذهاب توزیع مناسب سرویس‌ها براساس میزان تقاضا استفاده از ظرفیت ناظرین دانشجویی به منظور نظارت بر فرایند ایاب و ذهاب راه اندازی سیستم رضایت سنجی آنلاین از عملکرد ایاب و ذهاب 	-درصد رضایت از خدمات ایاب و ذهاب -تعداد مسیرهای سرویس‌های دانشجویی -درصد دانشجویان استفاده کننده از سرویس به نسبت دانشجویان خوابگاهی

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از کتابخانه‌های خوابگاهی و دسترسی به منابع	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از کتابخانه‌های خوابگاهی و دسترسی به منابع	<ul style="list-style-type: none"> • به روز نمودن سامانه کتابخانه دیجیتال • تهیه کتب جدید با استفاده از نظرات دانشجویان • انعقاد تفاهم نامه با ناشران به منظور تخفیف گروهی • ارتقای امکانات و تجهیزات کتابخانه‌ها 	<p>-میزان رضایت از کتابخانه‌های خوابگاهی</p> <p>-درصد استفاده دانشجویان خوابگاهی استفاده کننده از کتابخانه دیجیتال به کل دانشجویان خوابگاهی</p> <p>-سرانه ظرفیت فضای کتابخوانی به نسبت تعداد دانشجویان ساکن خوابگاه</p>
	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از کارتهای دانشجویی	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از کارتهای دانشجویی	<ul style="list-style-type: none"> • ارتقاء عملکردی کارت دانشجویی • بهینه سازی فرایند صدور و تحویل کارت دانشجویی 	<p>-متوسط زمان دریافت کارت دانشجویی</p>
	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از تسهیلات دانشجویی	افزایش میزان رضایتمندی دانشجویان از تسهیلات دانشجویی	<ul style="list-style-type: none"> • افزایش مبلغ وام‌های دانشجویی • افزایش تعداد دانشجویان وام گیرنده • افزایش تخصیص اعتبار وام‌های دانشجویی از طریق دانشگاه به ویژه ودیعه مسکن متاهلین • تسهیل و تسریع فرایند پرداخت تسهیلات 	<p>-میزان رضایت دانشجویان از خدمات وام‌ها و تسهیلات</p> <p>-درصد دانشجویان وام گیرنده به کل دانشجویان</p> <p>-درصد دانشجویان وام گیرنده به دانشجویان درخواست کننده</p>
	افزایش رضایتمندی دانشجویان از خدمات رفاهی	افزایش رضایتمندی دانشجویان از خدمات رفاهی	<ul style="list-style-type: none"> • اجرای برنامه‌های مشترک رفاهی برای دانشجویان (با همکاری مدیریت رفاه و سلامت کارکنان) 	<p>-تعداد برنامه‌های رفاهی ارائه شده</p> <p>-درصد استفاده دانشجویان استفاده کننده از خدمات رفاهی به کل دانشجویان</p>

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>- میزان مشارکت دانشجویان در انتخابات شورای صنفی دانشجویان، دستیاران و Ph.D.</p> <p>- تعداد اعضای شورای صنفی دانشجویان، دستیاران و Ph.D.</p>	<p><u>برگزاری سالانه انتخابات شورای صنفی دانشجویان، دستیاران و Ph.D. دانشگاه</u></p>	<p>افزایش کمیت و کیفیت فعالیت‌های شورای صنفی دانشجویان و دستیاران</p>	<p>افزایش مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی</p>	<p>۳</p>

برنامه‌های مرکز مشاوره و سلامت روان دانشجویان

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۱	توسعه زیرساخت‌های فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان	ارتقاء زیرساخت‌های مرکز مشاوره و سلامت روان	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه فضای فیزیکی مرکز مشاوره • راه اندازی دفاتر مشاوره: <ul style="list-style-type: none"> ○ بیمارستان‌ها ○ دانشکده‌ها ○ خوابگاه‌ها 	دانشکده‌ها: به ازای هر دانشکده یک اتاق مشاوره خوابگاه‌ها: به ازای هر خوابگاه یک اتاق مشاوره بیمارستان‌ها: به ازای هر بیمارستان یک دفتر مشاوره
			<ul style="list-style-type: none"> • جذب و بکارگیری کارشناسان و متخصصین <ul style="list-style-type: none"> ○ روانپزشک ○ روانشناس (کمبود ۲۰ نفر) ○ مددکار 	روانپزشک: تعداد روانپزشک به نسبت دفاتر مشاوره روانشناس: به ازای هر ۵۵۰ نفر دانشجو یک مشاور/روانشناس مددکار: به ازای هر ۲۰۰۰ نفر یک مددکار
			اعمال چارت سازمانی وزارت بهداشت در معاونت فرهنگی و دانشجویی	ایجاد سه اداره زیر مجموعه مدیریت مرکز مشاوره و سلامت روان
			ایجاد و توسعه سامانه نوبت دهی و مشاوره آنلاین	تعداد دانشجوی استفاده کننده

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد دانشجوی استفاده کننده	راه اندازی <u>صدای مشاور</u> ، <u>Help Line, Hot Line</u>			
تعداد دانشجویان شرکت کننده در هر واحد درسی	<ul style="list-style-type: none"> افزایش کیفیت و کمیت ارائه واحد های درسی (معاونت آموزشی) مهارت‌های زندگی رشد فردی (اختیاری) 			
حداقل یک بار در سال	توانمند سازی کارشناسان مرکز مشاوره و سایر دانشگاه			
تعداد کارگاه برگزار شده	<ul style="list-style-type: none"> برگزاری کارگاهها و همایش‌های ارتقاء سواد سلامت روان ویژه: دانشجویان اساتید مشاور همتایاران 	ارتقاء سطح سواد سلامت روان دانشجویان و دانشگاہیان	ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی دانشگاہیان	۲
تعداد افراد شرکت کننده	<ul style="list-style-type: none"> کارکنان (کلیه کارمندان از جمله ناظم و ناظمه ها و ...) 			

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها	
۳	بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان	شناسایی و مداخله به موقع مشکلات روانشناختی دانشجویان و دستیاران	<ul style="list-style-type: none"> پایش سلامت روان دانشجویان پیگیری دانشجویان آسیب پذیر و پرخطر 	<p>پایش: نسبت تعداد دانشجویان جدید ورود پایش شده به تعداد کل دانشجویان جدیدالورود</p> <p>نسبت تعداد دستیاران جدید ورود پایش شده به تعداد کل دستیاران جدیدالورود</p> <p>تعداد دانشجویان مراجعه کننده به اداره مشاوره بدلیل نمره غربالگری باید ۲۰٪ کل دانشجویان جدیدالورود باشد</p>	
		شناسایی و مداخله به موقع مشکلات روانشناختی دانشجویان و دستیاران (ادامه)	افزایش کیفیت و کمیت خدمات مشاوره (روانشناس)	<p>هر مشاور/روانشناس باید حداقل روزانه ۲ جلسه مشاوره داشته باشند. در ۵ روز در هفته ۱۰ جلسه مشاوره در هفته ضربدر ۴ در ماه ۴۰ جلسه</p> <p>هر مشاور/روانشناس باید حداقل روزانه ۱ جلسه مشاوره آنلاین داشته باشند. در ۵ روز در هفته ۵ جلسه مشاوره در هفته ضربدر ۴ در ماه ۲۰ جلسه</p>	
			خدمات روانپزشکی	خدمات روانپزشکی برای حداقل ۷ درصد دانشجویان ارائه گردد	
			خدمات مددکاری	خدمات مددکاری برای ۱۰٪ کل دانشجویان ارائه گردد	
			پیگیری افت تحصیلی	برای ۱۰۰ درصد دانشجویان دارای افت تحصیلی باید پیگیری انجام شود	

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
نسبت تعداد دانشجویان ملاقات شده ساکن در خوابگاه به نسبت کل دانشجویان ساکن در خوابگاه	گسترش طرح بازگو فعال (نو آورانه)			
برای ۱۰۰ درصد دانشجویان دارای افکار خودکشی باید مداخله انجام شود	گسترش خدمات مداخله در بحران (help line. هات لاین و ...)			
تعداد دانشجوی استفاده کننده	راه اندازی کلینیک مشاوره خانواده و ازدواج			
طبق آیین نامه وزارت بهداشت تعداد هم‌تایاران باید ۵٪ کل دانشجویان باشد	افزایش تعداد هم‌تایاران			
مستندات کارگاه‌های آموزشی، گزارش فعالیت در برنامه های مرکز مشاوره	افزایش کمیت و کیفیت فعالیتهای هم‌تایاران			
ایجاد گروه‌های تخصصی (کیفی)	ایجاد گروه‌های تخصصی هم‌تایاران بر مبنای ۵ گروه مصوبه وزارت بهداشت	مشارکت دانشجویان در فعالیتهای مرکز مشاوره و سلامت روان دانشجویان	افزایش مشارکت در فعالیتهای فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی	۴
تعداد استاد حامی	راه اندازی طرح منتورینگ (صدف) در بیمارستانها و دانشکده ها با مشارکت اساتید حامی			
تعداد افراد مشارکت یافته در طرح	برگزاری جلسات شورای تامین بهداشت روان			
برگزاری ۲ جلسه در سال	به روز رسانی و بارگزاری محتواهای سلامت روان در سایت مرکز مشاوره	تقویت و تولید محتواهای مرتبط با سلامت روان		۵
تعداد محتوا				

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
ماهانه یک بسته آموزشی	تولید بسته‌های آموزشی و آگاهی بخشی با محوریت سلامت روان (مهارت‌های زندگی، خود مراقبتی، ازدواج و خانواده، پیشگیری از اعتیاد و رفتارهای خود آسیب رسان، شادکامی....)		تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نوآورانه دانشگاهیان	
افزایش سالانه تعداد دانشجویان عضو درکنال مرکز مشاوره	استفاده از ظرفیت‌های فضای مجازی			

برنامه‌های مرکز بهداشت و سلامت دانشجویان

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۱	توسعه زیرساخت‌های فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان	توسعه زیرساخت‌های سلامت دانشجویان	<ul style="list-style-type: none"> • راه اندازی و تجهیز مرکز جامع سلامت دانشجویان (اجرای تفاهم نامه با معاونت بهداشتی) 	مترائز فضای در اختیار
۲	بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان	بهبود وضعیت جامع سلامت و رفاه دانشجویان	<ul style="list-style-type: none"> • راه اندازی خدمات تخصصی و فوق تخصصی در مرکز جامع سلامت • ارتقای فرآیند ارائه خدمات درمانی به دانشجویان در بیمارستانهای دانشگاه • ارتقای فرآیند بررسی پرونده‌های کمیسیون پزشکی • تهیه بانک داده‌های دانشجویان با بیماری‌های خاص و انجام اقدامات حمایتی 	-تعداد پرونده‌های بررسی شده -متوسط زمان بررسی پرونده‌ها -تعداد خدمات ارائه شده -تعداد تجهیزات تهیه شده -تعداد معرفی نامه الکترونیکی (سیپاد) به دانشجویان بستری شده و بیماری‌های خاص -تعداد نیروهای جدید جذب شده متخصص -تعداد دانشجویان غربالگری شده -تعداد فرآیندهای تدوین یا اصلاح شده -تعداد پیگیری وضعیت سلامت دانشجویان پرخطر جسمی جدیدالورود -تعداد دانشجویان حمایت شده با بیماری‌های خاص

شاخص ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>-تعداد بازدید های بهداشتی انجام شده</p> <p>-تعداد چک لیست های بازبینی و بروز شده</p> <p>-تعداد فضاهای تجهیز شده</p> <p>-تعداد تجهیزات توزیع شده</p> <p>-تعداد فرآیندهای تدوین یا اصلاح شده</p> <p>-تعداد رابطین جذب شده</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>پایش مستمر و منظم بهداشتی</u> اماکن دانشجویی مطابق با استاندارد مشخص شده (خوابگاه، آشپزخانه، غذاخوری ها، صنوف، سالن های ورزشی، و استخر و) • بازبینی چک لیست ها بر اساس بخشنامه های جدید • تجهیز فضاهای ورزشی و خوابگاه ها با امکانات کمک های اولیه و بازدید مستمر • تدوین ، اصلاح و چاپک سازی فرآیندهای بهداشتی دانشجویان • جذب رابطین بهداشتی و استفاده از پتانسیل های دانشجویی در زمینه ارتقا سطح بهداشت و سلامت دانشجویان 	<p>ارتقا وضعیت بهداشت محیط‌های دانشجویی دانشجویان دانشگاه</p>		

برنامه‌های اداره فناوری اطلاعات

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد به‌روزرسانی‌ها و تغییرات در طول سال	ارتقا، توسعه و هوشمندسازی سامانه‌های نرم‌افزاری ارائه خدمات فرهنگی دانشجویی (اتوماسیون تغذیه، اسکان و کنترل تردد خوابگاه، اتوماسیون فضاهای ورزشی و ...)			
تعداد دانشجویان استفاده‌کننده از چت بات	طراحی و راه‌اندازی چت بات مبتنی بر هوش مصنوعی راهنمایی و پشتیبانی آنلاین دانشجویان (معاونت پژوهشی و آموزشی)	توسعه و ارتقای سامانه‌های نرم‌افزاری خدمات فرهنگی دانشجویی (مرکز فناوری اطلاعات دانشگاه)	توسعه زیرساخت‌های فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان	۱
تعداد فرایندهای پیاده‌سازی شده	هوشمندسازی سامانه سپیاد در راستای راه‌اندازی Student Support System (معاونت آموزشی)			

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد داشبوردهای عملیاتی راه‌اندازی شده تا پایان هر سال	<u>طراحی و راه‌اندازی داشبورد تحلیلی برای مدیران</u>			
درصد تجهیزات سخت‌افزاری نو یا به‌روزرسانی شده به کل تجهیزات	به‌روزرسانی و نوسازی تجهیزات سخت‌افزاری و شبکه‌ای	ارتقا و توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و شبکه‌ای خدمات فناوری اطلاعات فرهنگی دانشجویی		
-تعداد تجهیزات جدید نصب شده برای بهبود پوشش شبکه -درصد تعداد دانشجویان استفاده کننده به دانشجویان کل خوابگاه -میانگین سرعت دانلود اینترنت در خوابگاه‌ها (Mbps) -نرخ رضایت دانشجویان از کیفیت اینترنت خوابگاه‌ها	<u>بهبود کیفیت و دسترسی خدمات اینترنت در خوابگاه‌ها</u>			
-درصد زمان عملکرد بدون قطعی (Uptime) سیستم‌های حیاتی (سرورها و شبکه) -تعداد اجرای دوره‌ای و موفقیت‌آمیز تست بازیابی بحران	ارتقاء مانیتورینگ، امنیت و مدیریت زیرساخت‌ها			
تعداد نفر ساعت دوره‌های آموزشی گذرانده شده در سال	توانمندسازی تخصصی نیروی انسانی فناوری اطلاعات			

برنامه‌های واحد روابط عمومی

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد استودیو	<ul style="list-style-type: none"> تهیه تجهیزات مورد نیاز آماده سازی محیط استودیو 	راه‌اندازی "استودیوی دانشجویی"	توسعه زیرساختهای فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان	۱
تعداد ساعت برنامه	<ul style="list-style-type: none"> تولید محتوای مورد نیاز 	راه‌اندازی <u>تلویزیون اینترنتی دانشجویی</u>		
تعداد دنبال‌کنندگان	افزایش ۲۰ درصدی تعداد دنبال‌کنندگان نسبت به وضعیت فعلی	توسعه فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی (اینستاگرام، تلگرام، بله، وبسایت معاونت)، شناسایی و استفاده از بسترهای دیگر نظیر واتساپ، و ...	ارتقای سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی و اجتماعی دانشگاهیان	۲
تعداد نشریه	تعداد نشریات تولیدی (سالانه ۱۲ نشریه "ماهنامه")	انتشار <u>نشریه الکترونیکی</u> با مطالب فرهنگی، علمی و خبری		
تعداد کارگاه برگزار شده	برگزاری ۴ کارگاه سالیانه به صورت فصلی	برگزاری کارگاه‌های مهارت‌افزایی (مهارت سواد رسانه‌ای)		

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۳	افزایش مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی دانشگاهیان	همکاری با کانون‌ها، نشریات، انجمن‌های علمی، ورزشی و فرهنگی برای توانمندسازی دانشجویان در تولید محتوا	افزایش تعداد تولیدات ۲۴ عدد در سال	تعداد تولیدات
		تشکیل شورای دانشجویی روابط عمومی	برگزاری جلسات سالانه ۴ عدد	تعداد جلسه
		مشارکت و همکاری در اجرای برنامه‌های معاونت و دانشگاه	مشارکت در برگزاری حداقل ۳۰ برنامه سالانه	تعداد مشارکت در برنامه
		برگزاری مسابقات فرهنگی-هنری به صورت مجازی	افزایش تعداد مسابقات سالیانه به ۲۰ عدد	تعداد مسابقات
		اجرای طرح "دانشجو - خبرنگار"	افزایش تعداد دانشجویان مشارکت‌کننده به ۳۰ نفر	تعداد دانشجویان مشارکت‌کننده
۴	تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نو اورانه دانشگاهیان	تولید محصولات رسانه‌ای معرفی فعالیت‌ها و امکانات مدیریت‌ها	تولید محصولات رسانه ای ۴ عدد سالانه	تعداد تولیدات
		تولید پادکست، پوستر، اینفوگرافیک و کلیپ با همکاری مدیریت‌های معاونت و استفاده از ظرفیت اساتید و دانشجویان فعال	تعداد تولید محتوا در سال (ماهانه ۱۵ برنامه تولیدی)	تعداد تولید محتوا

برنامه های دفتر حامیان (خیرین)

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد حامیان ثبت شده در بانک اطلاعاتی (سالانه) درصد رشد اعضای بانک اطلاعاتی نسبت به سال قبل	<ul style="list-style-type: none"> طراحی ساختار باشگاه و تدوین آیین نامه عضویت. شناسایی و دعوت از خیرین و فارغ التحصیلان برای عضویت. ایجاد سامانه ثبت نام و به روزرسانی اطلاعات اعضا 	تأسیس باشگاه و ایجاد بانک اطلاعاتی حامیان دانشجویی دانشگاه با استفاده از خیرین و دانش آموختگان	توسعه زیر ساخت های فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشگاهیان	۱
میزان مشارکت مالی جذب شده (ریال) درصد گزارش های مالی منتشر شده در زمان مقرر	<ul style="list-style-type: none"> تدوین دستورالعمل های مالی و نظارتی صندوق. ایجاد حساب بانکی اختصاصی و امکان واریز آنلاین انتشار گزارش های دوره ای از منابع و مصارف صندوق. 	راه اندازی صندوق مشارکت های مردمی با سازوکار شفاف		
تعداد ساختارها یا کمیته های فعال ایجاد شده درصد تحقق اهداف جذب مشارکت سالانه	<ul style="list-style-type: none"> تشکیل کمیته دائمی جذب و نگهداشت حامیان. تعیین مسئولان ارتباط با خیرین در هر حوزه. طراحی فرآیند جذب و پیگیری مشارکت ها 	ایجاد ساختارهای پایدار برای جذب مشارکت		

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>تعداد رویدادهای برگزار شده</p> <p>تعداد شرکت‌کنندگان یا حامیان جدید جذب شده از طریق رویدادها</p>	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالانه رویدادها • دعوت از خیرین، نهادها و رسانه‌ها برای حضور و پوشش خبری • برگزاری مسابقات یا نمایشگاه‌های جانبی برای جذب مشارکت. 	<p><u>برگزاری همایش‌ها و جشنواره‌های افزایش مشارکت مردمی و فرهنگ‌سازی</u></p>	<p>ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی دانشجویان</p>	<p>۲</p>
<p>درصد انتشار به‌موقع گزارش‌های عملکرد و مالی میانگین امتیاز رضایت ذی‌نفعان از شفافیت (نظرسنجی سالانه)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • طراحی فرم‌ها و شاخص‌های ارزیابی کمک‌ها. • تهیه و انتشار گزارش‌های مالی شفاف به‌صورت فصلی. • برگزاری جلسات بازخورد با حامیان و ذی‌نفعان. 	<p>ارتقاء سازوکارهای ارزیابی اثر بخشی، ایجاد شفافیت و اطلاع‌رسانی گزارش‌های مالی و عملکرد</p>		

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۳	بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان	تجهیز و گسترش فضاهای دانشجویی با مشارکت حامیان	<ul style="list-style-type: none"> شناسایی نیازهای تجهیزاتی و فضایی دانشجویان. جذب کمک مالی و غیرمالی خیرین برای اجرای پروژه‌ها. اجرای پروژه‌های تجهیز و توسعه با نظارت دانشگاه. 	تعداد پروژه‌های تجهیز یا توسعه اجرا شده میزان منابع مالی/غیرمالی تأمین شده از طریق خیرین
		ایجاد سازوکار اختصاص بورسیه تحصیلی دانشجویان کم‌برخوردار	<ul style="list-style-type: none"> تدوین معیارهای شناسایی دانشجویان مشمول جذب منابع مالی ویژه بورسیه از خیرین پرداخت و پایش اثربخشی بورسیه‌ها 	تعداد بورسیه‌های اعطا شده میزان رشد تعداد بورسیه‌ها نسبت به سال قبل
		تهیه بسته‌های معیشتی، فرهنگی، آموزشی و کمک هزینه ازدواج برای دانشجویان نیازمند	<ul style="list-style-type: none"> شناسایی دانشجویان نیازمند از طریق سامانه رفاه تأمین اقلام یا منابع مالی از خیرین توزیع بسته‌ها در مناسبت‌های خاص 	تعداد بسته‌های حمایتی توزیع شده درصد پوشش دانشجویان هدف (نیازمند)
۴	افزایش مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی دانشگاهیان	شناسایی و پایش ظرفیت‌های مردمی و خیرین	<ul style="list-style-type: none"> جمع‌آوری اطلاعات ظرفیت‌های مردمی منطقه. به‌روزرسانی سالانه بانک اطلاعات خیرین. تحلیل و دسته‌بندی ظرفیت‌ها بر اساس حوزه فعالیت. 	تعداد ظرفیت‌ها/حامیان شناسایی شده درصد به‌روزرسانی اطلاعات حامیان در سال

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
		جلب حمایت نهادهای فرادستی مانند استانداری، وزارت علوم، مجامع خیریه و...	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری جلسات معرفی طرح‌ها با نهادهای فرادستی • ارسال درخواست‌های رسمی حمایت • پیگیری و مستندسازی نتایج حمایت‌ها 	<p>تعداد حمایت‌های مالی یا غیرمالی جذب شده از نهادها</p> <p>تعداد تفاهم‌نامه‌های امضا شده با نهادهای فرادستی</p>
		امضای تفاهم‌نامه با سازمان‌های مردم‌نهاد، نهادهای مذهبی و فرهنگی	<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی سازمان‌های هم‌راستا با اهداف دانشگاه • مذاکره و تدوین پیش‌نویس تفاهم‌نامه • اجرای مفاد تفاهم‌نامه و ارزیابی همکاری 	<p>تعداد تفاهم‌نامه‌های امضا شده در سال</p> <p>درصد تفاهم‌نامه‌های فعال و در حال اجرا نسبت به کل تفاهم‌نامه‌ها</p>
		استفاده از اعتبارات مسئولیت‌های اجتماعی شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی	<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی شرکت‌های دارای بودجه مسئولیت اجتماعی • ارائه پیشنهاد همکاری متناسب با اهداف فرهنگی و رفاهی • عقد قرارداد و اجرای پروژه‌های مشترک 	<p>میزان منابع جذب شده از شرکت‌ها</p> <p>تعداد شرکت‌های همکار</p>
		راه‌اندازی سامانه جلب مشارکت‌های مردمی	<ul style="list-style-type: none"> • طراحی و پیاده‌سازی پلتفرم آنلاین جذب مشارکت • امکان ثبت‌نام و واریز کمک به صورت آنلاین • اتصال سامانه به بانک اطلاعات خیرین 	<p>تاریخ بهره‌برداری رسمی سامانه</p> <p>تعداد کاربر فعال ثبت‌نام شده در سامانه</p>
۵	تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نوآورانه دانشگاهیان	تهیه محتوای رسانه‌ای جهت آگاهی و جلب مشارکت خیرین	<ul style="list-style-type: none"> • تولید ویدئو و گزارش‌های تصویری از پروژه‌ها • انتشار محتوا در شبکه‌های اجتماعی و وبسایت دانشگاه • استفاده از رسانه‌های ملی و محلی برای پوشش برنامه‌ها 	<p>تعداد محتوای تولید و منتشر شده (سالانه)</p> <p>میزان بازدید/دسترسی به محتواها</p>

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد محتوای تولید و منتشر شده (سالانه) میزان بازدید/دسترسی به محتواها	<ul style="list-style-type: none"> تهیه بروشور و پوستره‌های اطلاع‌رسانی برگزاری وبینارهای آموزشی برای فرهنگ‌سازی انتشار داستان‌های موفقیت دانشجویان حمایت‌شده 	تولید محتواهای تبلیغی و آموزشی در <u>خصوص نقش مردم در ارتقاء کیفیت زندگی</u> <u>دانشجویی</u>		
تعداد تجربه‌های موفق مستندسازی شده تعداد دانشگاه‌ها/نهادهایی که الگو را پذیرفته یا اجرا کرده‌اند	<ul style="list-style-type: none"> گردآوری و ثبت تجارب موفق مشارکت خیرین تهیه گزارش‌های تحلیلی و آموزشی از این تجارب ارائه الگوها در رویدادها و نشست‌ها 	مستندسازی و ایجاد الگوی تجارب موفق و ترویج آن به سایر دانشگاه‌ها و نهادها		

برنامه‌های گروه پایش و پژوهش

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
<p>درصد دانشجویان جدیدالورود پایش شده</p> <p>درصد دانشجویان مقطع دستیاری پایش شده</p>	<p>پوشش بهنگام سلامت روان و جسم دانشجویان (ویزیت پزشک، ویزیت دندانپزشک، ارزیابی و مشاوره تغذیه، معاینات اسکلتی-عضلانی، مشاوره روانشناسی، استعدادیابی ورزشی، استعدادیابی فرهنگی، بینایی‌سنجی، آزمایش خون) -</p> <p>۲۱ پرسشنامه معتبر علمی و فرم خوداظهاری</p>	<p>اجرای طرح جامع <u>پایش سلامت دانشجویان</u></p>		
<p>تعداد مقالات و طرح‌های پژوهشی مصوب شده و خاتمه یافته</p> <p>(افزایش شواهد علمی برای تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری)</p>	<p><u>طراحی مطالعات پیگیری (follow up)</u> برای بررسی تغییرات رفتاری، نگرشی و روانشناختی دانشجویان در طول دوره تحصیل (سالانه ۵-۸ طرح)</p>	<p>تحلیل آماری و تهیه مستندات علمی از نتایج طرح پایش</p>	<p>بهبود وضعیت رفاهی و سلامت روان دانشجویان</p>	۱
<p>تعداد طرح‌های HSR مصوب شده و خاتمه یافته</p>	<p>تولید و انتشار گزارش‌های تحلیلی سالانه</p>	<p><u>انجام پژوهش‌های مرتبط با حوزه معاونت فرهنگی دانشجویی</u></p>		
<p>درصد دانشجویان جدیدالورود ارجاع داده شده و پیگیری شده به کل دانشجویان نیازمند مداخلات</p>	<p>معرفی و پیگیری موارد بحرانی (مرکز مشاوره و مرکز بهداشت)</p>	<p>ارجاع <u>موارد بحرانی و نیازمند مداخلات</u></p>		

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد نظرسنجی‌ها و مطالعات درصد مشارکت دانشگاهیان	ایجاد چرخه بازخورد و بهبود بر اساس ارزیابی سنجش میزان رضایت دانشجویان	پایش رضایتمندی دانشجویان از حوزه دانشجویی فرهنگی		
تعداد محصولات منتشر شده	بازنگری در زنجیره منطق برنامه ریزی (هدف-خروجی-نتیجه-تاثیر) برای تضمین انجام درون برنامه ای	انتشار کتاب‌ها، نشریات علمی و محتواهای آموزشی در حوزه فرهنگی دانشجویی	ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی دانشگاهیان	۲
تعداد همایش‌ها و شرکت‌کنندگان تعداد کمپین‌ها و میزان مشارکت		برگزاری همایش‌ها، سمینارهای تخصصی و کمپین‌های آگاهی بخشی		
تعداد گروه‌ها و پروژه‌های انجام شده	افزایش نقش‌آفرینی دانشجویان	تشکیل گروه‌های دانشجویی فعال در حوزه پژوهش دانشجویی	افزایش مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی دانشگاهیان	۳

برنامه‌های قرارگاه جوانی جمعیت

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد واحدهای جدید	<ul style="list-style-type: none"> • همکاری بین بخشی با نهادهای بیرونی (وزارت بهداشت، بنیاد ملی نخبگان، شهرداری و ...) برای اقدامات زیرساختی • پیگیری بازسازی خوابگاه متاهلین با کمک هزینه جوانی جمعیت وزارت بهداشت • بازدید منظم از خوابگاه متاهلین 	پیگیری ایجاد و بهسازی خوابگاه برای دانشجویان متأهل		
تعداد افراد بهره‌مند	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه مداخلات مبتنی بر سیاست‌های دانشگاهی مانند اولویت دریافت تسهیلات برای زوج‌های دانشجویی • تعریف و ارائه بسته‌های کمک معیشتی، بیمه درمانی • ارائه تسهیلات مالی در زمینه‌های مسکن، فرزندآوری و دیگر موارد ضروری • ارائه تسهیلات مهدکودک و استفاده از پاس شیر ویژه رزیدنت‌ها • ارائه تسهیلات مشاوره و بهبود تاب‌آوری • اجرای برنامه‌های فرهنگی (مدیریت فرهنگی) • اجرای برنامه‌های ورزشی نظیر کوهپیمایی (مدیریت تربیت بدنی) • تقدیر از دانشجویان دارای خانواده با شکوه (۳فرزند و بیشتر) 	ارائه تسهیلات رفاهی به متاهلین	توسعه زیرساخت‌های فرهنگی و رفاهی دانشگاهیان	۱

ردیف	هدف خرد	برنامه	فعالیت‌ها	شاخص‌ها
۲	ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی دانشجویان دانشگاهیان	برگزاری کارگاه‌های جوانی جمعیت برای دانشجویان	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری کارگاه‌های افزایش نقش‌آفرینی در گفتمان جمعیت • برگزاری کارگاه‌ها با موضوع ازدواج، فرزندآوری، تربیت فرزند دانشجویان • برگزاری سمینار و سخنرانی‌های انگیزشی در جهت افزایش سواد حوزه جوانی جمعیت • تعریف و حمایت از پروژه‌های مشارکتی با رهبری دانشجویان به جای فقط حضور در کارگاه 	تعداد کارگاه تعداد دانشجویان شرکت‌کننده
۳	افزایش مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی، هنری، اجتماعی، قرآنی و ورزشی دانشجویان دانشگاهیان	طراحی ساختارهای مشورتی مانند کمیته دانشجویی جوانی جمعیت	برگزاری نشست‌های تخصصی جوانی جمعیت با حضور صاحب‌نظران	تعداد نشست‌ها و شرکت‌کنندگان
۴	تقویت تولیدات فرهنگی، هنری و مستندات نو اورانه دانشجویان	حمایت از طرح‌های پژوهشی در حوزه جوانی جمعیت	ارتقاء تولیدات علمی جمعیت و سیاست‌گذاری مبتنی بر شواهد	تعداد طرح‌های پژوهشی حمایت شده

برنامه‌های شورای انضباطی دانشجویان

شاخص‌ها	فعالیت‌ها	برنامه	هدف خرد	ردیف
تعداد کارگاه برگزار شده	<ul style="list-style-type: none"> برگزاری دوره‌های آموزشی آشنایی با آیین نامه شورای انضباطی و آیین اخلاق و پوشش حرفه‌ای جهت دانشجویان جدیدالورود 	برگزاری دوره‌های آموزشی سواد انضباطی برای گروه‌های هدف	ارتقاء سطح آگاهی، دانش و مهارت‌های فرهنگی، اجتماعی و ورزشی	۱
تعداد افراد شرکت کننده	برگزاری دوره‌های آموزشی جهت اعضای هیات علمی			
	برگزاری دوره‌های آموزشی کارکنان			

برنامه های مسئولیت اجتماعی دانشگاه در بحران جنگ، حوادث و بلایا

ردیف	هدف خرد	نام مدیریت	فعالیت‌ها	
۱	مرکز مشاوره و سلامت روان دانشجویان		پایش سلامت روان دانشجویان و شناسایی دانشجویان پرخطر	
			ارائه مشاوره های روان شناختی به دانشجویان	
			حمایت از دانشجویان آسیب دیده از بحران	
			آموزش مهارت‌های مقابله با استرس به دانشجویان	
			تقویت ارتباط دانشجویان با خانواده هایشان در مناطق ناامن	
	مسئولیت اجتماعی دانشگاه در بحران ها	مدیریت امور فرهنگی و اجتماعی		برگزاری برنامه های فرهنگی برای کاهش استرس بحران تقویت روحیه همبستگی و مقاومت در بین دانشجویان
				سازماندهی اردوهای داوطلبانه دانشجویی برای امداد
				ایجاد پویش های دانشجویی برای کمک به مناطق بحران زده
				برگزاری مراسم معنوی برای کاهش اضطراب جمعی
				همکاری با نهادهای مردمی برای فعالیتهای امدادی
				حمایت از انجمنهای علمی و فرهنگی در شرایط بحران
				همکاری با معاونت آموزشی برای تطبیق برنامه های تحصیلی
				حمایت مالی از دانشجویان نیازمند در بحران
				دفتر حامیان (خیرین)

فعالیت‌ها	نام مدیریت	هدف خرد	ردیف
ایجاد شبکه های ارتباطی بین دانشجویان برای حمایت متقابل	روابط عمومی		
برگزاری جلسات گفتگوی جمعی درباره پیامدهای بحران			
مستندسازی تجربیات دانشجویان و تولید محتوا			
پیگیری مشکلات خوابگاه‌های دانشجویان در بحران	مدیریت امور خوابگاه‌ها		
سازماندهی تیم‌های دانشجویی برای آموزش بهداشت به جامعه	مرکز بهداشت و درمان		
حمایت از طرح‌های ابتکاری دانشجویان در مدیریت بحران	گروه پایش و پژوهش		

توسعه مدیریت و برنامه‌ریزی منابع

اهداف کلان چهارساله معاونت توسعه مدیریت و برنامه ریزی منابع دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

۱. ارتقاء بهره‌وری و ظرفیت علمی و حرفه‌ای سرمایه‌های انسانی دانشگاه
۲. استقرار نظام مالی و بودجه‌ریزی شفاف، هوشمند و پاسخ‌گو
۳. توسعه زیرساخت‌های عمرانی و هوشمندسازی بهره‌برداری از املاک و اموال دانشگاه
۴. استانداردسازی و تحول در نظام حقوقی و قراردادها
۵. نظام‌مندسازی تعامل با حامیان و سرمایه‌گذاران اجتماعی در توسعه دانشگاه
۶. ایجاد و توانمندسازی گروه‌های داوطلبانه و جهادی معاونت توسعه به‌منظور آمادگی و حضور اثربخش پیشگامانه در عرصه‌های مختلف خدمت‌رسانی
۷. پشتیبانی راهبردی و تسهیل‌گر معاونت توسعه در دانشگاه
۸. ارتقاء بهره‌وری و بهبود مستمر فرآیندها

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۱	استقرار نظام شایسته‌گزینی و جانشین‌پروری (۱)	مرکز آموزش ضمن خدمت	- ایجاد بانک اطلاعات جانشینان بالقوه برای پست‌های منتخب - تهیه 9-Box سطوح سرپرستی و پایه	- کیفیت جانشینان = داوطلبان که همه شرایط را دارند/ کل داوطلبان
۲	توسعه برنامه‌های آموزش ضمن خدمت تخصصی و مهارتی (۱)	مرکز آموزش ضمن خدمت	- برگزاری دوره‌های آنلاین و حضوری متناسب با نیازهای شغلی و رفتاری - برنامه ریزی و اجرای حداقل ۵ دوره مهارتی سالانه - برگزاری حداقل ۵ دوره مدیریتی ویژه مدیران (سالانه) - اجرای برنامه‌های منتورینگ داوطلبان مدیریتی	- سرانه آموزش - نفر ساعت منتورینگ
۳	بهینه‌سازی ساختار سازمانی با رویکرد علمی و مبتنی بر داده (۱)	مدیریت توسعه سازمان و سرمایه انسانی	- ایجاد ساختار سازمانی برای واحدهای جدیدالتاسیس / توسعه یافته - بازنگری ساختار سازمانی دانشگاه با هماهنگی مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت متبوع و با استفاده از ظرفیت هوش مصنوعی	- تعداد واحد ایجاد شده/ کل واحدها - تعداد واحدهای بازنگری شده/ کل واحدهای دانشگاه
۴	پیاده‌سازی نظام کارسنجی و زمان‌سنجی برای مشاغل منتخب (۱)	مدیریت توسعه سازمان و سرمایه انسانی	- انجام پروژه کارسنجی و زمان‌سنجی برای مشاغل منتخب - تعیین استانداردهای تعداد نیرو (با در نظر گرفتن میانگین کشوری و دانشگاه)	- درصد مشاغل دارای استاندارد = تعداد مشاغل استاندارد شده/ کل مشاغل منتخب
۵	جذب و نگهداشت کارکنان توانمند و شایسته از طریق سازوکارهای انگیزشی و حرفه‌ای (۱)	مدیریت رفاه و سلامت کارکنان / مدیریت توسعه سازمان و سرمایه انسانی	- بازنگری و بهبود بسته‌های انگیزشی و رفاهی براساس نتایج مطالعات - انجام طرح‌های مطالعاتی به منظور شناسایی راهکارهای نگهداشت نیروی انسانی - جذب نیروهای موردنیاز واحدها از طریق آزمون استخدامی و مصاحبه‌های تخصصی - جذب نیروهای شرکتی مبتنی بر نیاز واحدها و براساس تعیین صلاحیت داوطلبین	- درصد مشارکت کارکنان در برنامه‌های رفاهی - میانگین رضایت در نظر سنجی کارکنان از بسته‌های رفاهی - تعداد قراردادهای و تفاهم‌نامه‌های رفاهی جدید ایجاد شده در هر سال - تعداد نیروی‌های داوطلب جذب شرکتی تعیین صلاحیت شده به کارکنان - درصد تحقق جذب

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۶	ارتقاء امکانات رفاهی، سلامت، معیشتی و تفریحی و نشاط کارکنان و بازنشستگان (۱)	مدیریت رفاه و سلامت کارکنان/ مرکز آموزش ضمن خدمت	<ul style="list-style-type: none"> - نیازسنجی و اولویت بندی نیازهای رفاهی و معیشتی کارکنان و بازنشستگان - انجام پایش سلامت جسمی و روانی کارکنان و بازنشستگان (تشکیل پرونده سلامت) - برگزاری کارگاه‌های آموزشی در حوزه سلامت روان - طراحی و اجرای جشنواره‌ها، اردوها و برنامه‌های ورزشی فرهنگی برای ایجاد نشاط سازمانی - ایجاد مرکز مشاوره و سلامت روان ویژه کارکنان - تاسیس کلینیک درمانی ویژه کارکنان - طراحی و اجرای بسته‌های رفاهی با محوریت ورزش (باشگاه، کارت ورزشی، مسابقات) - طراحی بسته‌های کمک معیشتی - تامین مهدکودک برای کارکنان واجد شرایط دانشگاه - توسعه خدمات قابل ارائه در کلینیک دندانپزشکی ویژه کارکنان - توسعه خدمات آنلاین سامانه جامع رفاهی 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد کارکنان و بازنشستگان دارای پرونده سلامت فعال - درصد مشارکت کارکنان در کارگاه‌های آموزشی - تعداد خدمات جدید مرتبط در هر سال - درصد کارکنان و بازنشستگان استفاده کننده از خدمات رفاهی - میانگین رضایت از خدمات رفاهی (بر اساس نظرسنجی سالانه) - تعداد خدمات رفاهی و تفریحی جدید اضافه شده - میزان افزایش استفاده از مراکز رفاهی و تفریحی دانشگاه (نرخ رشد) - درصد استفاده از خدمات رفاهی به صورت غیرحضوری
۷	ایجاد نظام پاداش دهی و انگیزشی عملکرد محور (۱)	مدیریت مالی	<ul style="list-style-type: none"> - طراحی نرم افزار محاسبه کارانه (تیسا) شبکه‌های بهداشتی تابعه دانشگاه 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد پیشرفت سالانه استقرار نر افزار
۸	استقرار بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد منابع مالی/ بودجه و پایش عملکرد (۲)	مدیریت برنامه ریزی منابع مالی/ بودجه و پایش عملکرد	<ul style="list-style-type: none"> - طراحی الگوی بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد - امکان سنجی و استقرار به موقع الگوی بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد پیشرفت برنامه - تعداد واحدهایی که با آنها تفاهم نامه بودجه عملیاتی در سه ماهه اول سال مبادله شده است به کل واحدها

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۹	افزایش شفافیت فرآیندهای بودجه و مالی و بهینه سازی منابع و مصارف (۲)	مدیریت امور مالی / بودجه	<ul style="list-style-type: none"> - طراحی نرم افزار محاسبه بهای تمام شده خدمات سلامت - بازنگری و اصلاح زیر سیستم بودجه در سامانه نجات - طراحی داشبورد مدیریتی بودجه و مالی - طراحی الگوی توزیع منابع بخش آموزش 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد طراحی، تحلیل و عملیاتی شدن نرم افزار - تعداد فرآیندهای بازنگری و اصلاح شده - میزان اعتبارات توزیع شده بر اساس الگو
۱۰	اجرای سازوکارهای انضباط مالی در سطح دانشگاه (۲)	مدیریت مالی	<ul style="list-style-type: none"> - تدوین / بازنگری دستورالعمل‌های انضباطی مالی - پیاده سازی دستورالعمل‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد تحقق دستورالعمل‌ها
۱۱	تامین منابع مالی پایدار دانشگاه (۲)	مدیریت مالی / بودجه	<ul style="list-style-type: none"> - شناسایی چالش‌ها و فرصت‌های تامین و تنوع بخشی به منابع مالی - مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط با پرداخت‌های دانشجویی در سامانه سیپاد در دانشگاه علوم پزشکی تهران - پایش اجرای کدهای درآمدی در واحدهای زیرمجموعه - ارزیابی و تجاری سازی نرم افزارهای مالی دانشگاه در سال ۱۴۰۴ 	<ul style="list-style-type: none"> - درصد رشد درآمد آموزشی - تعداد نرم افزارهای فروش رفته جدید / تعداد نرم افزارهای موجود - میزان درآمدهای محقق شده ناشی از ظرفیتهای جدید - درصد کدهای درآمدی اجرا شده به کل کدهای درآمدی
۱۲	طراحی و اجرای نقشه جامع توسعه فیزیکی دانشگاه (۳)	مدیریت فنی / املاک	<ul style="list-style-type: none"> - تدوین نقشه توسعه فیزیکی دانشگاه در افق ۲۰ ساله بر اساس انجام نیازسنجی ۲۰ ساله آموزشی و درمانی - تدوین شیوه نامه اجرای نقشه - شناسایی موانع و ریسک‌های اجرایی توسعه فیزیکی 	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد جلسات هماهنگی (با دانشگاه تهران) - تأیید نقشه توسعه فیزیکی دانشگاه توسط هیئت امناء - تعداد ریسک‌ها و موانع شناسایی شده
۱۳	شناسایی نظام‌مند بناهای ارزشمند دانشگاه و برنامه‌ریزی برای حفاظت و مرمت اصولی آن‌ها (۳)	مدیریت املاک و مستغلات / فنی	<ul style="list-style-type: none"> - تدوین آئین نامه شناسایی و حفظ و نگهداری از بناهای ارزشمند دانشگاه - تهیه شناسنامه هویتی جهت بناهای ارزشمند دانشگاه - تدوین نرم افزار جامع حفاظت و حراست از بناهای ارزشمند دانشگاه 	<ul style="list-style-type: none"> - آیین نامه تدوین شده - تعداد شناسنامه های هویتی تهیه شده به کل بناهای دانشگاه

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۱۴	استقرار نظام نگهداشت پیشگیرانه و حفاظتی برای اموال و املاک دانشگاه (۳)	مدیریت املاک و مستغلات / فنی	- توسعه نرم افزار سراد جهت ثبت اطلاعات املاک دانشگاه - بررسی و نیازسنجی نگهداری املاک - ارتقای تاب‌آوری و ایمنی زیرساخت‌های دانشگاه - توسعه نرم افزار CMMS	- درصد املاک ثبت‌شده در نرم‌افزار نسبت به کل - تعداد گزارش‌های نیازسنجی تکمیل‌شده - کاهش میزان آسیب‌پذیری بر اساس ارزیابی‌های دوره‌ای - تعداد درخواست‌های نگهداری ثبت و مدیریت‌شده در سامانه
۱۵	ساماندهی، مستندسازی و ارزش‌گذاری دارایی‌های ملکی دانشگاه (۳)	مدیریت املاک و مستغلات	- مستندسازی حداقل ۸۰ درصد املاک دانشگاه - ارزش‌گذاری ۱۰۰ درصد املاک دانشگاه در سامانه نجات و سادا	- تعداد املاک دارای سند مالکیت به نام دانشگاه / کل املاک دانشگاه - تعداد املاک ارزش‌یابی شده در سامانه نجات / کل املاک دانشگاه
۱۶	هوشمندسازی فرآیند مدیریت و بهره‌برداری از املاک (۳)	مدیریت املاک و مستغلات	- پیاده‌سازی نرم افزار BIM جهت مدیریت املاک و فضاهای دانشگاه	- استقرار نرم افزار BIM و ورود اطلاعات و داده‌های مورد نیاز به نرم افزار
۱۷	برنامه ریزی و اجرای پروژه‌های عمرانی در راستای مأموریت‌های دانشگاه بر اساس تکالیف قانونی و مهندسی ارزش (۳)	مدیریت فنی و نظارت بر طرح‌های عمرانی	- برنامه‌ریزی و اجرای پروژه‌های با رعایت استانداردهای فنی - تدوین اجرای دستورالعمل بهینه‌سازی هزینه و کیفیت پروژه‌ها از طریق مهندسی ارزش و مدیریت منابع	- درصد پروژه‌های دارای تاییدیه رعایت استانداردها - تصویب دستورالعمل توسط مراجع ذی‌ربط
۱۸	هوشمندسازی پایش و ارزیابی پروژه‌های عمرانی (۳)	مدیریت فنی و نظارت بر طرح‌های عمرانی	- پیاده‌سازی سامانه‌ی متمرکز پایش آنلاین پیشرفت فیزیکی و مالی پروژه‌ها	- درصد پیشرفت پیاده‌سازی سامانه - تعداد پایش انجام شده بصورت الکترونیکی
۱۹	تقویت پاسخ‌گویی و شفافیت در حوزه قراردادهای ابزارهای نظارت دیجیتال و هوش مصنوعی (۴)	مدیریت پشتیبانی، نظارت و توسعه امور عمومی	- ایجاد سامانه دیجیتال مدیریت قراردادها به منظور الکترونیکی کردن فرآیند انجام مناقصات	- تعداد مناقصات برگزار شده بصورت الکترونیکی

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۲۰	ایجاد بانک اطلاعاتی از رویه‌ها، سوابق دعاوی و قراردادهای دانشگاه (۴)	مدیریت حقوقی	- ایجاد بایگانی الکترونیکی - بررسی و تحلیل کلیه مستندات، دعاوی و قراردادهای دانشگاه (تشکیل بانک ۱۰ ساله)	- درصد دعاوی مستند شده در بانک - تعیین درصد پرونده‌هایی که در بایگانی الکترونیکی قرار گرفته‌اند
۲۱	تدوین نقشه مشارکت حامیان اجتماعی بر اساس اولویت‌های توسعه دانشگاه (۵)	مدیریت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین و حامیان سلامت	- تأسیس بنیاد حامیان دانشگاه - تقویت ارتباط و همکاری جامعه و دانشگاه در جهت رشد اقتصادی و اجتماعی	- درصد پیشرفت در تأسیس بنیاد - تعداد تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای همکاری مشترک با نهادهای اجتماعی و اقتصادی
۲۲	ایجاد بانک اطلاعاتی و سامانه هوشمند ارتباط با حامیان اجتماعی (۵)	مدیریت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین و حامیان سلامت	- ایجاد سازوکار ارتباطی/تبلیغاتی به منظور ارتباط موثر با حامیان اجتماعی - تهیه بانک اطلاعاتی خیرین و حامیان داخلی و بین‌المللی	- تعداد شرکت‌ها و رسانه‌های دارای تعامل فعال با دانشگاه (در یک سال) - تعداد تبلیغات منتشرشده در طول یک سال
۲۳	تعریف برنامه‌های توانمندسازی و پروژه‌های خیرساز اولویت‌دار (۵)	مدیریت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین و حامیان سلامت	- تدوین نقشه جامع نیازمندی‌ها و پروژه‌های اولویت‌دار جهت ارائه به خیرین و حامیان - تدوین و اجرای طرح جامع توانمندسازی واحدهای زیرمجموعه دانشگاه	- تعداد خیرین و حامیان مشارکت‌کننده در پروژه‌ها - تعداد برنامه‌های اجرا شده
۲۴	توسعه فرهنگ حمایت‌گرایانه و خیرپرور (۵)	مدیریت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین و حامیان سلامت	- طراحی و اجرای الگوی ترویج فرهنگ خیرین و حامیان دانشگاهی - برگزاری همایش سالانه تجلیل از خیرین و حامیان	- درصد افزایش خیرین و حامیان جدید پس از اجرای الگو - میزان مشارکت اعضای دانشگاه و خیرین و حامیان در برنامه‌ها (تعداد افراد/سازمان‌ها)

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
۲۵	استفاده حداکثری از پتانسیل "مسئولیت‌های اجتماعی" شرکت‌ها، سازمان‌ها، بانک‌ها و سایر نهادهای دولتی و غیردولتی (۵)	مدیریت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین و حامیان سلامت	- ایجاد سازوکار تعاملی با شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی اعم از دولتی و خصوصی - شناسایی و رتبه‌بندی سازمان‌های فعال حامی سلامت و تقدیر از برترین‌ها	- تعداد تفاهم‌نامه‌ها و نشست‌ها - میزان روند حمایتی فعالان اقتصادی
۲۶	بهره‌مندی از معافیت‌های مالیاتی حامیان و سایرین (۵)	خیرین و حامیان/مالی	- تهیه بانک اطلاعاتی جامع معافیت مالیاتی جهت ارائه به واحدهای زیرمجموعه در راستای جذب حداکثری خیرین و حامیان - ارتقا معافیت مالیاتی به میزان حداقل ۱۰ درصد	- تعداد خیرین و حامیان بهره‌مند شده از معافیت مالیاتی - تحقق ۲۰۵ درصد معافیت مالیاتی در یکسال
۲۷	شناسایی و سازماندهی و ایجاد بانک اطلاعاتی ظرفیت‌های جهادی (۶)	کلیه مدیریت‌ها	- تشکیل تیم واکنش سریع برای بهبود سریع ارائه خدمات - تشکیل شبکه جهادی سلامت دانشگاه	- میانگین زمان پاسخ‌دهی به درخواست‌های اضطراری در رویدادهای بحرانی - تعداد پروژه‌های مشترک
۲۸	تدوین و اجرای برنامه‌های توانمندسازی گروه جهادی در حوزه‌های مختلف موردنیاز (۶)	کلیه مدیریت‌ها	- شناسایی و اولویت‌بندی برنامه‌های توانمندساز گروه‌های جهادی - پیاده‌سازی برنامه‌های اولویت‌دار در حوزه‌های مالی، منابع انسانی، حقوقی، بهداشتی و درمانی	- تعداد جلسات/کارگروه‌های برگزارشده برای نیازسنجی و اولویت‌بندی - درصد برنامه‌های اولویت‌دار تعیین‌شده نسبت به کل برنامه‌ها - تعداد برنامه‌های اولویت‌دار اجرا شده در هر حوزه (مالی، منابع انسانی، حقوقی، بهداشتی، درمانی)
۲۹	توسعه تعاملات سازمان‌یافته و ایجاد سازوکارهای اجرایی مؤثر برای حمایت	کلیه مدیریت‌ها	- اصلاح فرآیندها در حوزه‌های دارای مأموریت مشترک - ایجاد کمیته‌های مشترک تخصصی بین معاونت‌ها	- تعداد فرآیندهای مشترک شناسایی‌شده - تعداد فرآیندهای اصلاح و بازطراحی‌شده در سال

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط)	مسئول اجرا	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)
	از برنامه‌های عملیاتی معاونت‌ها در حوزه‌های مأموریتی مشترک (۷)		- تدوین و ابلاغ شیوه نامه ها و دستورالعمل‌های لازم در جهت حمایت از برنامه‌های مشترک	- میزان حضور و مشارکت معاونت‌ها در جلسات کمیته‌ها (درصد/تعداد) - تعداد شیوه‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های تدوین شده - میزان انطباق اجرای برنامه‌ها با دستورالعمل‌های ابلاغی (ارزیابی تطبیق)
۳۰	بسترسازی و تسهیل فرآیندهای توسعه ای در راستای ارتقاء عملکرد کل نگر دانشگاه (۷)	کلیه مدیریت‌ها	- اصلاح و بهینه سازی فرآیندها به منظور کاهش موازی کاری و افزایش بهره وری - طراحی نرم افزار پشتیبان تصمیم گیری منابع و مصارف (DSS) مراکز تابعه دانشگاه	- تعداد فرایندهای بازنگری و بهینه سازی شده - درصد کاهش هزینه‌های غیرضروری
۳۱	استقرار نظام یکپارچه رصد، پایش و ارزیابی مستمر عملکرد مدیریت‌ها (۸)	کلیه مدیریت‌ها	- تدوین دستورالعمل پایش و ارزیابی مستمر - استقرار نظام پایش و ارزیابی دوره ای - طراحی داشبورد مدیریتی به منظور ارزیابی عملکرد واحدها - اجرای پروژه مدیریت ریسک	- درصد واحدهای تحت پوشش نظام پایش - تعداد گزارش‌های ارزیابی دوره‌ای منتشرشده در هر سال - درصد تحقق برنامه‌های اصلاحی پیشنهادشده در گزارش‌های پایش
۳۲	توسعه فناوری و نوآوری در معاونت توسعه (۸)	کلیه مدیریت‌ها	- طراحی، تدوین و اجرای دستورالعمل سرمایه گذاری در فناوری های نوین - انجام سالانه حداقل ۲ مطالعه کاربردی در راستای حمایت از نوآوری در فرآیندهای معاونت توسعه - آسیب شناسی سامانه های مورد استفاده معاونت توسعه	- تعداد مطالعات کاربردی انجام شده در سال - تعداد پیشنهادات نوآورانه استخراج شده از مطالعات - تعداد سامانه‌های بررسی شده در سال - درصد پیاده‌سازی اصلاحات در سامانه‌ها

بین‌الملل

اهداف کلان چهارساله معاونت بین الملل دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

۱. ارتقای جایگاه بین‌المللی و مرجعیت علمی دانشگاه
۲. ارتقای دیپلماسی علمی در راستای صلح مثبت و توسعه پایدار
۳. بین‌المللی‌سازی هوشمند دانشگاه
۴. ترویج فرهنگ و هویت ایرانی اسلامی در تعاملات بین‌المللی
۵. توسعه کمی و کیفی آموزش، پژوهش، سلامت و فناوری در تراز بین‌الملل
۶. توسعه و ارتقای گردشگری سلامت در حوزه بین‌الملل
۷. حرکت در جهت خلق ثروت از فعالیت‌های بین‌المللی
۸. حرکت در جهت دانشگاه نسل پنجم
۹. نقش آفرینی در توسعه سلامت جهانی

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۱	ارتقای توانمندی و بهره‌وری اعضای هیئت علمی، پژوهشگران و دانشجویان و کارکنان دانشگاه در عرصه‌های بین‌الملل (۱، ۲، ۶)	ارتقاء کیفیت امور دانشجویی و رفاهی دانشجویان بین‌الملل	افزایش ۱۰ درصد ظرفیت تخت‌های خوابگاهی	۱- تعداد تخت‌های خوابگاهی موجود: ۷۳۰
			تجهیز و بازسازی حداقل ۱ خوابگاه	-
		ایجاد تعلق سازمانی و افزایش انگیزه و رضایتمندی کارکنان	تدوین دستورالعمل پرداخت مبتنی بر عملکرد	دستورالعمل وجود ندارد
			تامین حداقل ۳۰٪ از نیازهای برآورد شده	آمار نیازها در حال استخراج است.
			چارت‌های مصوب / درصد اجرا شده	چارت فعلی مختصر است و ظاهراً از معاونت بین‌الملل استعلام نشده است.
			درصد پرداخت‌های کارانه سیستمی واحدهای زیرمجموعه/کل واحدها	سامانه مربوطه در مرحله تحلیل و طراحی است.
			درصد رضایتمندی کارکنان حوزه بین‌الملل	آمار در حال استخراج است.
			نرخ مشارکت اعضای دانشگاه در برنامه‌های بین‌المللی	حضور بین‌المللی اعم از اعضای هیئت علمی و غیره در سال ۱۴۰۳: ۱۵۰ نفر
			تعداد کارگاه‌های/کلاس‌های برگزار شده	هنوز انجام نشده است
			درصد نیروی انسانی آموزش‌دیده بین‌المللی به کل نیروها	آمار در حال استخراج است ۶ کارگاه ۴ ساعته بین‌المللی سازی ویژه اعضای هیات علمی ۲ کارگاه ۳ ساعته توانمندسازی ویژه اعضای هیات علمی برگزار می‌شود برگزاری کلاسهای توانمندسازی زبان انگلیسی برای کارکنان و اعضای هیات علمی دانشکده دندانپزشکی
تعداد دوره‌های برگزار شده با موضوع بین‌المللی سازی آموزش عالی در علوم پزشکی	یک دوره در حال برگزاری است.			

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۲	ارتقای خدمات به دانشجویان بین‌الملل (۱) و (۲)	ارتقاء کیفیت امور آموزشی و پژوهشی دانشجویان بین‌الملل	تعداد کارگاه‌های/کلاس‌های برگزار شده برای پرسنل	در سال جاری دوره ای برگزار نشده است.
			درصد دوره‌های عمومی/تخصصی برگزار شده به پیش‌بینی شده	در حال حاضر عمدتاً کلاسهای زبان برگزار می‌شود.
			تسهیلات ارائه شده و برنامه‌های هدفمندسازی	در دست پیگیری است
			تعداد واحدهای یکپارچه سازی شده دروس عمومی دانشگاه در کالج بین‌الملل (علاوه بر فارسی و انگلیسی)	هنوز انجام نشده است/صفر
			درصد دانشجویان بین‌الملل دارای مقاله پژوهشی مشترک با اساتید داخلی	آمارها در حال استخراج است
			تعداد آزمون بسندگی زبان فارسی برگزار شده	هنوز انجام نشده است/صفر
			تعداد پکیج آموزشی آفلاین تهیه شده	پکیج سطح ۱ آموزش زبان فارسی تهیه شده و پکیج آموزشی سایر سطوح در دست تهیه است
			تعداد تالیفات و بروزرسانی کتب و محتوای آموزشی زبان فارسی	کتاب سطح یک تالیف شده و برای سطوح دیگر در دست تهیه است.
			تعداد دانشجویان شرکت‌کننده در رقابت‌های پژوهشی	آمارها در حال استخراج است
			تعداد دوره‌های برگزار شده جهت توانمندسازی مدرسان آموزش زبان فارسی	۲ دوره برگزار شده
تعداد کارگاه‌های پژوهشی به زبان انگلیسی برگزار شده و تعداد دانشجویان شرکت‌کننده در این کارگاه‌ها	برنامه ریزی و طراحی دوره انجام شده و از بهار ۱۴۰۴ اولین دوره در حال برگزاری است			

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	
			درصد دانشجویان با احساس تعلق (از طریق نظرسنجی)	در حال حاضر وضعیت شاخص مزبور سنجیده نشده است	
		اجرای سند راهبردی ارتقای رتبه دانشگاه در رتبه‌بندی‌های بین‌المللی	تعداد استنادات	استنادات سال ۲۰۲۴: حدود ۱۶۰ هزار	
			تعداد حضور در رویدادهای بین‌المللی	آمار در حال استخراج است	
			تعداد مقالات بین‌المللی	آمار در حال استخراج است	
			کیفیت مقالات بین‌المللی	آمار در حال استخراج است	
			تعداد دانشجویان route PhD new جذب شده	دانشجویان new route PhD جذب شده در سال ۱۴۰۳: ۲۰ نفر	
			درصد بهبود رتبه در نظام‌های رتبه‌بندی	در دست پیگیری است	
			تعداد اعضای فعال	تا کنون انجام نشده است	
	ارتقای شهرت (reputation) دانشگاه در سطح بین‌الملل (۶، ۱)	ایجاد ارتباط موثر با دانش‌آموختگان بین‌الملل	تعداد خبرنامه‌های ارسال شده	تا کنون انجام نشده است	
				تعداد سفیران فعال یا کشورهایی تحت پوشش	تا کنون انجام نشده است
				تعداد معرفی‌های انجام شده / بازدید صفحات	تا کنون انجام نشده است
				درصد برنامه‌های اجرا شده طبق دستورالعمل	تا کنون انجام نشده است
				درصد دانش‌آموختگان ثبت نام کرده در سامانه یا پلتفرم ارتباطی فارغ‌التحصیلان نسبت به کل فارغ‌التحصیلان هر سال (کمی)	صفر
				ارائه راهنمای طراحی داخلی ساختمان‌ها (راهنمای محیطی، رنگ دیوارها، نمادها)	تا کنون انجام نشده است
				ارائه راهنمای طرح‌های تبلیغاتی	۳۰ درصد
		ارائه راهنمای اقلام طراحی شده	تا کنون انجام نشده است		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	برنامه	راهبرد کلان	ردیف
۳۰ درصد	ارائه راهنمای پروفایل‌های شبکه‌های اجتماعی (کاور، پست‌های استاندارد شده)			
تا کنون انجام نشده است	تعداد اسناد تدوین شده / درصد تحقق اهداف سند			
صفر	تعداد دانشگاه‌های متقاضی دریافت خدمات آموزشی بین‌المللی			
تا کنون انجام نشده است	تعداد محتوای تولید شده / تعداد اقلام طراحی شده			
داخل دانشگاه : ۱ مورد	تعداد مراکز متقاضی دریافت خدمات ترجمه			
تا کنون انجام نشده است	کتاب سه زبانه تاریخ دانشگاه/کتاب سه زبانه مشاهیر دانشگاه (از دارلفنون تا پزشکی مدرن)			
برگزاری مراسم روز بین الملل بصورت سالانه دوره های زمستانه و تابستانه با مشارکت ۵ دانشکده در سال قبل	تعداد رویدادهای بین‌المللی برگزار شده در سال			
۲۲ پوستر، ۱۵ بنر، ۶ کلیپ از دانشکده ها و اساتید، ۱ ویدئو ۳۶۰ درجه معرفی دانشگاه، ۴ کتابچه معرفی دانشگاه، ۳ مورد موشن گرافیک	تعداد محتوای چندرسانه‌ای تولید شده (ویدیو، بروشور، اینفوگرافیک و...)			
اینستاگرام ۱۰۵ پست در سال با ۱۰۱ دنبال کننده لینکدین ۲۸ پست در سال با ۳۰ دنبال کننده فیسبوک ۴۰ پست در سال با ۴۴ دنبال کننده یوتیوب ۲۰ پست در سال با ۳۸۰ دنبال کننده توییتر ۲۲ پست در سال با ۵۰۰ دنبال کننده	تعداد بازدیدکننده بین‌المللی یا دنبال کننده از پلتفرم‌ها			
آغاز برنامه	تعداد بسته های مشوق ارائه شده			

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
		طراحی و ایجاد پلتفرم دیجیتال حمایت محور جهت ارتباط با دانشجویان از زمان پذیرش تا ورود به بازار کار	درصد ماژول های طراحی شده به پیش بینی شده	در حال حاضر وجود ندارد.
۴	تجاری سازی بین المللی محصولات و فعالیت های دانشگاه (۴،۶)	بسترسازی جهت معرفی و بازاریابی بین المللی جهت صادرات محصولات سلامت محور	تعداد قراردادهای منعقد در حمایت از پژوهش	آمار در حال استخراج است
			تعداد محصولات/ شرکت‌های معرفی شده	آمار در حال استخراج است
			تعداد هسته‌های فناور تاسیس شده	تا کنون و طی پروژه سفیران فناوری، از ظرفیت دانشجویان و فارغ‌التحصیلان بین‌الملل به عنوان مبلغان فناوری در خارج از کشور استفاده شده است.
			میزان کسب درآمد	آمار در حال استخراج است
			تعداد نمایشگاه و دیجیتال مارکتینگ منجر به ارائه دستاوردهای فناورانه دانشگاه	در حال شروع
۵	تحقق عدالت در دسترسی و بهره‌مندی از خدمات معاونت بین‌الملل و تکریم ارباب رجوع (۱، ۵، ۶)	انطباق فعالیت های بین المللی با دستورالعمل های تشریفات و پروتکل های معمول بین المللی توسعه و استانداردسازی فضاها و امکانات معاونت بین الملل	پروتکل ها و دستورالعمل‌های تدوین شده	تشریفات در حال تکمیل (۸۰ درصد انجام شده) و درفت تفاهم نامه ها ۴۰ درصد ایجاد شده است
			تعداد مصوبات ابلاغ شده درصد تحقق آنها	تا کنون انجام نشده است.
			خرید یا انعقاد قرارداد بلند مدت برای تامین مکان مناسب	وضعیت فعلی فضاها
			درصد استانداردهای تدوین شده به پیش بینی شده	آمار در حال استخراج است
۶		افزایش کمی و کیفی جذب دانشجویان و فراگیران بین‌المللی	تعداد برگزاری کلاس های جبرانی برای متقاضیان جذب	در حال شروع

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
			تعداد دوره های کوتاه مدت مهارتی بین المللی برای مخاطبین خارج از ایران برگزار شده	دستورالعمل مربوطه بازبینی شده و پس از تصویب عملیاتی خواهد شد
			درصد افزایش جذب دانشجویان پس از اجرای مدل	
			تعداد دوره های کوتاه مدت آموزش زبان فارسی با اهداف ویژه برای متقاضیان خارج از کشور برگزار شده	یک دوره فشرده ۱۰۰ ساعته برای متقاضیان عراقی (۸ نفر)
	توسعه بازاریابی و جذب دانشجویان بین‌المللی (۱) (۶، ۴، ۲)		میزان ثبت‌نام از بازارهای سنتی و بازارهای هدف جدید	عراق: ۱۵۴ افغانستان: ۵۱ پاکستان: ۱۲ هند: ۴۵ لبنان: ۹۶ کشورهای آفریقایی (نیجریه، غنا، گامبیا، ...): ۸ ترکیه: ۵ عمان: ۴ روسیه: ۰ کشورهای شرق آفریقا (تانزانیا، کنیا، اوگاندا، اتیوپی، ...): ۲ جنوب شرق آسیا (از جمله اندونزی، مالزی و چین): ۰ آسیای مرکزی (قزاقستان، ازبکستان و تاجیکستان): ۰ حوزه قفقاز (آذربایجان، گرجستان و ارمنستان): ۲
			تعداد بسته‌های بورسیه تعریف شده	در سال ۱۴۰۳ تنها بورسیه حمایتی مربوط به کشور لبنان به دلیل جنگ و بقیه بورسیه اعطایی به دانشجویان براساس Merit-Based بوده و در سالهای قبل بورسیه

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	برنامه	راهبرد کلان	ردیف
دانشجویان نخبه افغانستان و فلسطین هم وجود داشته است.				
تعداد ۳ دانشجو دختر از کشور افغانستان	تعداد دانشجویان جذب شده با استفاده از بسته‌های بورسیه			
تعداد کل دانشجویان جذب شده: سال ۱۴۰۰: ۳۸۵، سال ۱۴۰۱: ۳۲۶، سال ۱۴۰۲: ۳۵۸، سال ۱۴۰۳: ۴۰۰ درصد جذب دانشجو self: ۳۰ درصد کارگزاران جذب: ۶۸٪ ایجنٹ دانشجو: ۲٪	درصد جذب دانشجو self و از طریق کارگزاران (در چهار سطح)			
۵ نمایشگاه در کشور های پاکستان، قزاقستان، اندونزی، عراق و تانزانیا به همراه ۱۲ بازدید از مدارس در کشور پاکستان	تعداد نمایشگاه‌های بین‌المللی که دانشگاه در آن‌ها حضور داشته			
کارگزاران جذب ۲۰ نفر ایجنٹ دانشجو ۲۵ نفر ایجنٹ هیئت علمی ۰ ایجنٹ کارکنان ۰	تعداد ایجنٹ فعال در هر چهار سطح (کارگزاران جذب، ایجنٹ دانشجو، ایجنٹ هیئت علمی، ایجنٹ کارکنان)			

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
			تعداد دانشجویان جذب‌شده در رشته‌های هدف	داروسازی: ۱۲ نفر (با احتساب ۶ نفر برای رشته جدید (B.Pharm کارشناسی علوم تغذیه: ۱ نفر دوره‌های کارشناسی ارشد و دکترا: ۸۷ نفر دوره‌های New-Route دکترا: ۲۲ نفر دوره‌های تخصص، فوق تخصص و فلوشیپ : ۳۹ نفر دوره‌های کوتاه مدت: ۳۲ نفر
			کاهش مدت زمان فرآیند صدور ویزا	۵/۱ تا ۳ ماه
			تعداد دوره‌های کوتاه مدت آموزش زبان انگلیسی با اهداف ویژه تدوین و برگزار شده	۲ دوره ویژه اعضای هیات علمی برگزار شده
			تعداد دوره‌های فرهنگی و آشنایی با سبک زندگی ایرانی	در حال شروع
			تعداد دوره‌های فرهنگی و سبک زندگی ایرانی برگزار شده	در حال شروع
			تعداد دوره‌های مهارتی کوتاه مدت متناسب با نیاز بازارهای بین‌المللی برگزار شده	در حال شروع
			تعداد دوره‌های کوتاه مدت (۳ و ۶ ماهه) طراحی شده بر اساس نیازسنجی جامعه هدف در هر سال (کمی)	آمار در حال استخراج است
۷	توسعه برنامه‌های آموزشی دانشگاه در عرصه بین‌الملل متناسب با نیاز بازار (۱ و ۲)	توسعه برنامه‌های آموزشی گواهی محور راه اندازی و توسعه رشته مبتنی بر نیاز جامعه هدف		

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
			تعداد رشته‌های اضافه شده	در دست اقدام: ۱- Doctorate in Clinical Nutrition ۲- Geriatric Nutrition (کارشناسی ارشد) ۳- اپیدمیولوژی تغذیه (کارشناسی ارشد) ۴- Nutraceuticals and Food Supplements (کارشناسی ارشد) ۵- کارشناسی و کارشناسی ارشد پیوسته پرستاری مراقبت‌های ویژه ۶- PhD by Course in Clinical Car
		اعتبار بخشی بین‌المللی برای دانشگاه و گروه‌های آموزشی و پژوهشی	تعداد مشاوره‌ها و گواهی‌های ارائه شده	آغاز برنامه
		ایجاد نقش رهبری منطقه‌ای در سلامت جهانی	تعداد کنفرانس‌ها/کارگاه‌های منطقه‌ای با میزبانی دانشگاه	آغاز برنامه
			تعداد پروژه‌های بین‌المللی با محوریت سلامت منطقه‌ای	آغاز برنامه
			تعداد عضویت‌های فعال در شبکه‌های سلامت جهانی	آغاز برنامه
			تعداد مشارکت در مجامع و اجلاس منطقه‌ای در حوزه سلامت	آغاز برنامه
			مستندات پذیرش دانشگاه در نهادهای سیاستگذار منطقه	آغاز برنامه
		توسعه تعاملات آکادمیک بین‌المللی	برنامه‌های آموزشی مشترک بین‌المللی تعریف شده	برنامه آموزش بین‌المللی کوتوتل با دانشگاه مکواری استرالیا و دانشگاه USC اسپانیا در حال انجام است.

۸

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
			تعداد تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی فعال	در دست پیگیری است
			تعداد اساتید بین‌الملل جذب شده	در دست پیگیری است
			تعداد استادان مدعو بین‌المللی به دانشگاه	آمار در حال استخراج است
			تعداد برنامه‌های مشترک آموزشی بین‌المللی فعال با دانشگاه‌های خارجی در هر سال تحصیلی (کمی)	آمار در حال استخراج است
			تعداد تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای عملیاتی شده دانشگاه	در دست پیگیری است
			تعداد حضور در رویدادهای بین‌المللی	مجموعاً حدود ۱۲۰۰ نفر از اعضای هیئت علمی دانشگاه مشارکت درخور بین‌الملل نداشته‌اند.
			تعداد دانشجویان جذب‌شده	
			تعداد فرصت‌های مطالعاتی اعضای هیئت علمی در خارج	آمار در حال استخراج است
			تعداد مقالات بین‌المللی	آمار در حال استخراج است
			شعبه بین‌الملل ایجاد شده در خارج از کشور	در دست پیگیری است
			کرسی دانشگاه در سازمانهای بین‌المللی	در دست پیگیری است
			تعداد قرارداد با شرکت‌های توریستی	هنوز انجام نشده است
			تعداد توریست آموزشی	هنوز انجام نشده است
			تعداد برنامه‌های اجرا شده در راستای توریست آموزشی	هنوز انجام نشده است
			انعقاد تفاهم‌نامه برای توسعه توریسم سلامت	در حال شروع

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
		گسترش بازاریابی و ایجاد زیرساخت لازم جهت توسعه گردشگری سلامت	تعداد رویدادهای برگزار شده با محوریت سلامت	در حال شروع
			راه اندازی موزه ملی سلامت	در حال شروع
۹	مدیریت بهینه منابع با استفاده از الگوهای موفق در دنیا (۴ و ۱)	افزایش حمایت مالی از داخل و خارج از کشور	افزایش ۵۰٪ جذب منابع مالی از نهادهای خارج سازمانی	رقم ۲۰ میلیارد ریال
			تعداد بسته های حمایتی تدوین شده (حداقل ۲ بسته)	در حال حاضر بسته ای وجود ندارد.
			تعداد قراردادهای منعقد و عملیاتی شده	آمار در حال استخراج است
			میزان کسب درآمد	آمار در حال استخراج است
		تدوین و اجرای سازوکارهای مدیریت بهینه منابع (انسانی، فیزیکی، مالی)	درصد بودجه های تدوین شده سیستمی واحدها	سامانه مربوطه در مرحله طراحی و تدوین است.
			درصد پرداخت های حق التدریس سیستمی	سامانه مربوطه در مرحله طراحی و تدوین است.
			درصد خدمات محاسبه شده به پیش بینی شده	سامانه مربوطه در مرحله طراحی و تدوین است.
			درصد شاخص های کلیدی عملکرد طراحی شده در نرم افزار	سامانه مربوطه در مرحله طراحی و تدوین است.
۱۰	همکاری و هم افزایی با حوزه های فرامرزی در مسیر ترویج فرهنگ ایرانی- اسلامی و بین الملل سازی (۵)	توسعه تعاملات فرهنگی در حوزه بین الملل	ارتقا مهارت‌های ارتباط بین فرهنگی	در حال حاضر وضعیت شاخص مزبور سنجیده نشده است
			گسترش شبکه های ارتباطی بین فرهنگی	در حال حاضر وضعیت شاخص مزبور سنجیده نشده است
			میزان احساس تعلق فرهنگی و اجتماعی	در حال حاضر وضعیت شاخص مزبور سنجیده نشده است
۱۱	هوشمندسازی فعالیتهای حوزه بین الملل (۱،۲،۳،۶،۹)	توسعه برنامه دیجیتال و ارتباطات بین الملل	استقرار سامانه و بروزرسانی مستمر	در حال حاضر وجود ندارد.
			انتشار فصلی خبرنامه	تا کنون انجام نشده است
			انتشار فصلی مجله	یک شماره منتشر شده است

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	برنامه	راهبرد کلان	ردیف
تا کنون انجام نشده است	ایجاد شبکه‌ها/ رضایت کاربران			
در دست بررسی وضعیت موجود است	بهینه سازی اتاق‌های سرور موجود			
تا کنون فعالیت این بخش شناسایی مقالات معتبر برای هم‌رسانی در شبکه‌های اجتماعی بوده است. انتشار در دیگر رسانه‌ها از جمله خبرگزاری‌ها صورت	تدوین خبرهای علمی برای انتشار در رسانه‌های عمومی			
هنوز انجام نشده است	تعداد زیرساخت‌های ارتقا یافته / درصد پیشرفت			
در دست بررسی وضعیت موجود است	تعداد ساختمان‌ها/واحدهایی که شبکه اصلاح شده است			
در ابتدای راه هستیم	تعداد ساختمانهای تجهیز شده			
هنوز شروع نشده است	تعداد کاربران فعال			
در دست بررسی وضعیت موجود است	تعداد واحدهای اصلاح شده			
هر سال می‌بایست انجام شود.	تعداد وبسایت‌های به روز رسانی شده/رضایتمندی کاربران			
تا کنون انجام نشده است	درصد تولید محتوا			
در حال حاضر وجود ندارد. و در دست پیگیری است	راه اندازی پلتفرم تفاهم‌نامه‌ها و قراردادها			
در حال انجام است. کار مطالعاتی انجام شده است. منتظر بستن قرارداد است.	طراحی وبسایت اصلی و مراکز تابعه/ رضایتمندی کاربران			
تا کنون فعالیت این بخش شناسایی مقالات معتبر برای هم‌رسانی در شبکه‌های اجتماعی بوده است.	تعداد محتوای منتشرشده/ نرخ بازدید و تعامل در خصوص معرفی توانمندیهای دانشگاه			
تا کنون انجام نشده است	تعداد مصاحبه‌های انجام شده با اعضای هیات علمی			

ردیف	راهبرد کلان	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
			تعداد دوره‌های برگزار شده / درصد شرکت‌کنندگان در دوره‌های آموزشی مربوط	تا کنون انجام نشده است
			درصد کاهش خطاها در ارائه خدمات دیجیتال	هنوز شروع نشده است
			راه اندازی سیستم مانیتورینگ شبکه	در حال حاضر وجود ندارد.
			تعداد سامانه‌های طراحی شده	یک سامانه در دست تحلیل و طراحی است
			تعداد گزارش‌های تحلیلی سالانه منتشر شده	صفر
			تعداد برنامه‌های آموزشی مبتنی بر واقعیت مجازی و واقعیت افزوده اجرا شده	صفر
			تعداد داشبوردهای ایجاد شده	درخواستی برای انجام تا الان وجود نداشته است
			تعداد گزارش‌های تولید شده توسط بات	تا کنون انجام نشده است
			تعداد محتوای تولید شده برای برندینگ	تا کنون انجام نشده است
			تعداد محتوای تولید شده با استفاده از AI	تا کنون انجام نشده است
			تعداد محتوای تولید شده یا درصد استفاده از AI	تا کنون انجام نشده است
			درصد کاهش خطاها یا تعداد محتوای ویرایش شده	تا کنون انجام نشده است
			راه‌اندازی داشبورد یکپارچه بین‌الملل	صفر
			رتبه صفحات در موتور جستجو یا نرخ کلیک	تا کنون انجام نشده است
			گزارش‌های تحلیلی و هشدارهای مدیریتی	درخواستی برای انجام تا الان وجود نداشته است
			میزان به‌روز بودن امور	-
			میزان دیجیتال‌سازی فرآیندهای بین‌الملل (درصد)	-
			میزان رضایت مخاطبان و مراجعان حوزه پژوهش بین‌الملل	در حال حاضر آماری نداریم

هوشمند سازی فعالیتهای معاونت بین الملل دانشگاه

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی) اصلاح شده	برنامه	راهبرد کلان	ردیف
کمپین عمومی پیش ثبت نام در سال گذشته و ۲ کمپین مدارس فصلی	تعداد کمپین‌های اجراشده در هر سال			
هنوز انجام نشده است	میزان رضایتمندی دانشجویان			
هنوز انجام نشده است	درصد افزایش بیماران بین المللی			

داروخانه‌های بیمارستانی

اهداف کلان چهارساله مجموعه داروخانه‌های دانشگاه علوم پزشکی تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

- ۱) ارتقاء کیفیت، ایمنی و کارایی خدمات دارویی در داروخانه‌های دانشگاهی
- ۲) توسعه زیرساخت‌های فناورانه، هوشمندسازی و دیجیتال‌سازی فرآیندهای دارویی
- ۳) توسعه برنامه‌های پشتیبانی سلامت و مسئولیت اجتماعی در حوزه دارو و درمان
- ۴) ارتقاء ایمنی محیطی و توسعه انرژی‌های پاک در داروخانه‌ها
- ۵) ایجاد سیستم‌های پایدار تامین، توزیع و کنترل دارو و تجهیزات در شرایط بحران

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
۵٪	تدوین و ابلاغ مدل نهایی (بله/خیر)	۱. طراحی مدل جامع ساختار و فرآیندهای مرکز جامع خدمات دارویی	راه‌اندازی مراکز جامع خدمات دارویی بیمارستانی به منظور ارتقاء کیفیت، ایمنی و یکپارچگی خدمات دارویی (۱)	۱
۲ جلسه	جلسات کارشناسی برگزار شده			
۶۵٪	میزان رضایت متخصصان از مدل طراحی شده (درصد)			
۰	تعداد مراکز جامع دارویی راه‌اندازی شده	۲. تجهیز و راه‌اندازی مراکز جامع خدمات دارویی در بیمارستان‌های امام خمینی (ره)، سینا و شریعتی		
۰	درصد مراکز با تجهیزات کامل و استاندارد			
۰	درصد پیشرفت فیزیکی پروژه‌ها			
	تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده	۳. توانمندسازی نیروهای تخصصی برای ارائه خدمات		
	تعداد پرسنل آموزش دیده			
	سطح دانش و مهارت پرسنل قبل و بعد از آموزش (ارزیابی پیش/پس آزمون)			
	درصد داروخانه‌های بیمارستانی با چک‌لیست استاندارد مصوب	۴. استاندارد سازی خدمات دارویی		
	تعداد بازدیدهای اعتباربخشی داخلی انجام شده			
	امتیاز میانگین رعایت استانداردهای خدمات دارویی (از ۱۰۰)			
	تعداد پروتکل‌های دارویی مصوب و اجرا شده	۵. تدوین پروتکل‌های دارویی مشترک بین بخش‌های بالینی و دارویی		
	درصد تعامل بین داروسازان و تیم‌های بالینی (براساس جلسات یا نظرسنجی)			
	درصد پذیرش پروتکل‌ها توسط پزشکان			

ردیف	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	برنامه	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)
۲	استقرار داروخانه روباتیک به منظور ارتقا بهره‌وری، کاهش خطاهای انسانی و هوشمندسازی فرآیندهای توزیع دارو (۱)	۱. تهیه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری برای داروخانه روباتیک	تعداد داروخانه‌های دارای زیرساخت‌های مورد نیاز رباتیک (برق، شبکه، فضا، ...)	۱ داروخانه
			تأمین دستگاه رباتیک مورد نیاز (تعداد / بله-خیر)	۱ دستگاه
			برآورد درصد پیشرفت آماده‌سازی زیرساخت‌ها در مراکز منتخب	۴۰٪
		۲. انتخاب و تجهیز یک داروخانه بیمارستانی پایلوت	انتخاب مرکز پایلوت (انجام شده / نشده)	انجام شده
			درصد تجهیز مرکز پایلوت بر اساس چک‌لیست مصوب	۶۰٪
			زمان صرف‌شده برای راه‌اندازی کامل (ماه)	۱۲ ماه
		۳. آموزش نیروهای دارویی برای کار با سیستم روباتیک	تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده	۰
			درصد پرسنل آموزش‌دیده نسبت به کل نیروهای پایلوت	۰
			نتیجه آزمون مهارت پیش و پس از آموزش	۰
		۴. پایش اثربخشی عملکرد داروخانه رباتیک و اصلاح مستمر فرآیندها	میانگین زمان تحویل دارو	
			درصد خطاهای نسخه‌پیچی و تحویل دارو	
			سطح رضایت بیماران و پرسنل	
۳	۱. طراحی و ساخت زیرساخت‌های فیزیکی کلین‌روم در داروخانه‌های منتخب ۲. تجهیز کامل طبق استانداردهای ابلاغی	تعداد پروژه‌های طراحی و ساخت کلین‌روم کلید خورده		
		درصد پیشرفت فیزیکی پروژه‌ها (بر اساس زمان و بودجه)		
		تعداد داروخانه‌های دارای فضای اختصاصی استاندارد Clean Room		
		تعداد تجهیزات نصب‌شده مطابق استاندارد (هود، HVAC، فیلتر HEPA و ...)		
	درصد انطباق تجهیزات نصب‌شده با چک‌لیست‌ها			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	تأییدیه فنی از مراجع بازرسی یا تیم کنترل کیفیت دانشگاهی			
	تعداد پروتکل‌های تهیه و تهیه‌شده مطابق با استانداردها	۳. تدوین و پیاده‌سازی پروتکل‌های عملیاتی استاندارد		
	درصد پرسنل آموزش‌دیده برای اجرای این پروتکل‌ها			
	تعداد بازبینی‌های دوره‌ای پروتکل‌ها بر اساس خطاهای عملیاتی یا بازرسی‌ها			
	تعداد دفعات پایش ذرات معلق، میکروبی و فشار مثبت در ماه	۴. راه‌اندازی واحد تخصصی جهت پایش محیطی و تضمین کیفیت		
	درصد نتایج پایش مطابق با الزامات			
	تعداد موارد خطای شناسایی شده و اقدام اصلاحی انجام‌شده			
	تعداد داروخانه‌های تحت پوشش سیستم یکپارچه	۱. طراحی و استقرار سیستم یکپارچه نرم‌افزاری مدیریت انبار	پیاده‌سازی نظام یکپارچه مدیریت دارویی مبتنی بر استانداردهای انبارداری نوین (۱، ۲)	۴
	درصد ثبت ورود/خروج موجودی‌ها به‌صورت آنلاین و بلادرنگ			
	کاهش خطای ثبت دستی و مغایرت موجودی (درصد)			
	تعداد اقلام دارای کد یکتا و استاندارد	۲. کدگذاری، طبقه‌بندی و استانداردسازی موجودی دارویی و تجهیزات تمام داروخانه‌ها		
	درصد تطابق اقلام با طبقه‌بندی تعریف‌شده،			
	تعداد داروخانه‌های دارای فهرست موجودی کدگذاری‌شده کامل			
	تعداد داشبوردهای تحلیلی فعال برای مجموعه داروخانه‌ها	۳. ایجاد داشبورد مدیریتی برای نظارت ستادی بر موجودی و مصرف دارویی		
	تعداد شاخص‌های کلیدی گزارش‌شده در داشبورد (ضایعات، کمبود، مصرف سرانه و...)			
	درصد استفاده مستمر از داشبورد برای تصمیم‌گیری مدیریتی			
		۱. اخذ مجوزهای لازم از سازمان غذا و دارو		
	سامانه طراحی‌شده و در دسترس بیماران هست (بله/خیر)	۲. طراحی و پیاده‌سازی سامانه اینترنتی فروش دارو		

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	درصد داروهای مجاز ثبت‌شده در سامانه نسبت به بانک دارویی		سامانه هوشمند فروش اینترنتی دارو مبتنی بر نسخه الکترونیک (۲)	
	میانگین زمان ثبت سفارش تا پردازش در سیستم (دقیقه)			
	وجود پروتکل مصوب برای احراز هویت بیماران (بله/خیر)			
	درصد ارقام نسخه‌های کنترل‌شده با محدودیت سنی/بیماری/تجویزی	۳. تدوین پروتکل‌های احراز هویت بیماران و کنترل ارقام نسخه‌ای		
	میزان سوءاستفاده یا جعل کاهش یافته طی یک‌سال (بر اساس گزارش امنیتی)			
	تعداد داروخانه‌های دارای بسته‌بندی استاندارد (ایزوله، محافظ UV، محرمانه...)		۴. تجهیز داروخانه‌های منتخب به امکانات ارسال استاندارد	
	درصد ارسال‌های موفق بدون آسیب یا افشای اطلاعات بیمار			
	میانگین زمان ارسال دارو از ثبت سفارش تا تحویل (روز/ساعت)			
	نمره میانگین رضایت کاربران از سامانه (مقیاس ۱ تا ۵)			
	تعداد رخدادهای امنیتی ثبت‌شده در سامانه (ماهانه/سالانه)			
	تعداد به‌روزرسانی و بهبودهای انجام‌شده در پاسخ به بازخورد کاربران		۵. پایش عملکرد، امنیت اطلاعات و رضایت کاربران	
	تهیه گزارش رسمی بین وضعیت فعلی و الزامات قانونی		۱. بررسی الزامات قانونی و اخذ مجوزهای لازم از سازمان غذا و دارو	۶
	تکمیل مستندات موردنیاز برای مجوز پخش دارو و تجهیزات			
	تعداد جلسات برگزارشده با سازمان غذا و دارو / معاونت غذا و دارو			
	تدوین چارت سازمانی برای شرکت پخش مستقل یا ذیل ۱۳ آبان	۲. طراحی ساختار سازمانی و لجستیکی پخش استانی		
	شناسایی انبارها، تجهیزات، خودروها و منابع انسانی موردنیاز			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	تعیین شعاع جغرافیایی هدف اولیه برای پخش (تهران و حومه یا استان کامل)			
	طراحی ماژول توزیع در سامانه دارویی دانشگاه (قابل اتصال به انبار و نسخ)	۳. ایجاد زیرساخت فناوری اطلاعات برای ردیابی دارو و تجهیزات در فرایند توزیع		
	راه‌اندازی سیستم ردیابی کالا (Track & Trace) مطابق ضوابط غذا و دارو			
	درصد اقلام تحت پوشش رهگیری سیستمی			
	تعداد وسایل نقلیه فعال در ناوگان حمل دارو	۴. توسعه ناوگان ترابری خدمات دارویی		
	درصد افزایش ظرفیت حمل دارو			
	تعداد اقلام خوراکی جالینوسی با کمبود مزمن در استان	۱. نیازسنجی تخصصی فرآورده‌های جالینوسی خوراکی در سطح استان	راه‌اندازی بخش فرآورده‌های خوراکی جالینوسی به صورت هدفمند، کنترل شده و در چارچوب نیازسنجی استان تهران (۲)	۷
	تعداد مراکز درمانی درخواست‌دهنده فرمول اختصاصی			
	گزارش مکتوب نیازسنجی تأییدشده توسط معاونت غذا و دارو			
	تعداد تجهیزات نصب شده مطابق با اصول GMP	۲. طراحی و تجهیز واحد تولید فرآورده‌های خوراکی جالینوسی (با اولویت کودکان و سالمندان)		
	تعداد فرآورده‌های قابل تولید در ظرفیت اولیه			
	سطح انطباق آزمایشگاه با استانداردهای ملی/بین‌المللی			
	تعداد فرمول‌های تدوین شده و تأییدشده توسط کمیته علمی	۳. تدوین فرمولاسیون استاندارد و دستورالعمل تولید برای اقلام منتخب		
	سطح پایداری فرآورده‌ها در تست Shelf Life			
	درصد اقلام دارای برگه راهنمای مصرف به زبان ساده			
	تعداد کارگاه‌های برگزارشده در سال	۴. آموزش نیروی انسانی متخصص در حوزه تهیه فرآورده‌های جالینوسی خوراکی		
	درصد کارکنان دارای گواهی آموزش تولید جالینوسی			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	نمره مهارتی فارغ‌التحصیلان در آزمون پایان دوره			
	تعداد مجوزهای اخذشده (بهداشت، GMP، نظارت علمی)	۵. اخذ مجوزهای قانونی و راه‌اندازی رسمی تولید با اولویت داروخانه منتخب		
	تاریخ بهره‌برداری عملیاتی واحد تولید			
	تعداد نسخه‌های دریافت‌شده و پاسخ داده‌شده از مراکز درمانی			
	تعداد بیماران شناسایی‌شده واجد شرایط در سامانه حمایتی	۱. شناسایی و اولویت‌بندی نیازهای تجهیزاتی بیماران صعب‌العلاج در سطح تهران و استان		
	تعداد نوع تجهیزات پرنیاز (مثلاً اکسیژن‌ساز، تخت، ویلچر، ساکشن)			
	گزارش نیازسنجی مصوب و به‌روز شده توسط کمیته مشترک داروخانه و درمان			
	تدوین دستورالعمل شفاف تأمین، اهدا و پیگیری تجهیزات	۲. طراحی مدل اجرایی مشارکت نهادهای خیریه و داوطلبان در تأمین و توزیع تجهیزات پزشکی	تأمین و توزیع تجهیزات پزشکی مورد نیاز بیماران صعب‌العلاج در منزل با مشارکت خیرین در راستای مسئولیت اجتماعی (۳)	۸
	تعداد خیرین یا سازمان‌های مردم‌نهاد مشارکت‌کننده			
	حجم کل تجهیزات تأمین‌شده از طریق مشارکت‌ها (تعداد/ریال)			
	راه‌اندازی سامانه دیجیتال با ماژول مددکاری-دارویی	۳. راه‌اندازی سامانه ثبت درخواست‌ها		
	میانگین زمان پاسخ به درخواست (روز)			
	درصد درخواست‌هایی که به واگذاری موفق منجر شده‌اند			
	سطح رضایت بیماران و خانواده‌ها (از طریق نظرسنجی ساختاریافته)	۴. پایش مستمر اثربخشی و مستندسازی نتایج طرح		
	میزان کاهش مراجعه غیرضروری به بیمارستان			
	گزارش عملکرد سالانه برای ارائه به نهادهای نظارتی، حامی و رسانه‌ها			
	تعداد بیماران بی‌بضاعت شناسایی‌شده با نسخه نیازمند			۹

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	لیست اولویت‌دار داروهای حیاتی و گران‌قیمت	۱. شناسایی داروهای بحرانی و بیماران نیازمند حمایت دارویی	توسعه تأمین داروهای مورد نیاز بیماران بی‌بضاعت در راستای مسئولیت اجتماعی با مشارکت شرکت‌های دارویی، تجهیزاتی و خیریه‌ها (۳)	
	درصد پرونده‌های نیازمندی تأییدشده توسط کمیته مددکاری- دارویی			
	تعداد شرکت‌ها و خیرین مشارکت‌کننده رسمی	۲. طراحی نظام شفاف جلب مشارکت شرکت‌های دارویی، تجهیزاتی و خیریه‌ها		
	میزان ریالی کمک‌های دریافت‌شده به تفکیک منابع			
	امضای تفاهم‌نامه‌ها با شرکت‌ها و سازمان‌های مردمی مرتبط			
	راه‌اندازی سامانه متمرکز اهدای دارو (با اتصال به نسخه الکترونیک یا سامانه داروخانه)	۳. راه‌اندازی سامانه ثبت، تأمین و رصد داروهای حمایتی		
	تعداد پرونده‌های دارویی تأمین‌شده با داروهای حمایتی			
	سطح شفافیت گزارش مالی و دارویی قابل ارائه به نهادهای نظارتی			
	تعداد گزارش‌های عملکرد عمومی سالانه منتشرشده	۴. تدوین مدل گزارش‌دهی و تبلیغ مسئولیت اجتماعی		
	سطح افزایش منابع جذب‌شده نسبت به سال قبل			
	میزان رضایت حامیان از شفافیت و اثرگذاری مشارکت			
	تعداد داروخانه‌هایی که ارزیابی ایمنی حریق شده‌اند	۱. بررسی وضعیت فعلی ایمنی حریق در کلیه داروخانه‌ها (ارزیابی)	اجرای طرح جامع اعلان و اطفای حریق (۴)	۱۰
	درصد داروخانه‌ها با نواقص بحرانی در ایمنی (بر اساس چک‌لیست ارزیابی)			
	تعداد گزارش‌های وضعیت ایمنی تهیه‌شده به تفکیک مرکز	۲. طراحی نقشه ایمنی (Fire Safety Plan) برای هر داروخانه		
	تعداد نقشه‌های ایمنی طراحی‌شده و تأییدشده توسط دفتر فنی دانشگاه			
	درصد داروخانه‌هایی که نقشه ایمنی روی دیوار نصب‌شده دارند			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	تعداد مراکز مجهز به سیستم اعلان دود/آتش	۳. تجهیز داروخانه‌ها به سامانه اعلان و اطفا (هوشمند و دستی)		
	تعداد مراکز دارای سیستم اطفا خودکار (اسپرینکلر، گاز CO ₂ و ...)			
	درصد انطباق تجهیزات با استانداردهای ایمنی شهری یا آتش‌نشانی			
	تعداد مانورهای عملی برگزار شده در سال	۴. آموزش تخصصی و برگزاری مانور سالیانه برای کارکنان		
	درصد کارکنان حاضر در مانورها			
	نمره ارزیابی کارکنان در آزمون‌های آتش‌سوزی و واکنش اضطراری			
	درصد تجهیزات بررسی شده سالانه توسط واحد HSE یا آتش‌نشانی	۵. پایش و به‌روزرسانی منظم تجهیزات ایمنی و دستورالعمل‌ها		
	درصد تجهیزات معیوب یا منقضی شده اصلاح شده طی ۳ ماه			
	تعداد بازدیدهای ادواری انجام شده از سوی بازرسی ستادی			
	تعداد ساختمان‌های بررسی شده برای امکان‌سنجی	۱. مطالعه امکان‌سنجی نصب پنل‌های خورشیدی در داروخانه‌های منتخب		
	تعداد گزارش‌های فنی تهیه شده برای هر ساختمان			
	میزان صرفه‌جویی انرژی پیش‌بینی شده (کیلووات ساعت / سال)			
	تعداد پنل‌های نصب شده در پروژه پایلوت	۲. اجرای پروژه پایلوت		
	میزان انرژی تولید شده توسط سیستم (kWh)			
	درصد کاهش هزینه انرژی در داروخانه پایلوت			
	تعداد واحدهای متصل شده به سیستم ترکیبی	۳. اتصال سیستم‌های سرمایش/گرمایش به منبع خورشیدی (ترکیبی)		
	درصد کاهش مصرف برق در سیستم‌های سرمایشی / گرمایشی			
	عملکرد تجهیزات در فصول مختلف (پایداری و راندمان)			
	تعداد دوره‌های برگزار شده	۴. آموزش تخصصی پرسنل		
	درصد پرسنل مرتبط آموزش دیده			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
	سطح مهارت و آگاهی پرسنل در نگهداری سیستم‌ها			
	تهیه گزارش اقتصادی تحلیلی (ROI)، دوره بازگشت سرمایه	۵. تحلیل بازگشت سرمایه و توسعه پروژه		
	درصد بازگشت سرمایه طی ۳ سال			
	تعداد مراکز پیشنهادی برای توسعه در گام دوم			
	درصد داروخانه‌های دارای منابع پشتیبان	۱. تجهیز داروخانه‌ها با منابع انرژی پشتیبان (آب، برق، گاز، اینترنت)		
	زمان راه‌اندازی در شرایط اضطراری			
	درصد داروخانه‌ها با تجهیزات کامل	۲. تامین وسایل ایمنی و تجهیزات اضطراری		
	تعداد تجهیزات بررسی و جایگزین شده در سال			
	زمان پاسخ به حادثه با استفاده از تجهیزات			
	درصد داروخانه‌ها با روشنایی اضطراری فعال	۳. نصب سیستم روشنایی اضطراری		
	مدت زمان روشنایی اضطراری پس از قطعی برق			
	درصد داروخانه‌ها با یخچال	۴. تقویت سیستم‌های نگهداری دارو		
	درصد داروهای حساس به دما			
	میانگین مدت زمان پایداری دمای داروها در شرایط قطعی			
	درصد کاهش هدررفت یا آسیب داروهای حساس به دما			
	تعداد داروخانه‌ها با نقشه‌ی به روز	۵. تهیه و به روز رسانی نقشه تخلیه و ایمنی برای کارکنان و مراجعین		
	میانگین زمان تخلیه در مانورهای شبیه‌سازی اضطراری			
	درصد داروخانه‌های دارای فضا	۶. پیش‌بینی فضای پشتیبانی انبارش دارو و تجهیزات در فضاهای داروخانه‌های بیمارستانی و شهری		
	درصد فضاهای دارای تجهیزات استاندارد			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتنز بیاید)	ردیف
	تعداد بازرسی‌ها و ارزیابی‌های سالیانه فضای انبارش			
	میزان رضایت مدیران داروخانه‌ها از فضای پشتیبان تامین شده			
	درصد داروهای حیاتی موجود در داروخانه‌ها	۱. تعیین داروهای حیاتی و ذخیره اضطراری آن‌ها	مدیریت موجودی دارو و ملزومات پزشکی	۱۳
	درصد انقضا یا هدررفت داروهای حیاتی			
	تعداد بازبینی لیست داروهای حیاتی در سال			
	تعداد بازبینی‌های انجام شده در سال	۲. ایجاد برنامه گردش و بازبینی منظم موجودی اضطراری		
	درصد موجودی منطبق با برنامه ذخیره اضطراری			
	زمان پاسخ به کمبود داروهای اضطراری			
	تعداد دفعات اطلاع برنامه گردش موجودی در سال	۳. شناسایی و قرارداد با تامین کنندگان جایگزین برای داروهای اضطراری		
	تعداد تامین کنندگان جایگزین برای داروهای حیاتی			
	درصد داروهای حیاتی که قابلیت جایگزینی دارند			
	درصد موفقیت تامین دارو در بحران‌ها توسط جایگزین‌ها			
	تعداد قراردادهای فعال با تامین کنندگان			
	زمان میانگین تامین دارو توسط تامین کننده	۴. تعیین اولویت در توزیع داروها براساس شدت بحران و نیاز بیماران		
	درصد داروخانه‌هایی که پروتکل اولویت بندی را رعایت میکنند			
	زمان میانگین توزیع دارو به بیماران بحرانی			
	درصد کاهش نارضایتی بیماران در بحران‌ها			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	تعداد بازبینی و به روز رسانی پروتکل اولویت بندی در سال			
	تعداد دوره های برگزار شده	۴. برگزاری دوره های آموزشی مدیریت بحران برای کارکنان (آموزش استفاده از تجهیزات ایمنی و کمک های اولیه، نحوه ی مدیریت بیمار و مراجعه کنندگان در شرایط بحران)	آموزش و آمادگی پرسنل	۱۴
	درصد کارکنان آموزش دیده شده			
	تعداد تمرین های عملی			
	تعداد مانورها در سال	۵. اجرای مانورهای شبیه سازی بحران		
	درصد کارکنانی که در مانور شرکت کرده اند			
	میزان موفقیت کارکنان در شبیه سازی بحران			
	تعداد جلسات برگزار شده در سال	۶. برگزاری جلسات توجیهی سالیانه برای به روز رسانی پروتکل ها		
	درصد کارکنان شرکت کننده			
	تعداد اصلاحات و به روز رسانی های اعمال شده در پروتکل ها			
	میزان رضایت کارکنان از جلسات			
	درصد کارنان عضو سیستم پیام رسانی	۱. ایجاد سیستم پیام رسانی اضطراری برای کارکنان جهت اطلاع رسانی سریع	هماهنگی و ارتباطات بحران	۱۵
	زمان میانگین اطلاع رسانی به کارکنان پس از بحران			
	تعداد بروشورهای به روز رسانی شده در سال			

وضعیت شاخص‌های کلیدی در شروع برنامه (کمی یا کیفی)	شاخص‌های کلیدی (کمی یا کیفی)	برنامه	راهبرد کلان (شماره هدف یا اهداف مرتبط با این راهبرد داخل پراتز بیاید)	ردیف
	تعداد جلسات توجیهی برگزار شده مرتبط با بروشورها			
	درصد کاهش خطاهای عملیاتی مرتبط با عدم آشنایی با پروتکل			
	تعداد داروخانه‌های متصل به شبکه	۳. تعریف شبکه ارتباطی بین مجموعه داروخانه‌ها و مراکز مدیریت بحران دانشگاه		
	میانگین زمان پاسخ به تماس‌های اضطراری			
	تعداد جلسات بازبینی شبکه در سال			
	درصد داروخانه‌هایی که دفترچه راهنما را در اختیار دارند	۴. ارائه دفترچه راهنما برای استفاده از داروهای جایگزین		
	درصد موفقیت استفاده از داروهای جایگزین در بحران‌ها			
	تعداد بازبینی و بروز رسانی دفترچه راهنما در سال			